

# РЕПУТАЦИЯ

ДЕЛОВАЯ

16+

20  
ЛЕТ



№1

31 ЯНВАРЯ  
2023 ГОД

СВЕТЛАНА И ВАЛЕРИЯ НАЙМУШИНЫ:

ИСКУССТВО ДИЗАЙНА

32

# 5



**ПЯТЬ  
КОНТИНЕНТОВ**

**ДОМА  
НА ПЯТЬ  
С ПЛЮСОМ**



**uds18.ru**



 UDS\*

723-723

\*УДС. ЖК «Пять Континентов» Дом №3. Застройщик ООО СЗ «Континент». Проектная декларация на сайте НАШ.ДОМ.РФ. Агент по продажам ООО «УДС-СЕРВИС». Офис продаж: ул. Пушкинская, 277, БЦ «ПАРУС ПЛАЗА». Визуализация объекта является ориентировочной. Застройщик вправе вносить изменения в проектную документацию в соответствии с действующим законодательством РФ. Реклама



ВСЕМИРНЫЙ  
ДЕНЬ  
ПЕЛЬМЕНЯ

ПЕЛЬНЯНЬЛЭН  
НАЛЫННУСПО НУНАЛЭЗ

6-11  
ФЕВРАЛЯ  
2023

ИЖЕВСК



# Удмуртия – пельняньлэн дорез!\*

\*Удмуртия –  
родина пельменей!



## В ПРОГРАММЕ

- ☉ Фотомарафон «Удмуртия – родина пельменей!»  
(«Удмуртия – пельняньлэн дорез!»)
- ☉ Конкурс «#ПельМем»
- ☉ Поэтический конкурс «Пельменные строчки»  
(«Пельнянь чурьёс»)
- ☉ Пельменное меню в кафе и ресторанах
- ☉ Кулинарные мастер-классы и творческие встречи
- ☉ Пельменный Кубок КВН
- ☉ Чемпионат по Чужонболу
- ☉ Ярмарка-продажа пельменных полуфабрикатов
- ☉ Ловля на мормышку со льда «Счастливая удочка»  
(«Шудо визнан»)
- ☉ Развлекательный забег PelmenRun
- ☉ Розыгрыш годового запаса пельменей – 50 кг

ПОДРОБНОСТИ НА САЙТЕ [PELMENFEST.RU](http://PELMENFEST.RU)

Реклама



ФАДН РОССИИ  
Федеральное агентство  
по делам национальностей



8 человек  
event-компания

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР  
РЕПУТАЦИЯ  
EVENTS



# iNdex

<b>Б</b>	Мерзлякова Г. .... 14	<b>Ф</b>	БлагоДар ..... 42
Баженов А. .... 53	Мингова Е. .... 36	Федоров Ю. .... 6	
Бречалов А. .... 6	Мухамедзянов Н. .... 10	<b>Х</b>	<b>Г</b>
Булатов Р. .... 44	Мюрк И. .... 12	Хачатурян М. .... 13, 20	ГППИ ..... 15
<b>В</b>	<b>Н</b>	<b>Ч</b>	<b>И</b>
Васильев А. .... 41	Наймушина В. .... 32	Чернова Е. .... 37	ИГМА ..... 15
<b>Г</b>	Наймушина С. .... 32	Чуракова Т. .... 14	ИжГТУ ..... 15
Гайнуллин Р. .... 17	Невоструев В. .... 6	<b>Ш</b>	<b>К</b>
Глазырин И. .... 41	Некрасов А. .... 34	Ширлинг О. .... 46	КОМОС ГРУПП ..... 33
<b>Е</b>	Несов К. .... 38	Шмыков М. .... 22	<b>Л</b>
Ефимов Р. .... 6, 8	Новгородцев П. .... 11	<b>А</b>	Любимый сыровар ..... 43
<b>З</b>	<b>П</b>	ARDI ARCHITECTS ..... 32	<b>О</b>
Зиятдинов Ф. .... 6	Петухов К. .... 40	<b>Р</b>	Острова ..... 33
<b>И</b>	Путин В. .... 6	PROFILDOORS ..... 56	<b>Р</b>
Иванов М. .... 24	<b>Р</b>	<b>В</b>	Регион-Подряд ..... 4 обл.
<b>К</b>	Радионов Д. .... 36	Welcome Group ..... 21, 31	Рентек-залесный ..... 33
Казаков В. .... 38	Романцева А. .... 18	<b>У</b>	Ривьера
Коченов А. .... 6, 24	<b>С</b>	UDS ..... лайнер, 22, 33	девелопмент ..... 33
Краснова Е. .... 37	Саитова Е. .... 47	<b>А</b>	Ростелеком ..... 26
Кудрявцев Г. .... 6	Самитов М. .... 28	Аксион, ДК ..... 45	<b>у</b>
<b>Л</b>	Семёнов Я. .... 6	Апекс ..... 46	УдГАУ ..... 15
Лашкарев В. .... 6	Сунцов К. .... 6, 16	АСПЭК-Домстрой ..... 33	УдГУ ..... 14
<b>М</b>	<b>Т</b>		
Мелентьев А. .... 12	Тарновский И. .... 23		
	Телицына Е. .... 6		
	Тульчинский С. .... 26		
	Тухтаров Ф. .... 37		

## 20 ЛЕТ

# РЕПУТАЦИЯ

Учредитель ООО «Медиа Группа «Парацельс».

1 (849) 31 января 2023

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

Директор  
Лариса Чинькова  
boss@paracels-pr.ru

Главный редактор  
Александр Михайлович Бадица  
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Редактор раздела PROжизнь  
Наталья Урматских

Отдел по работе с клиентами:  
Екатерина Корепанова  
eakorepanova@paracels-pr.ru  
Татьяна Булдакова  
buldakova@paracels-pr.ru  
Анна Кузнецова  
kaa@paracels-pr.ru

Оформление:  
Юрий Заякин  
Юрий Мильчаков

Заместитель директора по развитию  
Ирина Мусская  
mreclama@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор  
Ирина Комлева  
ivk@paracels-pr.ru

Обозреватели:  
Ирина Комлева  
Лилия Чех  
Анастасия Грибкова  
Екатерина Морозова

Корректор  
Надежда Минеева

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Наименование СМИ – журнал «Деловая Репутация». Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ №ФС 18–3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426011 Удмуртская Республика, г. Ижевск, переулок Северный, 61, офис 28. Тел.: (3412) 64–64–67, 64–64–70. Телефоны рекламной службы: (3412) 64–64–67, 64–64–70. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (Индивидуальный Предприниматель Дудкин Василий Александрович). Адрес: 614090 Пермский край, г. Пермь, ул. Емельяна Ярославского, 42–10, тел. 8 (342) 249–54–88.

16+

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Свободная цена.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать  
25 января 2023 года в 18.00

# ПРОДУКТОВАЯ РОЗНИЦА УДМУРТИИ-2023 ПРОБЛЕМЫ, НОВАЦИИ, ПУТИ РЕШЕНИЯ

1 МАРТА 2023 ГОДА | КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ ОТЕЛЯ COSMOS (ЭКС-PARK INN)

16+

Семинар-совещание для представителей розничной торговли в Удмуртии (продукты питания)

Темы: возможности государственной поддержки, изменения в законодательстве, новые IT-решения для торговли

Среди спикеров – представители органов власти УР, институтов поддержки бизнеса, банковских организаций, операторов рынка

Дополнительная информация и регистрация -



Реклама

## ВНИМАНИЕ!

Возможность получить минимальные цены от поставщиков и производителей продуктов питания

Участие бесплатное

ИНФОРМАЦИОННЫЙ  
ПАРТНЕР

РЕПУТАЦИЯ



## ИНФОРМАЦИОННЫЙ «АПЕРИТИВ»

Здесь вы можете найти журнал «Деловая Репутация», чтобы дополнить свой бизнес-ланч, обед и деловую встречу полезной информацией.

### ХОЛДИНГ WELCOME GROUP:

● «Нино играет в домино»

(ул. К. Маркса, 438)

● «Ялта»

(ул. К. Маркса, 438)

● «Вельтен»

(ул. Пушкинская, 130а)

● «Френсис»

(ул. Пушкинская, 237)

● «Френсис»

(ул. Пушкинская, 281)

● «Бирюза»

(ул. Советская, 14)

● «Вино и Мясо»

(ул. Ленина, 45)

● «Кофе Семь»

(ул. Красная, 133)

● «Минбо»

(ул. Горького, 70, 2-й этаж)

● «Юпитер 5»

(ул. Свободы, 173)

● «Луна и Черепаха»

(ул. Свободы, 173)

● «Пряный Кролик»

(ул. Свободы, 173)

● «Так или Иначос»

(ул. Свободы, 173)

● Ресторан «Рива»

(ул. Холмогорова, 15)

● «Тифлис»

(ул. М. Горького, 156)

● «Пентхаус»

(ул. Пушкинская, 277, 14-й этаж)

● «Каре»

(ул. Красногеройская, 14)

● Кофейня

«Чашка»

(ул. Лихвинцева, 46)

● Кофейня

«Чашка»

(ул. Красногеройская, 28)

РЕПУТАЦИЯ



**Тимур ЯГАФАРОВ,**  
депутат Госсовета УР,  
руководитель  
депутатской  
фракции «ЛДПР»,  
председатель  
постоянной комиссии  
по экономической  
политике,  
промышленности  
и инвестициям

## Уважаемый Дмитрий Витальевич!

*Примите искренние поздравления с днём рождения!*

Вся Ваша жизнь неразрывно связана с нефтяной промышленностью. Почти 20 лет Вы посвятили работе в АО «Белкамнефть» им. А. А. Волкова, более пяти лет успешно и эффективно руководите предприятием. Во многом благодаря Вашему профессионализму, компетентности АО «Белкамнефть» входит в число лидеров отрасли, является примером непрерывного развития, технологической, инновационной активности. В прошлом году предприятие отметило 25-летие, в многочисленных поздравлениях с юбилеем ключевой была важная мысль: АО «Белкамнефть» вносит большой вклад в развитие Удмуртии – и в экономическом, и в социальном плане.

Не могу не отметить Вашу активную депутатскую, общественную деятельность. Эта работа характеризует Вас как личность, ответственную за настоящее и будущее республики.

Желаю Вам новых профессиональных достижений, начинаний, которые помогут АО «Белкамнефть» повышать планку производственных результатов. Также примите пожелания здоровья, благополучия, удачного осуществления всего намеченного!

# СТРАНА ТЫСЯЧИ ОЗЁР И РЕК

Прошло больше 105 лет с тех пор, как Финляндия обрела свободу, – страна долго находилась под властью шведов. В декабре 1917 года была принята Декларация об обретении Финляндией самостоятельности. Особый вклад в обеспечение независимости внесла Россия, отмечает председатель Ассоциации «Солнце» **Василий Роголёв**.

**В** середине XII века Финляндия стала жертвой нападения шведов, под их игом она находилась свыше 600 лет. В 1809 году после русско-шведской войны Финляндия была включена в состав Российской империи. Свободу стране окончательно принесла Октябрьская революция. Немногим позже советское правительство подписало Декрет о признании государственной независимости Финляндии.

Сегодня это развитое государство со стабильной экономикой. Одна из её основ – туризм. Финляндию посещают, чтобы увидеть живописные озёра и реки, здесь их десятки тысяч. А ещё едут, чтобы насладиться блюдами национальной кухни. В городе Йозенсуу, например, есть ресторан, который ещё в середине XIX века основал Николай I. Здесь



готовят вкуснейшие пироги, запеканку, рыбный суп.

Конечно, почти каждый турист пользуется случаем, чтобы попариться по-фински. В стране – множество саун, в том числе необычных. В Юлесе можно попарить мышцы после лыжных катаний – прямо в кабине подъёмника. В Хельсинки есть сауна с прекрасным видом на море на высоте 40 метров – такая парная в воздухе.

Гости Финляндии любят посещать театры. В Тампере больше 100 лет действует «Рабочий театр», который раньше был полностью самодельным. Рядом с ним есть дом с мемориальной доской, сообщающей, что здесь впервые встретились Ленин и Сталин.

В Финляндии много достопримечательностей – каждый выбирает по душе. ●

# iNdex РЕПУТАЦИЯ | 2022

**В** напряжённом и тревожном 2022 году оперативная реакция на изменения и принятие корректирующих решений для представителей власти и бизнеса вышли на первый план. Наш журнал традиционно стал основной площадкой для обсуждения проблем и анализа ситуации в самых разных отраслях и сферах деятельности.

Мы в 1,5 раза увеличили количество экспертов, высказавшихся на полосах номеров. В два раза больше опубликовано материалов

на сайте «Деловой Репутации», почти в два раза возрос охват аудитории наших социальных сетей.

В минувшем году с нами было более 200 компаний, подводящих итоги успешной работы, презентующих свои новые проекты. Это и предприятия, создававшие историю промышленной Удмуртии. Это и её будущее – только заявляющие о себе амбициозные площадки производственной направленности, сферы услуг и инноваций.

За более чем 20 лет работы «Деловой Репутации» мы постоянно проходим этот цикл: встречаем новых партнёров, сопровождаем их рост и развитие, радуемся новым достижениям. Современная история Удмуртии рождается на наших глазах, записывается – в том числе и на страницах нашего журнала. Мы гордимся этой своей сопричастностью и стараемся сделать всё, чтобы об успехах Удмуртии, её предприятий и лидеров знали как можно больше. ●

## ИНДЕКС УПОМИНАЕМОСТИ ПЕРСОН

в журнале «Деловая Репутация» за 2022 год

Место	Персона	Кол-во упоминаний	Кол-во номеров	Места в предыдущих рейтингах		
				2021	2020	2019
1	Бречалов А.	33	10	1	1	1
2	Сунцов К.	17	8	2	7	4
3	Путин В.	10	5	3	2	2
4	Невоструев В.	8	5	16-18	16-18	10-11
5	Семёнов Я.	8	4	4	4	2
6	Ефимов Р.	8	3	-	-	-
7	Кудрявцев Г.	7	7	13-15	14-18	33-77
8	Коченов А.	7	6	-	-	-
9-11	Зиядинов Ф.	6	5	6	36-79	13-14
9-11	Лашкарев В.	6	5	5	22-28	15-30
9-11	Телицына Е.	6	5	-	-	-
12	Федоров Ю.	6	4	21-27	-	-
13	Мишустин М.	6	3	-	-	-
14-15	Дербилова Е.	5	5	-	-	33-77
14-15	Песков В.	5	5	32-66	-	-
16	Черезов И.	5	4	-	-	-
17	Бекметьев О.	5	3	8	4	2
18-20	Дьяков В.	4	4	-	-	-
18-20	Меджитов Т.	4	4	-	-	-
18-20	Ромашов М.	4	4	-	-	33-77
21-23	Климовских С.	4	3	-	-	-
21-23	Ходырев А.	4	3	-	12-13	33-77
21-23	Ягафаров Т.	4	3	21-27	-	-
24	Мерзлякова Г.	4	2	32-66	36-79	15-30
25	Абрамова О.	4	1	67-80	19-21	32-66
26-42	Анисимова И.	3	3	-	-	-
26-42	Бадаш Ю.	3	3	-	-	-

Место	Персона	Кол-во упоминаний	Кол-во номеров	Места в предыдущих рейтингах		
				2021	2020	2019
26-42	Вылегжанин О.	3	3	16-18	36-79	8-9
26-42	Зорин И.	3	3	-	-	-
26-42	Ибрагимов Р.	3	3	-	-	-
26-42	Краснов И.	3	3	19-20	-	-
26-42	Кузнецов А.	3	3	21-27	36-79	-
26-42	Мухамедзянов Н.	3	3	-	-	-
26-42	Наумов А.	3	3	-	-	-
26-42	Плигина И.	3	3	-	-	-
26-42	Прасолов А.	3	3	7	8-9	8-9
26-42	Сидоров С.	3	3	-	-	-
26-42	Сыров А.	3	3	-	-	-
26-42	Терёхин С.	3	3	-	-	-
26-42	Тумин М.	3	3	16-18	-	15-30
26-42	Хачатурян М.	3	3	-	-	-
26-42	Чистяков Д.	3	3	-	-	-
43-47	Абашев Р.	3	2	-	-	-
43-47	Гарин О.	3	2	-	14-18	7
43-47	Ишматова Т.	3	2	-	-	-
43-47	Кузнецов К.	3	2	-	-	-
43-47	Мантуров Д.	3	2	-	-	15-30
48	Пальчик С.	3	1	-	-	-
49-117	Акимова Д.	2	2	-	-	-
49-117	Альес М.	2	2	67-80	80-87	33-77
49-117	Андреева Е.	2	2	-	-	-
49-117	Антоненко В.	2	2	-	-	10-12
49-117	Артёменко А.	2	2	-	-	-
49-117	Балакин В.	2	2	-	-	-



Место	Персона	Кол-во упоминаний	Кол-во номеров	Места в предыдущих рейтингах		
				2021	2020	2019
49-117	Балахонцев Ю.	2	2	-	-	-
49-117	Баширова Н.	2	2	-	-	-
49-117	Белоусов В.	2	2	-	-	-
49-117	Бембель И.	2	2	-	-	-
49-117	Бодров В.	2	2	-	-	-
49-117	Болкисева Ю.	2	2	-	-	-
49-117	Васенин Д.	2	2	-	-	-
49-117	Венков А.	2	2	-	-	-
49-117	Веретенникова К.	2	2	-	-	-
49-117	Владыкин А.	2	2	-	-	-
49-117	Воротников А.	2	2	-	-	-
49-117	Выстрелов А.	2	2	-	-	-
49-117	Гаврилов А.	2	2	-	-	-
49-117	Гайнуллин Р.	2	2	-	-	-
49-117	Гвоздкова Н.	2	2	67-80	36-79	-
49-117	Губаев Ф.	2	2	28-30	5	-
49-117	Губерт А.	2	2	-	-	-
49-117	Гучериев М.	2	2	-	-	-
49-117	Жуйков Д.	2	2	-	-	-
49-117	Зайцева Л.	2	2	-	-	-
49-117	Зюзин А.	2	2	-	-	-
49-117	Иванов В.	2	2	11-12	12-13	33-77
49-117	Ишенин Б.	2	2	-	-	-
49-117	Камашева Ю.	2	2	13-15	36-79	-
49-117	Костюк Е.	2	2	-	-	-
49-117	Кочетков В.	2	2	-	-	-
49-117	Кропотина Д.	2	2	-	-	-
49-117	Крылов Г.	2	2	-	-	-
49-117	Кукина А.	2	2	-	-	-
49-117	Кулакова Г.	2	2	-	-	-
49-117	Курылёв А.	2	2	-	-	-
49-117	Магеррамов Р.	2	2	-	-	-
49-117	Малышева С.	2	2	-	-	-
49-117	Малюк А.	2	2	-	-	-
49-117	Маринин И.	2	2	32-66	-	-
49-117	Матвеева Н.	2	2	-	-	-
49-117	Мурашов А.	2	2	-	-	-
49-117	Мусинов С.	2	2	-	-	-
49-117	Нигматуллина У.	2	2	-	-	-

Место	Персона	Кол-во упоминаний	Кол-во номеров	Места в предыдущих рейтингах		
				2021	2020	2019
49-117	Осьминин Е.	2	2	-	-	-
49-117	Покоев А.	2	2	-	-	-
49-117	Прозоров А.	2	2	-	-	-
49-117	Пыстогов М.	2	2	-	-	-
49-117	Савельев Вит.	2	2	-	-	-
49-117	Севостьянова А.	2	2	-	-	-
49-117	Сергеева М.	2	2	-	-	-
49-117	Симонова Л.	2	2	-	-	-
49-117	Смирнов С.	2	2	-	-	33-77
49-117	Смирнова И.	2	2	-	-	-
49-117	Созина О.	2	2	-	-	-
49-117	Сороколет Л.	2	2	-	-	-
49-117	Стрелков И.	2	2	-	-	-
49-117	Тулчинский С.	2	2	-	-	-
49-117	Урванцев Р.	2	2	-	-	-
49-117	Федюкин А.	2	2	-	-	-
49-117	Фомин П.	2	2	-	-	-
49-117	Храмцовский А.	2	2	-	-	-
49-117	Чернова Е.	2	2	-	-	-
49-117	Чумакова А.	2	2	-	-	-
49-117	Шереметьев Д.	2	2	-	-	-
49-117	Шестаков В.	2	2	-	-	-
49-117	Широносов В.	2	2	-	-	-
49-117	Шутова Я.	2	2	-	-	-
118-130	Буранова Л.	2	1	9-10	-	-
118-130	Гуляев В.	2	1	-	-	-
118-130	Загребин Д.	2	1	-	-	-
118-130	Исаев А.	2	1	9-10	-	-
118-130	Межечев А.	2	1	-	-	-
118-130	Мурашко М.	2	1	-	-	-
118-130	Мюрк И.	2	1	-	-	-
118-130	Пинчук Э.	2	1	19-20	80-87	-
118-130	Романцева А.	2	1	-	-	-
118-130	Синельников А.	2	1	67-80	15-30	-
118-130	Чернышенко Д.	2	1	-	-	-
118-130	Чуракова Т.	2	1	31	-	-
118-130	Шаклеин М.	2	1	-	-	-

# РЕПУТАЦИЯ

12 номеров  
384 материала

752 страницы в 2021 году

953 страницы в 2022 году

# REPINLIFE.RU

372 материала  
в 2021 году

805 материалов  
в 2022 году

ПОСЕТИТЕЛИ  
И ПРОСМОТРЫ

+ 103% рост числа просмотров

+ 76% рост числа посетителей

# СООБЩЕСТВО В ВК

охват – > 80 000  
человек в 2022 году

# ТОП-12 РЕЙТИНГА ПЕРСОН



**Владимир ПУТИН,**  
президент Российской Федерации



**Александр БРЕЧАЛОВ,**  
глава Удмуртской Республики



**Ярослав СЕМЁНОВ,**  
председатель правительства УР



**Владимир НЕВОСТРУЕВ,**  
председатель Государственного Совета УР



**Константин СУНЦОВ,**  
первый заместитель председателя правительства УР



**Роман ЕФИМОВ,**  
заместитель председателя правительства УР



**Юрий ФЕДОРОВ,**  
сенатор РФ, представитель Удмуртии в Совете Федерации



**Виктор ЛАШКАРЕВ,**  
министр промышленности и торговли Удмуртской Республики



**Геннадий КУДРЯВЦЕВ,**  
генеральный директор АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг»



**Фанил ЗИЯТДИНОВ,**  
генеральный директор АО «ИЭМЗ «Купол»

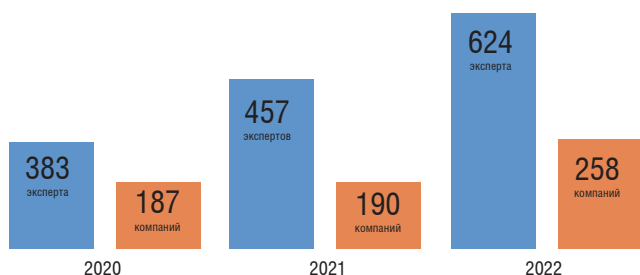


**Андрей КОЧЕНОВ,**  
директор цветочной сети «Цветобаза», основатель сообщества «Бизнес Бизнесу»

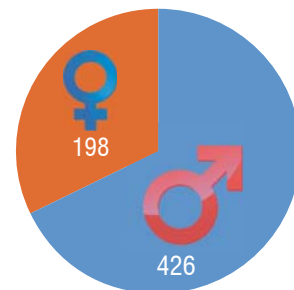


**Елена ТЕЛИЦЫНА,**  
генеральный директор ООО «Новый дом»

## КОЛИЧЕСТВО ЭКСПЕРТОВ И КОМПАНИЙ В «ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ» ЗА 2020-2022 ГОДЫ



## ЭКСПЕРТЫ 2022



## ЦИФРА

93 эксперта включены в рейтинг впервые с 2019 года

# ИНДЕКС УПОМИНАЕМОСТИ КОМПАНИЙ

в журнале «Деловая Репутация» за 2022 год

Место	Компания	Количество упоминаний	Количество номеров
1	Welcome Group *	21	11
2	ПЭАУ «Развитие»	12	2
3	Аксион	11	8
4	Любимый сыровар *	10	10
5-6	Penthouse*	8	8
5-6	Благодар *	8	8
7	Аксион, ДК	8	7
8-9	UDS	6	6
8-9	Тифлисъ*	6	6
10	Удмуртнефть	6	5
11-12	Белкамнефть	6	4
11-12	Яхта*	6	4
13	Домашняя кухня	6	2
14-16	Wine Snob*	5	5
14-16	Анаконда	5	5
14-16	Деловая Удмуртия	5	5
17-20	Ижторгметалл	5	4
17-20	Купол	5	4
17-20	Регион-Подряд*	5	4
17-20	Талан	5	4
21-22	СЭГЗ	4	3
21-22	УдГУ	4	3
23	Буммаш	4	2
24-37	INTENS	3	3
24-37	Ferrara	3	3
24-37	Ижводоканал	3	3
24-37	АктивДент	3	3
24-37	Алмаз-Антей	3	3
24-37	Алекс	3	3
24-37	Берёзка	3	3
24-37	ИжГТУ	3	3
24-37	Континент	3	3
24-37	Аксион, медцентр	3	3
24-37	Премьер	3	3
24-37	Развитие, сеть индустриальных парков	3	3
24-37	Ростелеком	3	3
24-37	Штайнблок	3	3
38-44	PROFILD00RS	3	2
38-44	АСРО «Строитель»	3	2

Место	Компания	Количество упоминаний	Количество номеров
38-44	Воткинский завод	3	2
38-44	Пан Палыч	3	2
38-44	Роскосмос	3	2
38-44	Т Плюс	3	2
38-44	УдмФИЦ	3	2
45-46	Ижевский автозавод	3	1
45-46	Компак	3	1
47-69	Ижнефтемаш	2	2
47-69	Римера	2	2
47-69	Союз строителей УР	2	2
47-69	Спецавтохозяйство	2	2
47-69	NONEMEGROUP	2	2
47-69	You&Wine	2	2
47-69	Аксион Wellness	2	2
47-69	Ижаэросервис	2	2
47-69	Ижевский завод	2	2
47-69	Ижторгметалл-Профиль	2	2
47-69	Гидрокуб	2	2
47-69	КАИ им. Туполева	2	2
47-69	Капитальный ремонт скважин	2	2
47-69	Каре	2	2
47-69	Корпорация развития УР	2	2
47-69	Кухонные системы	2	2
47-69	Металлургический	2	2
47-69	Острова	2	2
47-69	Стройберг	2	2
47-69	Технология	2	2
47-69	Техэнергострой	2	2
47-69	Роснефть	2	2
47-69	Элеконд	2	2
70-74	Преодолей себя	2	1
70-74	Русская Греция резорт	2	1
70-74	Центробанк РФ	2	1
70-74	Экопродукты	2	1
70-74	Сибирская промышленная группа	2	1

\* - с учётом модульной рекламы



# «ЗАРПЛАТА» ДЛЯ РЕГИОНА

Бюджетная конструкция России ближайших лет на фоне складывающейся ситуации выглядит довольно балансирующей, говорят аналитики. Однако авторы главного финплана страны уверены: бюджет на 2023 год и в среднесрочном горизонте имеет точки опоры, относительное равновесие расходов и источников их финансирования. Какой бюджетный сценарий ждать в реальности – и в разрезе федерации, и на уровне региона?

## Роман ЕФИМОВ,

заместитель председателя  
правительства УР:

– Бюджетная политика Удмуртии на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов нацелена на обеспечение социальной и экономической стабильности и сбалансированности, повышение устойчивости бюджета, создание условий для развития экономики. Ключевая задача – 100%-ное исполнение социальных гарантий.

Мы видим, что после сложного «ковидного» периода начался постепенный восстановительный



рост экономики, регион оправляется от негативных последствий, связанных с локдауном, пандемией и падением цен на нефть, которое произошло в начале 2020 года. Вместе с тем экономическая активность ещё ослаблена из-за нестабильной ситуации на мировом нефтяном рынке.

Мы ожидаем, что по мере нивелирования негативных условий темпы роста экономики ускорятся, и это благоприятно отразится на наполняемости доходной базы бюджета. С учётом параметров прогноза социально-экономического развития страны и региона на 2023–2025 годы нами запланирован рост доходной части.

Налоговые и неналоговые доходы утверждены в бюджете республики на 2023 год в сумме 70 млрд

**РАБОТА ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ДОХОДНОЙ  
БАЗЫ – ОДИН ИЗ ПРИОРИТЕТОВ РАБОТЫ**

## БЮДЖЕТ РЕСПУБЛИКИ ОСТАЁТСЯ СОЦИАЛЬНО НАПРАВЛЕННЫМ

и в целом является основой для улучшения качества жизни. В 2023 году тенденция не изменилась, по-прежнему около 75% расходов имеют социальный характер.

295 млн рублей. Их доля в доходах составляет 71%. Темп роста к 2022 году 106%. Основные доходные источники – это налог на прибыль и налог на доходы физических лиц. Суммарная доля этих налогов в объёме налоговых и неналоговых доходов бюджета составляет 62%.

В целом доходы бюджета Удмуртии утверждены на 2023 год в сумме 99 млрд 657 млн руб., расходы – 100 млрд 471 млн руб., дефицит 814 млн рублей. С ростом к параметрам 2022 года предусмотрены такие разделы, как «Национальная экономика» (в текущем году будет построен ряд новых объектов социальной сферы и коммунальной инфраструктуры) и раздел «Образование».

В 2023 году продолжится реализация национальных проектов, на это предусмотрено 13,6 млрд руб., из них 10 млрд руб. – федеральные средства.

Работа по увеличению доходной базы – один из приоритетов работы. В целях увеличения поступлений налоговых и неналоговых доходов в бюджет и укрепления доходной базы Программой оздоровления государственных финансов республики предусмотрены мероприятия с бюджетным эффектом на 2023 год в сумме 499,6 млн рублей. Это мероприятия по поддержке отраслей экономики, промышленности, сельского хозяйства, отрасли информатизации и связи, по работе с имущественным комплексом, легализации теневой занятости.

Мы наметили работу и с так называемыми предприятиями-мигрантами, осуществляющими деятельность на территории республики, но зарегистрированными в налоговых органах других регионов. Цель – обеспечить регистрацию организаций в Удмуртии и вернуть налоги в консолидированный бюджет. Аналогичным образом будет построена работа и в муниципальных образованиях Удмуртской Республики. Это позволит органам местного самоуправления увеличить доходы своего бюджета.

В текущем году продолжится развитие единой системы закупок по принципу «одного окна». По результатам централизации закупок общая экономия бюджетных и внебюджетных средств за 2022 год – 4,2 млрд рублей.

Отметим, что ежегодно растёт объём финансовой помощи из федерального бюджета. Если в 2016 году безвозмездные поступления были получены в сумме 11,3 млрд руб., то в 2021-м – 35,7 млрд рублей. В 2022 году поддержка посту-

пила в объёме 37 млрд рублей. На 2023 год нам удалось добиться увеличения размера дотаций относительно уровня 2022 года на 1,8 млрд рублей.

Стратегия долговой политики региона – это сдерживание дальнейшего роста государственного долга республики. При этом постоянно ведётся работа по изменению структуры госдолга. Благодаря оказанной правительством Российской Федерации финансовой помощи из федерального бюджета Удмуртская Республика в 2021 году получила бюджетный кредит на замещение рыночной задолженности в размере 30,9 млрд руб. по ставке 0,1% годовых, в 2022 году – 10,6 млрд рублей.

## В 2023 ГОДУ В УДМУРТИИ ПРОДОЛЖИТСЯ РЕАЛИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ, НА ЭТО ПРЕДУСМОТРЕНО 13,6 МЛРД РУБ., ИЗ НИХ 10 МЛРД РУБ. – ФЕДЕРАЛЬНЫЕ СРЕДСТВА

Использование инструмента бюджетных кредитов даёт возможность значительно экономить средства, направляемые на его обслуживание. Если бы аналогичный объём заёмных средств был предоставлен республике коммерческими банками, расходы на обслуживание составили бы на 5,8 млрд руб. в год больше, чем в настоящее время.



Глава Удмуртии поставил задачи правительству, органам местного самоуправления в текущем году создать условия для реализации новых инвестпроектов, обеспечить прирост инвестиций в основной капитал, продолжить развитие базовых направлений экономики. Уверен, что благодаря совместным усилиям и взаимодействию мы справимся со всеми вызовами и обеспечим стабильность и рост экономики в республике.

### Наиль МУХАМЕДЗЯНОВ,

председатель постоянной комиссии  
по бюджету, налогам и финансам  
Госсовета УР:



– Формирование бюджета – это всегда нелёгкий процесс поиска компромисса между потребностями и возможностями. В ходе нашей работы над документом в профильные комиссии от министерств и ведомств, организаций и граждан поступила 291 поправка на общую сумму 16,9 млрд рублей. Сразу хочу обратить внимание на тот факт, что все поправки обоснованы. Предложения касались практически всех сфер жизни республики. Это ремонт и строительство дорог, капитальные вложения – ремонт, строительство и оснащение объектов образования, здравоохранения, культуры, поддержка спортивных клубов, агропромышленного комплекса, ветеринарии, музеев, творческих союзов и многое другое. В итоге правительством республики поддержано большинство поправок, представленных Госсоветом. У нас с исполнительной властью республики хороший рабочий тандем.

Бюджет республики, безусловно, остаётся социально направленным и в целом является основой для улучшения качества жизни. В 2023 году тенденция не изменилась, по-прежнему около 75% расходов имеют социальную направленность.

На развитие республики, на рост социально-экономического потенциала региона также запланированы бюджетные ассигнования, но о росте этих расходов говорить пока не приходится:

на 2023 год средства запланированы даже ниже по сравнению с предыдущими годами – всего 21,1 млрд рублей. Тем не менее заложены средства и на капитальный ремонт и строительство школ, детских садов, лечебных учреждений, коммунальной инфраструктуры, дорог.

Основные доходные источники бюджета – налог на прибыль организаций и налог на доходы физических лиц, их доля в собственных доходах бюджета составляет 62%, а в общей сумме доходов достигает 44%. Для промышленного региона, коим является наша республика, вполне естественно превышение налога на прибыль над налогом на доходы физлиц. На протяжении многих лет эта тенденция сохранялась. Однако в принятом бюджете на 2023 год наблюдается обратное явление: отмечается снижение поступлений от налога на прибыль организаций.

Не стоит воспринимать этот факт исключительно как негативный. Во многом это обусловлено ситуацией в нефтяном секторе экономики. В связи с тем, что нефтяникам необходимо платить по валютным кредитам с учётом курсовой разницы, снижены показатели их прибыльности как в прошлом, так и в этом году. Ожидается, что ситуация по ним начнёт исправляться уже к концу 2023 года. На снижение поступлений налога на прибыль также повлияла ситуация на наших крупнейших предприятиях, прежде всего оборонно-промышленного комплекса. Они начали активно открывать новые производственные линии, модернизировать мощности и увеличивать количество рабочих мест, тем самым направляя выручку не на прибыль, а на развитие. Увеличение количества рабочих мест уже отразилось в бюджете на 2023 год – растущими показателями прогноза по НДФЛ. Несомненно, всё это в дальнейшем скажется и на увеличении выпуска готовой продукции, и, как следствие, отразится на приросте налога на прибыль и НДС.

На достижение национальных целей развития уже направлены колоссальные бюджетные средства, например, только в 2022 году финансирование составило 14,7 млрд руб., в том числе из республиканского бюджета – 3,6 млрд рублей. Наша позиция неизменна: несмотря на быстро меняющуюся ситуацию в стране и в мире, реализация национальных проектов – одно из приоритетных направлений нашей работы. Необходимо исполнить все задачи, стоящие перед республикой, поэтому по всем нацпроектам, в осуществлении которых принимает участие республика, обязательства региона по софинансированию федеральных расходов предусмотрены в полном объёме.

**ЗА СЧЁТ УВЕЛИЧЕНИЯ ЦЕНОВЫХ ПАРАМЕТРОВ ПО ДОБЫЧЕ НЕФТИ В РЕСПУБЛИКЕ ОТМЕЧЕН ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПРИРОСТ НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ ПО НДС НА 38 МЛРД РУБ. (ИЛИ НА 25,7%)**

## ОБЩИЙ ОБЪЁМ НАЛОГОВЫХ ДОХОДОВ КОНСОЛИДИРОВАННОГО БЮДЖЕТА РФ,

поступивших с территории Удмуртии, составил 359 млрд руб. при темпе роста к аналогичному периоду 2021 года 120,8% (+ 62 млрд руб.).

### Павел НОВГОРОДЦЕВ,

заместитель главы администрации города Ижевска – начальник управления финансов:

– В концепцию бюджетной политики муниципалитета на очередной трёхлетний период положена, как и прежде, стабильная финансовая основа, она обеспечивается за счёт реалистичного планирования доходов и гарантированного исполнения всех социальных обязательств. Бюджет принят сбалансированным.

Общий объём доходов бюджета МО «Город Ижевск» на 2023 год – 17,4 млрд руб., в том числе налоговые и неналоговые доходы утверждены в сумме 6,9 млрд рублей. Расходная часть сформирована на уровне 17,5 млрд рублей. Мы начинаем год с суммой на 2,6 млрд руб. больше, чем в первоначальном бюджете 2022 года.

Что касается безвозмездных поступлений, в доходной и расходной частях бюджета межбюджетные трансферты на 2023 год составляют 10,4 млрд руб., в дальнейшем их объём будет увеличиваться – некоторые межбюджетные трансферты распределяются между муниципальными образованиями в течение года.

Как и прежде, мы принимаем к реализации План мероприятий по росту доходов, оптимизации расходов бюджета в целях оздоровления муниципальных финансов города. Основной блок Плана – работа по увеличению доходов, прежде всего, это работа по земельно-имущественному комплексу. По итогам исполнения Плана за 2022 год, в бюджет города дополнительно поступило доходов не менее 350 млн руб., на 2023 год запланировано более 320 млн рублей.

Объём муниципального долга остался на прежнем уровне – 4750 млн руб., но его структура относительно прошлого года существенно изменилась. Благодаря федеральной программе и поддержке правительства республики из федерального бюджета был получен бюджетный кредит – 3668 млн руб. на погашение действующих коммерческих кредитов города. Это позволило снизить долговую нагрузку и сэкономить на обслуживании долга более 200 млн рублей.

В 2023 году дальнейшее развитие получит контрактная система в сфере закупок. Федеральный



закон, регулирующий эту сферу, постоянно претерпевает трансформации. На фоне санкций поставщики столкнулись со многими рисками, в связи с этим были рассмотрены и одобрены социально-экономические меры поддержки бизнеса. В ноябре 2022 года в закон внесены поправки, согласно которым до 1 января 2024 года заказчики и поставщики, при соблюдении определённых условий, могут менять существенные условия контрактов. Это позволяет реагировать на риски и изменения рынков без штрафов, угрозы попадания в реестр недобросовестных поставщиков, судебных разбирательств. Мера призвана предотвратить отток компаний из сферы госзакупок и снизить нагрузку на бюджет, которая может возникнуть из-за срыва сделок или снижения конкуренции при проведении торгов.

В целом, говоря об исполнении бюджета, сформированного на предстоящий годовой период, отмечу: бюджет принят реалистичный, планируется рост доходов и расходов относительно 2022 года. На случай неисполнения прогнозного сценария сформирован резерв для обеспечения первоочередных расходов. При этом виды доходов, которые поступают в бюджет города, достаточно стабильны.





### Игорь МЮРК,

руководитель Управления  
ФНС России по УР:

– По оперативным данным за 2022 год, общий объём налоговых доходов консолидированного бюджета РФ, поступивших с территории Удмуртии, составил 359 млрд руб.

при темпе роста к аналогичному периоду 2021 года 120,8% (+ 62 млрд руб.). Поступления в федеральный бюджет (283 млрд руб.) увеличились на 27,3%, или на 61 млрд руб., в консолидированный бюджет Удмуртии (76 млрд руб.) – на 1,2%, или на 869 млн рублей.

В истекшем году на сложившуюся динамику налоговых доходов оказывали влияние отраслевая специфика региона, макроэкономическая ситуация, а также законодательные изменения, принимаемые как на федеральном, так и на региональном уровнях власти.

Так, за счёт увеличения ценовых параметров по добыче нефти отмечен значительный прирост налоговых поступлений по НДС на 38 млрд руб. (или на 25,7%). Увеличение валового регионального продукта (в номинале на 15%), рост начислений по авансовым платежам над вычетами (на 13 млрд

руб.) за счёт финансирования государственных заказов привели к росту на 25 млрд руб. (или на 52%) поступлений по НДС.

Основной вклад в общий прирост поступлений консолидированного бюджета УР (более 869 млн руб.) внесли:

- НДС – + 4 млрд руб., рост на 12,6%;
- группа имущественных налогов – + 2 млрд руб., или 19%;
- налоги на совокупный доход – + 2 млрд руб., на 35%.

### Андрей МЕЛЕНТЬЕВ,

учёный, методист кафедры  
государственного и  
административного  
права Российского  
технологического  
университета, Москва:



– Правительство РФ при подготовке бюджета на 2022 год предполагало, что и в текущем, и в следующих годовых периодах он будет профицитным, доходная составляющая бюджета в значительной мере превысит расходную часть.

Однако когда в ноябре 2022-го был подписан Закон «О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов», стало ясно: в течение трёх ближайших лет, как ожидается, бюджет будет дефицитным.

Дефицит в 2023 году составит 2,93 трлн руб., или 2% ВВП, к 2025 году он должен снизиться до 1,26 трлн руб. (0,7% ВВП).

Доходы бюджета в текущем году, как планируется, будут на уровне 26,13 трлн руб. (17,4% ВВП), расходы – 29,056 трлн руб. (19,4%). В 2024 году доходы ожидаются на уровне 27,24 трлн руб., расходы – в объёме 29,43 трлн рублей. Доходы и расходы в 2025 году должны составить 27,98 трлн и 29,24 трлн руб. соответственно. Цифры озвучены, но понятно, что они могут меняться.

Специфика нового бюджета – повышенные расходы на оборону и на безопасность страны, в 2023 году они превысят 9 трлн руб. (32% от всего объёма).

Вполне очевидно, почему изначальные бюджетные ожидания не оправдались. В 2022 году Россия столкнулась с беспрецедентным количеством санкций со стороны Европейского союза, США, а также отдельно взятых территорий, возглавила рейтинг стран, на которых оказывается самое серьёзное санкционное давление.

Кроме того, Россия столкнулась с ситуацией ухода с рынка иностранных компаний (ранее

**ОБЩИЙ ОБЪЁМ ДОХОДОВ БЮДЖЕТА ИЖЕВСКА НА 2023 ГОД – 17,4 МЛРД РУБ., РАСХОДНАЯ ЧАСТЬ СФОРМИРОВАНА НА УРОВНЕ 17,5 МЛРД РУБЛЕЙ**



## ИЗНАЧАЛЬНО ПРЕДПОЛАГАЛОСЬ, ЧТО В БЛИЖАЙШИХ ГОДОВЫХ ПЕРИОДАХ ОН БУДЕТ ПРОФИЦИТНЫМ,

доходная составляющая превысит расходную. Однако после подписания соответствующего закона стало ясно: в трёхлетнем горизонте бюджет будет дефицитным.

участвовавших в госпроектах, автопроизводителей, магазинов одежды и пр.), ограничениями на поставки продукции из стран ЕС, США и т. д. Также прочувствовала на себе ограничения в плане импорта ряда товаров (в наибольшей степени пострадали металлургические, угледобывающие, золотодобывающие предприятия, производители алмазов), сбои в логистических цепочках поставок. Существенным образом сказались на ситуации и финансовые ограничения: заморозка золотовалютных ресурсов РФ на банковских счетах в США и странах Евросоюза, санкции против российских банков, приостановка действия их валютных и трансграничных расчётов, блокировка иностранных акций, хранящихся на счёте НРД в иностранных депозитариях.

Безусловно, все внешние факторы повлияли на основные параметры федерального бюджета, сформированного на текущий год и на ближайшую перспективу.

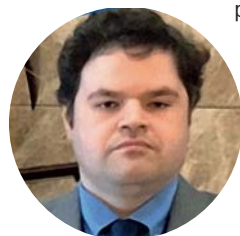
Вопрос о том, где брать большие средства, запланированные, к примеру, в части расходов на армию, оборону страны, поддержки экономики, будет решаться за счёт ресурсов Фонда национального благосостояния России. Объём ФНБ на сентябрь 2022-го составил порядка 11,869 трлн руб. (8,9% ВВП), по предварительной оценке правительства РФ, к концу 2024 года цифра будет на уровне 5,947 трлн рублей.

### Михаил ХАЧАТУРЯН,

доцент Департамента менеджмента и инноваций Финансового университета при правительстве РФ, Москва:

— Очевидно, что формирование бюджета на начавшийся 2023 год и на плановый период до 2025 года было наиболее сложным за прошедшие годы. Главная сложность состояла в необходимости сохранения макроэкономической стабильности и нивелировании воздействия санкционного давления. Несмотря на все трудности, правительству РФ удалось сформировать оптимальный в текущих условиях бюджет.

Бюджетный дефицит в текущем и в 2024 году не превысит 3 трлн руб., а впоследствии он, как предполагается, должен снижаться.



Главный финдокумент государства можно назвать весьма жёстким, и прежде всего в плане доходов. С учётом «разворота» внешнеэкономической деятельности в восточном направлении, разрыва традиционных логистических цепочек, продолжения санкционного давления на основные экспортоориентированные отрасли доля нефтегазовых доходов будет снижаться, а ещё более значительно увеличить доходы от экспорта перерабатывающих отраслей

## ОЦЕНИВАЯ РЕЗУЛЬТАТЫ 2022 ГОДА, МОЖНО УТВЕРЖДАТЬ, ЧТО В ЦЕЛОМ К СЛОЖНОСТЯМ ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИИ ГОТОВО И ИМЕЕТ СЦЕНАРИИ РЕАГИРОВАНИЯ НА РАЗНЫЕ ВАРИАНТЫ РАЗВИТИЯ СОБЫТИЙ

окажется весьма проблематичным, так как они, как и производители углеводородов, вынуждены искать новых потребителей и выдерживать конкуренцию. В этой связи для наполнения доходной части бюджета правительство будет прибегать к внутренним заимствованиям, в частности, посредством выпуска ОФЗ

различных видов и постепенного увеличения денежной массы. При этом будут продолжены меры по стимулированию деловой активности в экономике, например, реализация крупных инфраструктурных проектов, поддержка строительной отрасли. Однако надо понимать, что меры будут иметь отложенный эффект, и результат они принесут в длительной перспективе. Но, оценивая результаты 2022 года, которые оказались гораздо лучше тех пессимистичных прогнозов, которые давали в марте-апреле многие западные и отечественные аналитики, можно утверждать: в целом к сложностям правительство России готово и имеет сценарии реагирования на разные варианты развития событий. Считаю, что эффективность действий государства в непростой ситуации остаётся на высоте. ●

# УНИВЕРСИТЕТ: ПРИОРИТЕТЫ-2023

Удмуртский государственный университет в 2021 году в числе 106 федеральных вузов по итогам строгого конкурсного отбора стал участником государственной программы «Приоритет 2030». Об итогах первого года реализации проекта, о созданных в его рамках направлениях работы, которые в перспективе должны содействовать развитию региональной экономики, – в интервью ректора УдГУ **Галины Мерзляковой**.



**Галина МЕРЗЛЯКОВА,**  
ректор Удмуртского  
государственного университета

**С** какими итогами УдГУ завершил 2022 год? Что наиболее значимого, важного за этот период произошло в университете?  
– В 2021 году УдГУ вошёл в федеральную программу «Приоритет 2030». Мы, формируя заявку на участие в конкурсе, получили серьёзную поддержку властей республики, потому что цель программы – сделать вуз драйвером развития региона.

В 2022 году мы реализовывали свои заявленные стратегические проекты – все они учитывают интересы Удмуртии.

«Приоритет» – это работа с его экспертами на стратегических сессиях, это визиты высоких гостей на уровне Министерства науки и высшего образования УР, правительства РФ, это большая работа с партнёрами по консорциумам, созданным в разных направлениях.

И, наконец, нам предстояла защита по результатам 2022 года. Мне приятно отметить, что помощь правительства УР и партнёров УдГУ была не только на этапе вхождения в программу, но и на защите. В «группу поддержки» команды УдГУ вошли заместитель председателя правительства УР **Т. Ю. Чуракова** и представитель АО «ИЭМЗ «Купол»

**Е. В. Розанцев.** В итоге УдГУ продолжает работать в программе «Приоритет 2030».

**– Каковы основные стратегические направления развития УдГУ в 2023 году?**

– Они связаны с «Приоритетом», но вести деятельность в 2023 году мы будем по-другому. После работы над десятками подпроектов в пяти стратегических проектах пришло понимание приоритетных действий, на которых нужно сконцентрировать человеческие и финансовые ресурсы. В 2023 году нам предстоит запуск ключевых объектов, проработанных в программе, – Центра аддитивных технологий, лаборатории цифровых продуктов, научно-производственной площадки по переработке отходов и других. Продолжится работа консорциумов, будет развиваться тематика инженерных школ и «зелёного» университета. «Приоритет 2030» задал хорошую динамику трансформации УдГУ.

**– Университет – это не только образование, но и научная, инновационная деятельность. Расскажите, пожалуйста, об основных достижениях в этих направлениях.**

– Современные университеты, безусловно, нацелены на развитие науки. Но региональным вузам не хватает средств для этой задачи. Финансовая поддержка «Приоритета 2030» – 100 млн руб. в год – дала нашей науке новое дыхание.

В 2022 году в УдГУ велась работа по 18 объектам в рамках развития научно-исследовательской инфраструктуры и материально-технической базы, приобретено научное оборудование на сумму более 30 млн рублей. Создан Центр компетенций по внедрению отечественного программного обеспечения в государственном и муниципальном секторах.

Для Центра аддитивных технологий формируется инфраструктурная база, научно-производственная площадка, выполняются работы по разработке цифровых двойников и внедрению производственных технологий на их основе, развитию технологий нанесения твердосплавных покрытий на изделиях широкого профиля.



## В 2022 ГОДУ В УДГУ ВЕЛАСЬ РАБОТА ПО 18 ОБЪЕКТАМ В РАМКАХ РАЗВИТИЯ

научно-исследовательской инфраструктуры и материально-технической базы, приобретено научное оборудование на сумму более 30 млн рублей.

Для научно-производственной площадки по промышленной обработке, апробированию инновационных технологий переработки органических отходов и получению продуктов для АПК закуплено специализированное оборудование.

Для лаборатории цифровой микроэлектроники формируется класс мехатроники. Он включает 10 оборудованных рабочих мест, четыре интерактивных полигона с возможностью дистанционной работы и ровер с полезной нагрузкой до 80 кг. Оборудование позволяет работать с современной операционной системой для роботов – ROS, системой навигации и компьютерного зрения.

Такие подвижки, конечно, вдохновляют наших учёных, особенно молодых, – им есть над чем и на чём работать.

**– Как с учётом геополитической ситуации в текущем году будет развиваться международное образовательное сотрудничество?**

– Удмуртский университет всегда гордился своими международными связями, академическим обменом преподавателями и студентами. Сейчас интенсивность и вектор сотрудничества, конечно, изменились. Но интерес к российскому образованию в мире не исчез. Иностранцы студенты УдГУ из Удмуртии и России, за малым исключением, не уехали. У нас по-прежнему обучаются студенты из 43 стран мира, и в этот список в 2022 году вошли Сомали, Тунис, Гвинея, Либерия.

Мы активно сотрудничаем с Узбекистаном: у нас есть студенты-амбассадоры из этой страны; открыт Российско-узбекский научно-образовательный и культурный центр; в конце 2022 года появилась Ассоциация студентов Ziyo («Разум»), созданная по инициативе узбекских студентов Института математики, информационных технологий и физики. Сотрудничество с Узбекистаном – пример того, как бы мы хотели работать и с другими странами.

Что касается программ академической студенческой мобильности, то у Минобрнауки России есть соглашения с профильными министерствами других стран. Так, Венгрия предлагает 200 грантов для российских студентов и аспирантов по программе Stipendium Hungaricum для обучения в этой стране на венгерском или английском языках (бакалавриат, магистратура, аспирантура). Китай приглашает на обучение, языковую стажировку и повышение квалификации российских студентов, аспирантов и



преподавателей. Процессы в сфере образовательного сотрудничества продолжаются.

**– Сегодня активно происходит цифровизация общества. Что в этих условиях необходимо вузу для того, чтобы его выпускники были востребованы на рынке труда?**

– Цифровизация – процесс объективный и затрагивает многие профессии. Мы открыли «Цифровую кафедру» – она даёт дополнительную квалификацию по IT-профилю студентам любых вузов и любых направлений подготовки. И в первый же год (2022) приняли на неё 652 студента – из УдГУ, ИжГТУ, ГГПИ, УдГАУ, АИГМА.

Считаю, что цифровые компетенции вуз должен давать применительно к предметным задачам. Так, мы создали лабораторию «Виртуальные технологии в туризме», и студенты этой специальности стали делать цифровые продукты: виртуальные туры, аудиогиды, чат-боты. Эту практику нужно распространить и на другие специальности.

**– Каким вы видите будущее университета?**

– У меня оптимистичный прогноз. «Приоритет 2030» явственно показал, каким открытым и интегрированным во внешние процессы должен быть современный вуз. Мы встали на этот путь и намного активнее работаем с партнёрами, работодателями, властью. Нам важно создать заинтересованность в заказе на подготовку кадров у представителей индустрии и бизнеса. Для этого мы формируем новые образовательные программы, делаем научные разработки с нацеленностью на конкретные результаты для развития университета, региона и страны. ●



**«ПРИОРИТЕТ 2030»  
ЗАДАЛ ХОРОШУЮ  
ДИНАМИКУ  
ТРАНСФОРМАЦИИ  
УДГУ**



# ЗАКОННЫЙ ВОПРОС

Ещё задолго до наступления 2023-го законодатели предупредили: год будет богат на новшества. Бизнес пытается оценить, как нововведения перестроят работу уже в ближайшей перспективе. Что конкретно ждать от нормативных нововведений, на что обратить особое внимание, как не попасть в зону штрафов и взысканий – разобраться помогают эксперты нашего журнала.



## Константин СУНЦОВ,

первый заместитель председателя правительства УР:

– В 2023 году для компаний, представителей бизнес-сообщества будет действовать ряд льгот, мер поддержки регионального уровня. В том числе это снижение налоговых ставок по упрощённой системе налогообложения. Ставки по УСН уже с этого года будут снижены для индивидуальных предпринимателей, впервые зарегистрированных в Удмуртии

в 2022–2024 годах (условие: ранее они не были зарегистрированы как ИП). Льготные ставки для этой категории бизнеса будут действовать три года и составят 1% по УСН «доходы» в год регистрации ИП и 3% по УСН «доходы» в течение двух последующих после регистрации лет. Ставка по УСН «доходы минус расходы» составит 5% на все три года. Льгота также распространяется на предпринимателей, которые ранее уже работали в Удмуртии или других регионах страны, но закрыли ИП до 1 января 2022 года.

Для индивидуальных предпринимателей и юрлиц, которые ранее перешли на УСН после отмены единого налога на вменённый доход, также сохранится сниженная ставка на 2023 год. Она составит 4,2% по УСН «доходы» и 10,2% по УСН «доходы минус расходы». Сниженной ставкой воспользуются порядка 5 тыс. субъектов малого и среднего бизнеса.

**СНИЖЕННОЙ СТАВКОЙ НА УСН ПОСЛЕ ОТМЕНЫ ЕНВД ВОСПОЛЬЗУЮТСЯ ПОРЯДКА 5 000 СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА**

## С 1 ЯНВАРЯ ПОЯВИТСЯ ОБЪЕДИНЁННЫЙ СОЦИАЛЬНЫЙ ФОНД.

Вместо отчислений в три фонда (пенсионный, соцстрахования и обязательного медицинского страхования) будет единый платёж. Его разделят на пенсионные выплаты, финансирование больничных листов и оплату обязательной медицинской страховки.

Льготы по УСН в 2022–2025 годах получают аккредитованные ИТ-компании, вид деятельности которых относится к телекоммуникациям (61), информационным технологиям (62) и прочим информационным услугам (63). Ставки составят 1% по УСН «доходы» и 5% по УСН «доходы минус расходы». Компании обязаны сохранять среднесписочную численность работников (на уровне не менее 90% от уровня предшествующего года). Сегодня в Удмуртии на УСН работает более 200 ИТ-компаний.

Предприниматели, которые перерегистрируют бизнес в Удмуртию из других регионов в 2022–2023 годах, тоже смогут воспользоваться льготами по УСН. Дополнительно увеличатся периоды, в течение которых будут действовать льготы, – с двух до трёх лет. Ставки составят 1% по УСН «доходы» в течение года, в котором налогоплательщик впервые зарегистрировался в Удмуртии, и 3% – в течение двух последующих лет. По УСН «доходы минус расходы» ставка составит 5% в течение трёх лет с года регистрации в Удмуртии.

До 2025 года продлеваются ставки для социальных предприятий (1% по УСН «доходы» и 5% по УСН «доходы минус расходы»).

Сниженная налоговая ставка 1% по УСН «доходы» будет действовать для резидентов «Бизнес-инкубатора».

Для субъектов МСП, работающих в сфере розничной торговли, общепита, бытовых услуг, спорта, культуры в населённых пунктах с численностью населения до 5 тыс. человек, в 2022 и 2023 годах установлены пониженные налоговые ставки в размере 2% УСН «доходы» и 5% УСН «доходы-расходы».

Также в 2022–2023 годах предусмотрена налоговая льгота для организаций-субъектов МСП по налогу на имущество организаций (в отношении одного объекта недвижимого имущества площадью не более 1 тыс. кв. м, включённого в перечень объектов недвижимого имущества, налоговая база которых определяется как кадастровая стоимость). Льгота предоставляется в размере кадастровой стоимости 50 кв. м имущества.

Добавим, что будет продлён экспортный кешбэк и грантовая программа для социальных и молодых предпринимателей.



### Рустэм ГАЙНУЛЛИН,

исполнительный директор  
консалтинговой компании  
«Деловой Вектор», Москва:

– С нового года появляется серьёзное изменение в налоговом законодательстве – введение Единого налогового счёта (ЕНС). Эта резонансная инновация перевернёт привычный ход работы и коснётся абсолютно всех участников бизнес-процессов.

ЕНС предполагает коренное изменение системы уплаты налогов и взносов, что в свою очередь приведёт и к введению новой отчётности. Если раньше перечисления происходили отдельно по каждому налогу, теперь платить нужно будет общим переводом с расчётного счёта организации. При этом в первую очередь переведённая на счёт ФНС сумма будет идти на погашение существующей задолженности и только потом в счёт уплаты новых налоговых начислений. Если компания на данный момент имеет задолженность и она не будет погашена до наступления нового года, все перечисления с января будут идти в счёт её погашения.

Сейчас в Налоговом кодексе есть понятие о «безнадёжности взыскания». Под это попадают накопившиеся задолженности, которые не были взысканы в течение трёх лет с момента их появления. Но такая задолженность не пропадает, она может исчезнуть только в соответствии с решением суда. ФНС старые долги не списывает, а организация – не оплачивает. Поэтому задолженность просто остаётся «висеть в облаке».

Такие задолженности существуют у многих фирм. С введением нового закона понятия о «безнадёжности взыскания» больше не будет, и долги будут списываться. Это важный момент для бизнеса, с этими задолженностями необходимо разобратся в кратчайшие сроки.

Соответственно, меняется и порядок взыскания неуплаченных налогов. Требование будет выставляться на оплату долга на сумму отрицательного сальдо по единому счёту, а не по конкретному налогу. И если требование не выполняется, ФНС обращается в банк для взыскания задолженности с расчётного счёта, может быть произведена блокировка банковских счетов налогоплательщика.

**ПОЯВЛЯЕТСЯ  
СЕРЬЁЗНОЕ  
ИЗМЕНЕНИЕ  
В НАЛОГОВОМ  
ЗАКОНОДАТЕЛЬ-  
СТВЕ – ВВЕДЕНИЕ  
ЕДИНОГО  
НАЛОГОВОГО  
СЧЁТА.  
РЕЗОНАНСНАЯ  
ИННОВАЦИЯ  
ПЕРЕВЕРНЁТ  
ПРИВЫЧНЫЙ  
ХОД РАБОТЫ,  
КОСНЁТСЯ ВСЕХ  
УЧАСТНИКОВ  
БИЗНЕС-  
ПРОЦЕССОВ**

## КОЛИЧЕСТВО ПРОФИЛАКТИЧЕСКИХ ВИЗИТОВ КОНТРОЛИРУЮЩИХ СЛУЖБ В КОМПАНИЮ, ИП МОЖЕТ ВЫРАСТИ. ЭТО ПРОСТО БЕСЕДА, БЕЗ ПОСЛЕДСТВИЙ В ВИДЕ ШТРАФОВ И САНКЦИЙ. НО К НЕЙ ТОЖЕ НУЖНО ГОТОВИТЬСЯ

Какие ещё изменения предполагает введение ЕНС? Грядут изменения и в правилах по платежам, которые будут считаться уплаченными. С нового года налог будет считаться уплаченным на дату перечисления денежных средств на единый счёт при условии, что будут отражены обязательства по налогу. Также налог будет считаться уплаченным, если была переплата.

Изменения коснутся отчётностей для тех платежей, по которым нет налоговых деклараций. Теперь нужно будет отправлять уведомления об исчисленных суммах в срок не позднее 25 числа месяца уплаты налога. Скорее всего, за несдачу уведомления об исчисленных суммах будет введён штраф.

Также меняется порядок зачёта и возврата переплаты с января 2023 года. Пока ещё неизвестно точно, но, вероятно всего, положительное сальдо можно будет зачесть по налогу в счёт будущих платежей по конкретному налогу и взносу, уплаты налогов и взносов третьего лица, неисполнения соответственного решения налоговой инспекции о привлечении к ответственности и погашения задолженности по налоговым платежам, которые не учитываются в совокупности обязательств.

Очевидно, что у нововведения есть плюсы и минусы. Однозначным плюсом станет простота уплаты по налогам. Больше не нужно будет формировать несколько платёжек, налоговая сама разнесёт все суммы текущих начислений и задолженностей. Будет всего

два обязательных реквизита: это ИНН организации и сумма платежа.

Также налоговая не будет выставлять отдельные требования за каждый зависший платёж, а это, соответственно, — экономия денег и времени.

Очень часто бухгалтеры ошибаются в КБК, ОКТМО, в результате чего деньги уходят на совершенно другие счета в налоговой инспекции. Чтобы вернуть ошибочно перечисленные суммы, нужно потратить немало времени! Теперь такие риски минимизируются.

Минусов, точнее, сложностей Единый налоговый счёт принесёт немало. Уже сейчас можно прогнозировать сложности с авансовыми платежами и зарплатной отчётностью, автосписанием сумм.

Есть ещё один тонкий нюанс: значительно усложнится возможность урегулирования спорных моментов. Компания может быть не согласна с суммами начислений, но вариант оспаривания появится только после того, как все оплаты будут произведены.



### Александра РОМАНЦЕВА,

юрист, эксперт в области корпоративного права и правового аудита, Москва:

— Основной акцент хочется сделать на особенностях проверок бизнеса в 2023 году. Каждый добросовестный предприниматель хочет одного — спокойно вести деятельность, без нарушений законодательства и без убытков.

В будущем году, как и в текущем, законодатель на стороне бизнеса. Основной акцент — дать развитие малому и среднему предпринимательству, именно этот сектор обеспечивает большую часть всех налоговых отчислений.

Как показал 2022 год, количество МСП не снижается, как и их доход. Предприниматели стали активно занимать освободившиеся ниши и привлекать специалистов для новых задач, тем самым раскачивая экономику.

Компании и ИП, включённые в реестр субъектов МСП, защищены от плановых проверок контролирующих органов до конца 2023 года. Проверка заменяется профилактическим визитом продолжительностью в один день. Это просто беседа, без последствий в виде штрафов и санкций, но к ней тоже нужно готовиться. В целом количество профилактических визитов может вырасти. Профилактический визит выполняют ведомства федерального и региональных уровней (к примеру, Роскомнадзор, Ростехнадзор). Мероприятие — не в компетенции



**БЕЗВОЗМЕЗДНАЯ ПЕРЕДАЧА ИМУЩЕСТВА МОБИЛИЗОВАННОМУ РАБОТНИКУ НЕ ОБЛАГАЕТСЯ НДС.**

Расходы на покупку имущества для мобилизованного теперь можно учитывать при определении налогооблагаемой базы по налогу на прибыль.

муниципальных органов власти. Профилактический визит может быть обязательным и необязательным. От первого отказаться нельзя, от второго – можно, но отказы должны быть объяснены.

С внеплановыми проверками почти всё по-прежнему – они полностью не отменены, но ограничены. Их могут провести, если есть жалобы. Например, могут прийти из трудовой инспекции по жалобе сотрудника.

Большинство проверок будет у крупных предприятий, которые относятся к высоким категориям риска. Плановые контрольные мероприятия в 2023 году грозят только определённым компаниям (компании и ИП чрезвычайно высокого и высокого риска; компании и ИП, работающие с опасными производственными объектами второго класса опасности; компании и ИП, работающие с гидротехническими сооружениями второго класса).

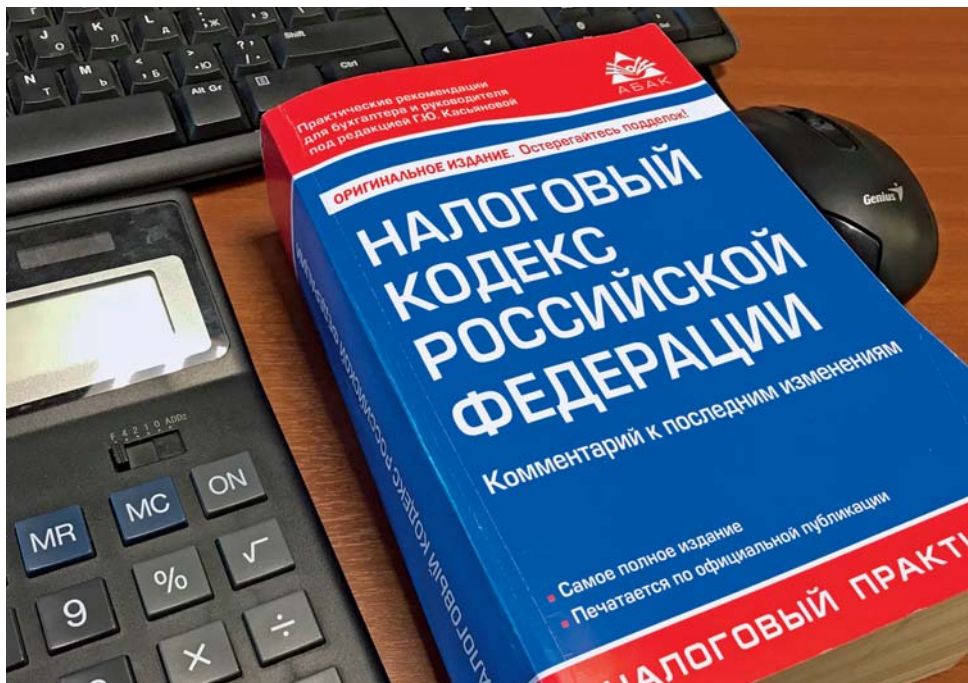
Кроме того, под угрозой проверок – компании и индивидуальные предприниматели, которые уже привлекались к административному наказанию.

Подчеркну, что категория риска для каждого контролирующего органа может быть разной, поскольку у каждой службы – своя классификация. Например, для Росприроднадзора компании с высоким риском – это те, что негативно влияют на окружающую среду. Понятно, что предпринимателю нужно знать свою категорию риска.

В планы контролирующих служб на 2023 год не включаются проверки государственных и муниципальных учреждений дошкольного и начального общего образования. Но в отношении таких учреждений может проводиться профилактический визит.

Кроме плановых проверок, в 2023 году отменили некоторые контрольные мероприятия, обычно их устраивают без предупреждения (контрольные закупки, мониторинговые закупки, выборочный контроль, рейдовый осмотр).

Проверки, в отношении которых не действует риск-ориентированный подход, по-прежнему проводятся. Например, относящиеся к постоянному государственному контролю (проверка промышленной безопасности, объектов электросетевого хозяйства или оборудования, работающего под высоким давлением, и пр.).



Также остаются в 2023 году налоговые проверки, и они будут максимально суровыми. Выездные проводятся по месту работы бизнеса, камеральные проверки отчётности – в офисе налоговой.

Как видим, число проверок снижается, однако везде есть своё «но».

Рекомендую предпринимателям выделить денежные средства на повышение квалификации своих бухгалтеров либо сразу привлечь высококвалифицированных специалистов, так как в сфере бухгалтерского и налогового учёта в 2023 году произойдут кардинальные изменения. На практике очень часто «плохой бухгалтер» приводит компанию к немалым убыткам.

Что касается обслуживания бизнеса юристом: обратите внимание на заключение договоров гражданско-правового характера, порядок уведомления контролирующих органов. Государство уже отследило все схемы по оптимизации НДС и будет активно привлекать к ответственности

**С 1 МАРТА БУДУЩЕГО ГОДА ВСТУПАТ В СИЛУ НОВЫЕ ТРЕБОВАНИЯ, СВЯЗАННЫЕ С ПЕРСОНАЛЬНЫМИ ДАННЫМИ**



## С 1 ЯНВАРЯ 2023 ГОДА НАЛОГОВЫЕ И СТРАХОВЫЕ ПЛАТЕЖИ НУЖНО ПЕРЕЧИСЛЯТЬ В ДРУГИЕ СРОКИ. ИЗМЕНЕНИЯ СВЯЗАНЫ С НОВЫМ ПОРЯДКОМ УПЛАТЫ В РАМКАХ ЕДИНОГО НАЛОГОВОГО ПЛАТЕЖА

в 2023 году ИП и компании за нарушение налогового законодательства.

### Михаил ХАЧАТУРЯН,

доцент Департамента менеджмента и инноваций Финансового

университета при правительстве РФ:

– В 2023 году бизнес ожидают изменения, связанные с налоговым законодательством. Установлен новый срок уплаты НДС (28 числа каждого из трёх месяцев, следующих за завершившимся налоговым периодом). Также меняется механизм возврата НДС, если по итогам налогового периода сумма вычетов по НДС превышает суммы ранее начисленного налога, полученная разница должна быть учтена на специальном едином налоговом счёте. Заявить к возврату или учёту в будущих периодах можно будет только те средства, которые были ранее учтены на едином налоговом счёте при наличии на нём положительного сальдо.

Есть изменения, касающиеся обязательного аудита. С 1 января 2023 года его обязаны будут проводить лишь публичные акционерные общества.

Вносятся изменения в порядок начисления пеней и штрафов по налогам и сборам: сумма пеней «к уменьшению» не должна превышать пени, которые были начислены ранее за период с даты уплаты до даты уменьшения совокупной обязанности; сумма пеней «к увеличению» считается со дня, когда увеличение совокупной обязанности учтено на едином налоговом счёте.



НДС в 2023 году необходимо будет платить до 28 числа месяца, следующего за истекшим кварталом, НДСЛ – не позднее 28 числа текущего месяца за предыдущий, страховые взносы – 28 числа месяца, следующего за истекшим календарным месяцем, налог на прибыль за 2022 год – до 28 марта 2023 года, за отчётный период – 28 числа месяца, следующего за отчётным периодом, ежемесячные авансовые платежи – не позднее 28 числа каждого месяца.

Что касается передачи имущества и денег мобилизованным, то она освобождается от НДС. Расходы на денежные выплаты переданного безвозмездно имущества и безотчётные суммы, выданные командированным в регионы, требующие восстановления, можно включать во внереализационные расходы, в том числе компаниям, работающим на УСН и ЕСХН.

Что меняется в части трудового законодательства и персональных данных? С 1 января 2023 года многим иностранцам, временно пребывающим в России, для устройства на работу больше не

нужен полис ДМС. Организации не нужно заключать с медицинской организацией договор о предоставлении платных медицинских услуг иностранным работникам.

Период участия граждан в специальной военной операции будет засчитываться в их страховом стаже в двойном размере.

С 1 марта будущего года вступят в силу новые требования о подтверждении уничтожения персональных данных. Набор и содержание документов, которые оператор (компания и физлица, которые собирают, хранят и обрабатывают персональные данные) должен будет сформировать, зависят от того, использует ли он при обработке средства автоматизации.

Если оператор применяет эти средства без одновременной «обработки вручную», он составит акт об уничтожении с обязательными элементами для него; сделает выгрузку из журнала регистрации событий в информсистеме персональных данных. В документ можно не включать обязательные элементы для выгрузки. В этом случае цифровой акт, который заверили электронной подписью, будут считать равнозначным бумажному с собственноручной подписью. Акт и выгрузку придётся хранить три года с момента уничтожения личных сведений.

Сейчас операторы сами определяют, как документально фиксировать уничтожение персональной информации. ●



# Главный секрет идеальной свадьбы – правильно выбранный ресторан!



**Свадьба с Welcome Group – это:**

- Стильные интерьеры и фотозоны;
- Разнообразие вкусов – кухни многих стран мира;
- Профессиональное звуковое, световое и видеооборудование;
- Свадебный торт из кондитерской мастерской;
- И, главное, забота о каждом госте.

## Welcome Кейтеринг

Праздник в любом месте!  
Проведем мероприятие  
на площадке, выбранной вами.

Доверьте нам самое важное –  
гастрономическую часть  
праздника, и ваши гости  
будут довольны!

**Звоните: 57-60-51**



**WELCOME GROUP**  
ресторанный холдинг

ООО «ВЭЛКОМ ГРУП» Юр. адрес: 426032, г. Ижевск,  
ул. Карла Маркса, 2, оф. 705, ОГРН 1111841001887

Реклама

# «5 КОНТИНЕНТОВ» – ДОМА НА «5» С ПЛЮСОМ

Компания девелопер UDS продолжает развивать городское пространство Ижевска. 12-й микрорайон становится территорией CITY – Новым центром. В декабре 2022 года компания презентовала обновлённый проект жилого комплекса «Пять континентов» и приступила к строительству его бульварной линии.



**Михаил ШМЫКОВ,**  
коммерческий директор UDS:

*– Проект «Пять континентов» сегодня из квартальной застройки перерастает в объект городского значения с рекреационными зонами и точками притяжения туристического трафика республики. Эти позитивные урбанистические изменения в проекте комплекса оценят не только его жители, но и горожане. При этом для будущих собственников неизменными остаются главные приоритеты выбора: высокое качество жилья и закрытый внутренний двор квартала.*

**БУЛЬВАР СТАНЕТ СВОЕГО РОДА АРБАТОМ В ИЖЕВСКЕ, НО БОЛЕЕ ШИРОКИМ И С ПАРКОВЫМ ОЗЕЛЕНЕНИЕМ**

## Бульварный квартал «Пять континентов»

Ижевск – город промышленный, индустриальный, трудовой. И хотя в нём немало красивых мест для отдыха, важно создание новых общественных пространств – удобных, комфортных для современного активного горожанина. Это преобразование городской среды, повышающее качество жизни, особенно в располагающихся рядом жилых комплексах.

Идеи новой концепции бульварной линии «Пять континентов» основаны на голландском подходе к проектированию, когда частные и общественные пространства дополняют друг друга и являются сомасштабными человеку своей разнообразной по форме архитектурой.

Новый пешеходный бульвар, который расположится вдоль жилого комплекса, соединит улицы и кварталы района и перезапустит привычный ход маршрутов. Он станет своего рода Арбатом в Ижевске, но более широким и с парковым озеленением.

## Новый Арбат

В основу бульварной линии «Пять континентов» заложен принцип приглашающей архитектуры. Здания примыкают друг к другу торцами и создают единый уличный поток, между которым, как река, проходит бульвар. Поэтому даже брусчатка на бульваре выложена с рисунком, напоминающим морские волны. Три общественных пространства городского масштаба вокруг комплекса – бульвар, сквер при входе и островной сквер внутри – приглашают жителей города комфортно, эстетично и недалеко от дома проводить время по любым случаям: досуг с детьми, шопинг, завтрак в кафе, прогулка после работы, пикник в выходной, встречи с друзьями. И всё это – непосредственно рядом с домом, без перемещения по городу.

## ИДЕИ НОВОЙ КОНЦЕПЦИИ БУЛЬВАРНОЙ ЛИНИИ «ПЯТЬ КОНТИНЕНТОВ» ОСНОВАНЫ НА ГОЛЛАНДСКОМ ПОДХОДЕ

к проектированию, когда частные и общественные пространства дополняют друг друга и являются сомасштабными человеку своей разнообразной по форме архитектурой.



### От 9 этажей в центре города

Проект разработан известным европейским архитектурным бюро МЛА+. Авторы очень плотно работали над художественной выразительностью как самого бульвара, так и примыкающих к нему фасадов домов.

Бульварная линия «Пять континентов» за счёт своего наполнения воспринимается не просто как городской квартал. Здесь попадаешь в атмосферу, знакомую и любимую по путешествиям. Невысокие дома, уютные улицы с магазинами и скверами, комфортное жильё, безопасная среда доступны ежедневно, без необходимости отправляться куда-то далеко.

### Игорь ТАРНОВСКИЙ,

главный архитектор проекта архитектурного бюро МЛА+ (Санкт-Петербург):

— Архитектурный проект ЖК «Пять континентов» создан по принципу замкнутой квартальной структуры переменной этажности. Плюс такой застройки в том, что само здание выступает в роли естественного разделителя: дворовые пространства остаются приватными, общественные — уличными. Помимо вариативности этажности и форм, индивидуальность каждого дома подчеркнута внешне — отделкой фасада, каждая секция имеет свой характер и образ.



Для домов здесь характерны глубокие фасадные решения. Например, выступающие эркерные балконы задают спокойную, волнообразную пластику. Последние этажи большинства домов заглублены, что визуально уменьшает этажность зданий. Более высокие дома (12–17 этажей) формируют периметр квартала, более низкие (9 этажей) представляют собой основной массив зданий внутри и создают впечатление о квартале. На минус первом этаже зданий разместится подземный паркинг.

Динамичное окружение дома в центре города естественным образом остаётся за периметром зданий «Пяти континентов». Во дворе всё спроектировано так, чтобы переключить жителей с рабочего режима на домашний: плавный, спокойный, размеренный. «Пять континентов» — это удобная городская локация в непосредственной близости от ключевых объектов.

Центральная площадь в 15 минут ходьбы.

Кстати, полюбившаяся многим ижевчанам площадка CITY FEST\*, которая создана как прообраз будущих общественных пространств территории, превратится в постоянный благоустроенный сквер. Он станет местом встреч и прогулок для горожан и входными воротами для перехода на пешеходный бульвар. ●



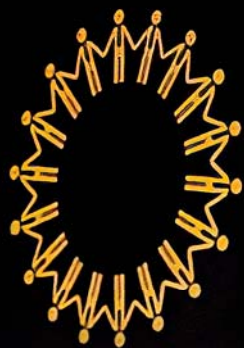
ЖК «Пять континентов» дом № 3. Застройщик ООО СЗ «Континент». Проектная декларация на сайте наш.дом.рф. Реклама \* Сити фест

**ДВУХУРОВНЕВЫЕ  
КВАРТИРЫ  
И КВАРТИРЫ  
С ЭРКЕРАМИ,  
КОТОРЫЕ ТАК ЦЕНЯТ  
ДИЗАЙНЕРЫ  
ИНТЕРЬЕРОВ.  
БЕЗ СОМНЕНИЯ,  
ДЛЯ РЫНКА  
ЭТО НОВОЕ  
ПРЕДЛОЖЕНИЕ**

**5+**

**ПЯТЬ  
КОНТИНЕНТОВ**

Подробности о доме можно узнать в офисе девелопера UDS: г. Ижевск, ул. Пушкинская, 277, БЦ «Парус Плаза», 3 этаж. Тел. (3412) 723-723



# БИЗНЕС БИЗНЕСУ

сообщество предпринимателей

## БОЛЬШИЕ ДЕНЬГИ ЗАРАБАТЫВАЮТСЯ, НЕ УСЛОЖНЯЯ

«На создание визуального ряда в компаниях тратятся огромные деньги. Но, к сожалению, не во всех случаях фотографии приносят хороший результат. Неправильно подобранные для продукта фото могут даже оттолкнуть клиентов», – однажды поделился с нами основатель предпринимательского сообщества «Бизнес Бизнесу» **Андрей Коченов**. Этот тезис лёг в основу темы делового завтрака «Контент на миллион», который прошёл в Ижевске 21 декабря. На встрече один из спикеров – предприниматель и наставник по Wildberries **Михаил Иванов** – не только раскрыл секреты создания правильных фотографий товаров для маркетплейсов, но и рассказал, как выстроить воронку продаж.

### САМАЯ СЕРЬЁЗНАЯ ОШИБКА – ЭКОНОМИЯ НА ФОТО И ПУСТЫЕ ПРОСТРАНСТВА

**Я** никогда не работал в найме. Wildberries – не первый мой бизнес. До этого я занимался спецтехникой. В этом сложном деле были свои нюансы, приходилось работать в разных условиях. Однако около двух лет назад я зашёл на WB. Признаюсь, сначала у меня не особо получалось. Я зарабатывал 100–200 тыс. рублей чистыми, но для меня этого было недостаточно, я хотел большего. В 2021 году моя прибыль на Wildberries достигла 44 млн рублей. На сегодняшний день я привлёк в свои проекты уже более 80 млн рублей. Сейчас мои ученики с нуля за пять дней зарабатывают на маркетплейсе по 500 тыс. рублей.

Недавно я осознал, что WB – это жизнь мечты. Катаясь на яхте вместе с семьёй, я понял, что в этот момент мой бизнес работает, хотя я отдыхаю. Я могу уехать на неделю и даже на месяц, товары при этом будут продаваться, а деньги – зарабатывать. Для меня это был очень классный инсайт.

Для тех, кто думает, что выйти сейчас на WB сложно, отвечаю: всего лишь 1% продавцов на маркетплейсе имеют выручку в категории выше 300 тыс. рублей. Для нашего предпринимательского сообщества это хорошая возможность прийти и забрать свою долю рынка.

#### Как это сделал я?

В один момент я нашёл для себя классный инструмент – воронку продаж, как бы это ни было очевидно для опытных предпринимателей. После этого мне было не страшно инвестировать в этот бизнес всё больше денег. Когда я получил смс с суммой, то не с первого раза смог подсчитать количество ноликов. Не каждый день на счёт приходят такие деньги.

#### Как выстроить воронку продаж?

Просмотры, клики, заказы, продажи и чистая прибыль. Больше нет никаких усложнений. Это весь мой бизнес на WB. Чтобы зарабатывать большие

## ЧЕЛОВЕК С БОЛЬШЕЙ ВЕРОЯТНОСТЬЮ ЗАБЕРЁТ ТОВАР,

если он заранее составил хорошее мнение о нём и оно совпало с реальностью.

деньги, важно убрать всё лишнее. У каждого перехода есть своя цифра. Я управляю этими пятью цифрами. На Wildberries нужен месяц, чтобы выстроить воронку продаж.

### Какие шаги нужно сделать, чтобы выйти на WB?

Многие буксуют на этапе выбора товара. На это у них уходит от недели до месяца. Я против глубокой аналитики. Всё можно делать намного проще, ведь большие деньги зарабатываются, не усложняя.

**Первое.** Чтобы выбрать товар, вам понадобится сервис аналитики MPSTATS и сам WB. На WB копируем артикул товара, заходим в категории на MPSTATS и смотрим только на один показатель – процент товара с продажи. О чём он говорит? Если число больше 70, то здесь вам будет легко зарабатывать. Вы создали карточки, закинули товар по завышенной цене, а он уже начал продаваться. Я пришёл сюда из непростого бизнеса, поэтому знаю, что такое сложно, а я больше не хочу усложнять свою жизнь. Если число меньше 70, вам будет тяжело зарабатывать. Вы сами выбираете, по какому пути идти.

**Второй критерий** – сезонность. Я эксперт в заработке на сезонных товарах. В определённый промежуток они могут дать хороший заработок.

**Третий пункт** – фотоконтент. О нём расскажу далее.

### Как покупатель на WB решает, что ему брать, а что нет?

В первую очередь тестируем фотоконтент на качество и конверсию. Для этого нужна онлайн-реклама. Заходим в раздел рекламы в карточку товара и запускаем (бюджета в 200–300 руб. будет достаточно). Смотрим только на один показатель – CTR. Это коэффициент кликабельности, который отражает, как часто кликают по тому или иному рекламному баннеру или объявлению. Если он больше 3%, значит, всё хорошо, у вас отличное фото. Если меньше – меняем фото. Цифры говорят нам обо всём.

Фотографии на Wildberries – это ваша сила. Они должны быть такими, чтобы вы отправили их

в бой, а они не проиграли. Задача первой фотографии – привлечь внимание и заставить человека кликнуть. Других смыслов она не несёт. Задача следующих фотографий (к слову, не менее 8 штук) – раскрыть преимущество товара и его особенности.

Когда вы ходите на шопинг, то примеряете товары в примерочной. Во время примерки в вашей голове заполняется чек-лист с пунктами – подходит ли вещь к моему гардеробу, приятная ли она на ощупь, подходит по размеру и так далее. На Wildberries фотографии должны максимально закрывать этот чек-лист в голове вашего потенциального клиента. Через фотографии он должен потрогать ваш товар, мысленно примерить его и принять решение о покупке. Это как раз влияет на конверсию «из клика в заказ». Мы всегда отправляем вещи на профессиональную фотосессию.

Также на фотографии необходимо добавлять разные триггеры, которые будут привлекать внимание, например инфографику. В карточку товара можно загружать видео. Смысл видео тот же самый – позволить клиенту «потрогать» товар и «примерить» его. Чем подробнее вы расскажете о товаре, тем больше у вас будет продаж.

Самая серьёзная ошибка – экономия на фото и пустые пространства. Чем больше пространства на фото заполняет товар, тем лучше клиент сможет с ним ознакомиться. Желательно товар фотографировать с человеком.

В одежде обязательно указываем размерную сетку. Человек с большей вероятностью заберёт товар, если он заранее составил хорошее мнение о нём и оно совпало с реальностью. Не торгуйте некачественным товаром.

Товар нужно продавать с тройной наценкой – купили за тысячу рублей, продали за три. Закупаем товар у проверенного поставщика.

С упаковкой товара вам поможет фулфилмент. Товар не только упакуют, но и осмотрят на брак, наклеят бирки, положат в коробки и увезут на склад. Кстати, в Ижевске фулфилмент тоже есть. Делая эти шаги, можно зарабатывать реальные деньги. Каждый из вас может сделать так же. ●



**Михаил ИВАНОВ,**  
предприниматель и наставник  
по Wildberries



**ПРОСМОТРЫ,  
КЛИКИ, ЗАКАЗЫ,  
ПРОДАЖИ  
И ЧИСТАЯ  
ПРИБЫЛЬ.  
ЭТО ВСЬ МОЙ  
БИЗНЕС НА WB**

# ВИРТУАЛЬНЫЙ ЦОД: ПЕРСПЕКТИВНАЯ ТЕХНОЛОГИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА

16+

Организации Удмуртии пользуются виртуальными центрами обработки данных (ЦОД) – облачными площадками для хранения и обработки данных. Сервис востребован не только среди крупных игроков рынка и ИТ-компаний, но и среди небольших стартапов, от цветочных магазинов до автосервисов. В облачное хранилище можно легко перенести любые офисные системы и при этом сэкономить на развитии собственной ИТ-инфраструктуры. Насколько удобно, выгодно и безопасно работать по облачной модели, рассказал директор филиала в Удмуртской Республике ПАО «Ростелеком» **Сергей Тульчинский**.



– В чём польза облачного хранилища для бизнеса?

– Использовать ЦОДы удобно и выгодно. В облака можно перенести любые офисные системы и тем самым снизить нагрузку на корпоративную сеть. Все мы пользуемся хранилищами на личных смартфонах, например, чтобы перекинуть в облако тяжёлые файлы, фотографии или видео. Это позволяет вовремя разгрузить память устройства, чтобы оно работало быстро и стабильно. В бизнесе тот же процесс, только другого масштаба, поскольку в развивающейся организации информационные активы растут в геометрической прогрессии. Это клиентские базы, бухгалтерия, документооборот, архивы, электронная почта, мобильные приложения и многое другое. Предпринимателю нужно где-то хранить весь этот массив данных, и здесь есть два варианта решения вопроса.

Первый – купить собственное «железо», сервер, вложиться в обслуживание этой инфраструктуры, нанять ИТ-специалистов, заняться вопросом кибербезопасности. Выходит дорого, долго и крайне трудоёмко. А что если организация расширится и потребует новых мощностей? А если защита окажется ненадёжной и будет взломана киберпреступником?

Второй вариант – получить услугу «под ключ». Проще и выгоднее арендовать защищённое облачное хранилище, которое за сутки можно настроить под любые задачи конкретной организации. Деловое сообщество Удмуртии это хорошо понимает, поэтому мы видим растущий спрос на услуги виртуального центра обработки данных. Мы предоставляем клиентам готовые к работе вычислительные мощности за ежемесячную плату, которая не ударит по бюджету даже самой маленькой организации.

**МЫ МОЖЕМ  
РАЗМЕСТИТЬ  
В ЦОДЕ ВСЕ  
ЦИФРОВЫЕ  
РЕСУРСЫ  
ЗАКАЗЧИКА,  
ЛИМИТА  
ПО ОБЪЁМУ  
ВИРТУАЛЬНОЙ  
ПАМЯТИ НЕТ**

**Ч**то такое ЦОД? Есть ли у него физическое месторасположение и как устроена облачная инфраструктура?

– «ЦОД» – это технология, позволяющая клиенту пользоваться ресурсами сторонних компьютеров в любом удобном месте, где есть доступ к Интернету. Дата-центры представляют собой физическое «железо» – это мощные вычислительные машины и серверные, которые могут располагаться в любой точке земного шара. А пользователь с авторизованным доступом подключается к виртуальной платформе с личного ноутбука или рабочего компьютера.

Обычный офис не приспособлен для размещения серверного и сетевого оборудования. Здесь играет важную роль бесперебойное электропитание и система кондиционирования. Без правильного охлаждения «железо» может перегреться, а корпоративная система – «зависнуть». В дата-центре оборудование надёжно защищено от всех рисков: перегрева, пожаров и даже стихийных бедствий.

## КЛАССИЧЕСКАЯ ОФИСНАЯ МОДЕЛЬ – СЕРВЕР, СИСТЕМНЫЙ АДМИНИСТРАТОР И НЕСКОЛЬКО КОМПЬЮТЕРОВ –

требует значительных финансовых вложений и при этом таит в себе ряд серьёзных информационных рисков. Можно сказать, она морально устарела. Поэтому сервис ЦОД наиболее перспективен.

**– Есть ли у виртуального ЦОДа от «Ростелекома» какие-то ещё функции, кроме хранения информации?**

– В первую очередь безопасность. Мы берём на себя полную техническую и юридическую ответственность за сохранность информационных активов наших заказчиков. Это и соблюдение требований по защите персональных данных, и круглосуточная защита от кибератак, и системы постоянного резервного копирования и шифрования. Этим занимаются квалифицированные ИТ-специалисты и профильные эксперты по кибербезопасности.

Наши клиенты могут самостоятельно или с помощью сотрудников «Ростелекома» настраивать объём используемого пространства под текущие бизнес-задачи, увеличивать или уменьшать объём виртуального диска. Мы также предоставляем доступ к дополнительным полезным услугам, например, к системам обработки больших данных без необходимости приобретать их в собственность. Предусмотрены быстрая обратная связь от техподдержки и сопровождение персонального менеджера.

**– Как владельцу бизнеса понять, что пора переходить на виртуальный ЦОД? И с какими задачами ваши клиенты чаще всего подключают услугу?**

– На виртуальный ЦОД можно переходить сразу, как появилась организация, чтобы сэкономить средства и понять, какой объём виртуальной памяти необходим. Есть большой риск вложить деньги в покупку оборудования, разработку сайта или в создание ИТ-инфраструктуры, а потом столкнуться с техническими трудностями, ошибками программирования и хакерскими атаками. Мы можем разместить в ЦОДе все цифровые ресурсы заказчика, лимита по объёму виртуальной памяти нет. Кроме того, наши клиенты сначала пользуются тестовым периодом услуги, чтобы оценить её качество и удобство и при необходимости скорректировать объём арендуемого дискового пространства.

Чаще всего к нам обращаются, когда проблема уже возникла, например, данные больше нигде хранить. Бывает, что предприятие работает давно, «железо» устарело и уже «не вытягивает» огромную нагрузку. Мы можем помочь и в том и другом случае. Предприниматели Удмуртии переносят в ЦОД системы биллинга, бухгалтерии, делопроизводства. Это самые востребованные запросы, причём сейчас

к нам стали обращаться именно представители малого бизнеса – дизайн-студии, автомастерские, торговые точки разного профиля.

Другой сценарий возникновения проблемы – когда вся информация размещена на зарубежных облачных платформах. Предприниматели могут столкнуться с недоступностью этих хранилищ, невозможностью оплатить их, или банально – сайт вдруг перестал работать. Конфиденциальность и неприкосновенность данных тоже остаётся под большим вопросом. Все дата-центры «Ростелекома» находятся на территории России, поэтому наши клиенты пользуются импортонезависимой отечественной технологией. В целом, переход из зарубежных облаков в российские цифровые юрисдикции – один из ключевых трендов 2022 года.

**– Почему виртуальный ЦОД – самая перспективная технология для бизнеса?**

– Организации Удмуртии всё активнее пользуются ЦОДами, но многие предприниматели воспринимают сервис как технологическую новинку, к которой нужно привыкнуть. Классическая офисная модель – сервер, системный администратор и несколько компьютеров – требует значительных финансовых вложений и при этом таит в себе ряд серьёзных информационных рисков. Можно сказать, она морально устарела. Поэтому сервис ЦОД наиболее перспективен. Он избавляет предпринимателя от необходимости создавать собственную ИТ-инфраструктуру. Мы помогаем освободить время и средства, которые можно направить непосредственно на развитие бизнеса. ●



**Сергей ТУЛЬЧИНСКИЙ,**  
директор филиала в Удмуртской  
Республике ПАО «Ростелеком»

## ЦОД – ОБЛАЧНЫЕ ПЛОЩАДКИ ДЛЯ ХРАНЕНИЯ И ОБРАБОТКИ ДАННЫХ





# «ПЛАТОН» БИЗНЕСУ НЕ ДРУГ?

Информацию системы «Платон» бизнес может использовать при налоговых спорах. Как «большие данные» транспортной отрасли помогают компаниям отстаивать интересы? И можно ли избежать того, что информация сыграет против самого бизнеса, – на руку арбитрам? Помогает разобраться эксперт журнала – генеральный директор компании «Самитов Консалтинг» **Марат Самитов**.

## «Большой помощник»

Основная задача налоговых органов – контроль за правильностью исчисления налогов и сборов. При проведении контрольно-аналитических мероприятий налоговики в том числе активно применяют систему «Платон». Но надо сказать, что этот источник отраслевой аналитики помогает отстоять мнение и фискальной службе, и самому бизнесу.

Для начала рассмотрим, как налоговые инспекторы умело применяют данные системы «Платон» при коллизиях, связанных с исчислением и уплатой налогов. Особенно это касается споров по ст. 54.1 НК РФ о необоснованной налоговой выгоде. Случа-

ев, при которых проверяющие доказывают правоту благодаря «транспортному оку», немало. Приведу примеры.

Компания для подтверждения обоснованности заявленных вычетов по налогу на добавленную стоимость представила счета-фактуры, полученные от продавца, с указанными суммами налога на добавленную стоимость. Налоговая, проверив информацию, посчитала, что продавец не имел возможности осуществления поставки в адрес компании. Чтобы подтвердить перевозку приобретённого товара, компания представила товарно-транспортные накладные, путевые листы.

Проверяющие изучили документы, установили несоответствие количества единиц перевезённого товара, купленного компанией, количеству единиц, отражённых в счетах-фактурах. Специалисты обратились к информации системы «Платон», пришли к выводу о том, что транспортные средства,

**ОТСУТСТВИЕ СВЕДЕНИЙ В СИСТЕМЕ  
ЕЩЁ НЕ ДОКАЗЫВАЕТ НЕДОБРОСОВЕСТНОСТЬ  
НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА**



## ПРИ ПРОВЕДЕНИИ КОНТРОЛЬНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ НАЛОГОВИКИ

в том числе активно применяют систему «Платон». Но надо сказать, что этот источник отраслевой аналитики помогает отстоять мнение и фискальной службе, и самому бизнесу.

указанные в путевых листах, не перемещались по автодорогам общего пользования федерального значения, пролегающим через или возле города, где располагался склад продукции.

Налоговики, таким образом, выявили: транспортировка товара отсутствовала, налицо фиктивность товарного оборота, отсутствие реальных хозяйственных операций между организациями. Проверяемая компания шла путём получения налоговой экономии, завышала суммы налоговых вычетов по налогу на добавленную стоимость. Это – нарушение Налогового кодекса РФ, и его инспекторы выявили в том числе благодаря «Платону».

В одном из споров фискалы, прибегая к данным «большого друга», также обнаружили факты «имитации», доказали фиктивность путевых листов. Автомобили, которые якобы ездили с грузом в Москву из ХМАО, даже не выезжали за пределы этого округа.

Налоговики очень часто проверяют количество поездок, потому как компании могут соблюдать дорожный маршрут, указанный в документах, но при этом могут недобросовестно отображать число поездок. Здесь инспекторам вновь приходит на помощь дорожная аналитика.

Допустим, в суде компания утверждала, что груз доставлялся покупателю ежедневно, и это подтверждалось документацией. Но... Налоговики обратили свой взгляд к «большим платоновским данным» и увидели, что за проверяемый период автомобиль ездил в пункт назначения только один раз.

При этом были найдены и другие моменты – не в пользу бизнеса. Объём перевозимого ежедневно груза превышал максимально разрешённую для авто массу. По данным сайта ЯндексКарты, расстояние между объектами было больше, чем 500 км (речь не может идти о ежедневной поставке груза). Плюс если ещё учитывать, что необходимо время на загрузку, транспортировку, выгрузку товара, видно, что компания давала недостоверную информацию.

### Раскрыть все карты

Бывают случаи, когда налогоплательщики ссылаются в суде на технические ограничения в работе «Платона». Например, он не даёт сведений о движении транспорта по дорогам не федерального зна-

чения. Компании заверяют, что перевозка осуществлялась именно по ним. Что делают инспекторы? Приводят иные доказательства, например, такие аргументы: водитель не мог загружать груз контрагентов в городе «А», поскольку этот автомобиль, по данным системы «Платон», в момент погрузки находился на совершенно другой автодороге. Груз из города «А» в город «Б» доставили в течение одних суток, но такое расстояние не проехать меньше, чем за двое.

Приводят фискальные органы и следующие доводы: условия договора предусматривали самовывоз, это повлияло на формирование стоимости товара – транспортные расходы экономически не обоснованы; на допросе собственник некоторых грузовых автомобилей, задействованных в перевозке, отрицал взаимодействие с компаниями-перевозчиками; в товарно-транспортной накладной отсутствует точный адрес погрузки, и никто из водителей не смог его назвать.

Дальше – больше: на территории перевозчика работает пропускной пункт, однако компания не сумела предоставить журналы пропуска транспортных средств и материалы видеонаблюдения; условия оплаты транспортных услуг, предусмотренные спецификациями, не выполнялись. При этом какая-либо претензионная работа или переписка отсутствовали; по данным карточек счетов налогоплательщика материалы списывались до наступления дат поставок.



**Марат САМИТОВ.**

генеральный директор компании  
«Самитов Консалтинг»





Проверяющие используют данные «Платона» вместе с другими доказательствами. Особенно если налогоплательщик указывает на недостатки системы. Надо помнить, что инспекторы начинают углублённую проверку компании при выявлении следующих обстоятельств: транспортное средство должно быть зарегистрировано в системе «Платон», но его там нет; маршрут движения отсутствует на бортовом устройстве автомобиля; данные системы не соответствуют сведениям, указанным в ТТН.

В другом деле инспекторы, прибегая к «дорожным данным», доказали незаконность вычетов по НДС. В действительности поставщики пользовались спецрежимами. Компания же оформила фиктивные документы о поставках через «фирмы-прокладки» на ОСНО (общая система налогообложения). В товарно-транспортной накладной были переписаны сведения, полученные от настоящих поставщиков. В документы переносилась информация о водителях, товарах, марках и госномерах автомобилей. Также были заменены дата и место погрузки товара.

Инспекторы поступили так: сверили информацию с данными «Платона», определили, что она не соответствует действительности. Кроме того, были допрошены собственники и водители транспортных средств. Выяснилось: они не знали о существовании проверяемой компании.

В практике есть случаи, когда электронная система помогла налоговикам доказать, что

фактический покупатель имел дело с реальным поставщиком. Компания утверждала иное, говоря, что товар приобретался через посредника. Однако информация-подсказка выявила, что оборудование напрямую перевозилось покупателю от поставщика, а к «заказчику», на которого оформлялись документы о покупке, автомобили даже не заезжали.

Чтобы доказать прямое взаимодействие производителей и покупателей, налоговики отслеживают движение транспорта. Так они отсекают из цепочки формальных поставщиков.

## Не в одни ворота

При налоговых спорах компании тоже используют «Платон», чтобы развернуть ситуацию в свою пользу. Как уже было сказано, бизнес ссылается на недостатки системы, потому что иногда при фиксации данных случаются пробелы. Есть и другие пути доказательства правоты.

Я всегда говорю представителям компаний, бизнеса, которые участвуют в налоговых спорах: отсутствие сведений в системе ещё не доказывает недобросовестность налогоплательщика, это не может говорить о том, что услуги по перевозке не были оказаны. Для примера отмечу, что в системе отсутствует информация о передвижении транспорта по дорогам краевого или местного назначения, по полевым дорогам. Здесь также не учитываются данные о транспорте с максимальной массой менее 12 тонн.

Добросовестные компании, прибегая к помощи системы, могут отстоять свои права, причём ещё на первых этапах проверки. Если инспекторы сомневаются в реальности поставки, они вышлют требование в рамках п. 2 ст. 93.1 НК РФ. В этой ситуации нужно вовремя и правильно оформить ответ. Что я рекомендую: передать налоговикам ТТН и путевые листы, если в перевозке был задействован собственный транспорт; сослаться на регистрацию в системе «Платон» и указать маршрут; если доставка осуществлялась не по дорогам федерального назначения, то нужно об этом сказать.

В последнем случае инспекторы смогут убедиться в честности компании с помощью системы «Контроль передвижения транспорта». Если и в ней информации не будет, проверяющим потребуются иные аргументы, чтобы доказать недобросовестность налогоплательщика.

Ревизоры всеми способами пытаются уличить компании в недобросовестных схемах ведения бизнеса. Владельцам бизнеса нужно быть готовыми к тому, чтобы «держать оборону», в том числе с помощью средств объективного контроля. ●

**РЫНКИ РЕГИОНАЛИЗИРУЮТСЯ НА МАКРОУРОВНЕ,  
ВЫСТРАИВАЯ НОВЫЕ СТАБИЛЬНЫЕ СВЯЗИ  
ЛИБО УСИЛИВАЯ СУЩЕСТВУЮЩИЕ**



# ОТЛИЧНОЕ НАЧАЛО ДНЯ

В будни с 9:00 до 12:00,  
в выходные с 9:00 до 15:00

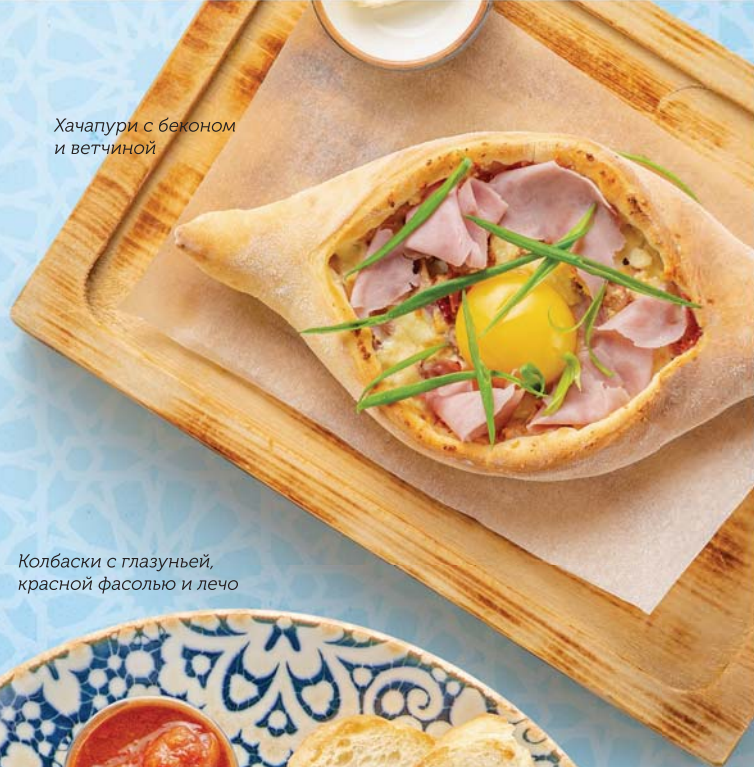
Новое меню завтраков в чайхане «Бирюза» порадует даже самых взыскательных гурманов.

Деловой завтрак, ранняя встреча с другом или уютная семейная трапеза — найдется вариант для любого повода.



Блинчики с кремом  
маскарпоне  
и малиновым джемом

Хачапури с беконом  
и ветчиной



Колбаски с глазуньей,  
красной фасолью и лечо



Заказывайте доставку  
**WELCOME-DELIVERY.RU**

ООО «ВЭЛКОМ ГРУП» Юр. адрес: 426032,  
г. Ижевск, ул. Карла Маркса, 2, оф. 705,  
ОГРН 1111841001887

г. Ижевск, ул. Советская, 14.  
☎ (3412) 972-888

**WELCOME GROUP**  
ресторанный холдинг

# ARDI ARCHITECTS: ИСКУССТВО ДИЗАЙНА



Жить в доме, где всем уютно и комфортно, где окружающее пространство отражает твои идеи и желания, — мечта многих. Воплотить её в реальность вполне возможно, если вашими консультантами станут люди, для которых дизайн — не просто профессия, а любимое дело, помогающее быть людям счастливее.



**Светлана НАЙМУШИНА,**  
руководитель дизайн-студии  
ARDI ARCHITECTS\* (г. Ижевск)

**Валерия НАЙМУШИНА,**  
руководитель филиала  
дизайн-студии ARDI  
ARCHITECTS (г. Москва)

**У** людей, которые обращаются к вам за помощью, свои представления о стиле, красоте, дизайне. Как рождается проект, который в итоге становится «тем самым»?

**Светлана:**

— Мы всегда ставим перед собой задачу организовать максимально комфортное и стильное пространство для всех обитателей дома или квартиры, с учётом интересов и вкусов каждого, включая домашних питомцев. (Улыбается. — Прим. ред.)

Прежде чем начать работать над проектом, долго беседуем с клиентами, подробно интересуемся родом занятий, привычками, увлечениями, хобби. Они заполняют анкету, в которой тоже немало вопросов, касающихся их образа жизни. И это не праздное любопытство, а основа, которая позволяет понять, как должно быть обустроено новое пространство, его стиль, функциональность, эргономика, уют, практичность, удобство окружающей обстановки.

Здесь не бывает мелочей, все детали должны отвечать современным запросам и ритму жизни человека. Даже его рост имеет значение. Представьте, что вы 1,9 метра, а полки, шкафчики, шланг в душевой располагаются на обычном для среднего

роста человека уровне. В этом и заключается смысл слов «удобство» и «комфорт».

**— Какие стилевые решения сейчас наиболее актуальны и чему отдают предпочтение клиенты?**

— Нам кажется, что основной тренд сегодня — персонализированный, комфортный интерьер вне времени. Пространство, обустроенное в определённом стиле, с учётом образа жизни наших клиентов, их вкусов и предпочтений, «приправленное» дизайнерскими приёмами, никогда не устаревает и может легко меняться вместе со своими жильцами без больших затрат и глобальных переделок.

Мы работаем в современном стиле, именно за такими дизайнерскими решениями к нам и идут. Он может уходить чуть больше в минимализм или в нём будут присутствовать элементы классического интерьера, но всегда это будет иметь наш почерк и отображать стиль жизни и характер наших клиентов.

**— На каком этапе вы, как правило, подключаетесь к работе?**

**Валерия:**

— Всё зависит от объекта. Если это квартира, то работу лучше начинать ещё до её сдачи в эксплуатацию. Застройщик предоставляет нам исходные

## ARDI ARCHITECTS ТЕСНО СОТРУДНИЧАЕТ С ЗАСТРОЙЩИКАМИ РЕСПУБЛИКИ:

с ГК «АСПЭК-Домстрой», UDS, «Ривьера девелопмент», «Рентек-залесный», ГК «Острова», «КОМОС ГРУПП», спроектировав совместно немало общественных пространств в жилых комплексах.

чертежи, а когда появляется доступ в квартиру, мы делаем уточняющие замеры, при необходимости вносим корректировки и разрабатываем рабочую документацию. Таким образом ремонт начинается значительно быстрее, что сокращает срок «простоя» объекта.

Если говорить о доме, то в дизайн-студию лучше всего обращаться на этапе проектирования. Мы заранее выявляем все пожелания заказчиков, многие из которых завязаны на технических и конструктивных решениях, о которых люди могут и не догадываться.

Одно из самых важных в хорошем дизайне – это планировочное решение. На первоначальном этапе оно закладывается при проектировании дома архитектором. В дальнейшем, особенно если в доме уже возведены несущие стены, изменить конструктивное решение будет невозможно. То же самое касается и высоты потолков: если дом уже построен, увеличить её мы не сможем. А на этапе проектирования можно многое изменить с учётом пожеланий клиентов, в том числе площадь дома, технические коммуникации.

Таким образом, при параллельной работе архитектора и дизайнера получится действительно превосходный результат, не требующий дальнейших переделок и отвечающий всем требованиям клиентов. Это самая удобная последовательность работы, позволяющая сэкономить финансы и нервы заказчиков.

**– В итоге получается проект, согласно которому можно двигаться дальше: делать ремонт, подбирать мебель и текстиль?**

**Валерия:**

– Да, в этом проекте есть визуализация, вся документация, составленная архитекторами, конструкторами, дизайнерами. План расстановки мебели и сантехнических приборов, планы напольных и потолочных покрытий, размещения розеток и выключателей, источников освещения и сценариев освещения, развёртки по стенам, спецификации со стоимостью всех отделочных материалов. Такой альбом – это полное руководство к действию.

Как правило, наши клиенты заказывают дизайн-проект с авторским надзором. Это избавляет их от необходимости ходить по строительным магазинам, вникать в технические детали, тратить



время на согласование, общение с подрядчиками и регулирование их между собой. А в последнее время всё чаще мы работаем «под ключ», когда клиенты не принимают участия в реализации проекта, экономя своё время и оставляя его для чего-то более важного.

**– Судя по отзывам, у вас широкая география работ: Удмуртия, Москва, Казань, Санкт-Петербург.**

**Светлана:**

– А ещё Калининград, Киров, Ессентуки и несколько стран Европы. Всех городов не перечислить... Мы занимаемся не только дизайном интерьеров жилых объектов, но и коммерческих, а также проектированием парков и индивидуальных жилых домов с благоустройством.







В нашем портфолио – частные и коммерческие объекты, клиники, кинотеатр, кафе, учебные центры, парки и скверы. ARDI ARCHITECTS тесно сотрудничает с застройщиками республики: с ГК «АСПЭК-Домстрой», UDS, «Ривьера девелопмент», «Рентек-залесный», спроектировав совместно немало общественных пространств в жилых комплексах: «Резидент», «5 Континентов», ArtNova, «Регард», «Самоцветы», «Плюс один», «Тишинские высоты» и т. д.

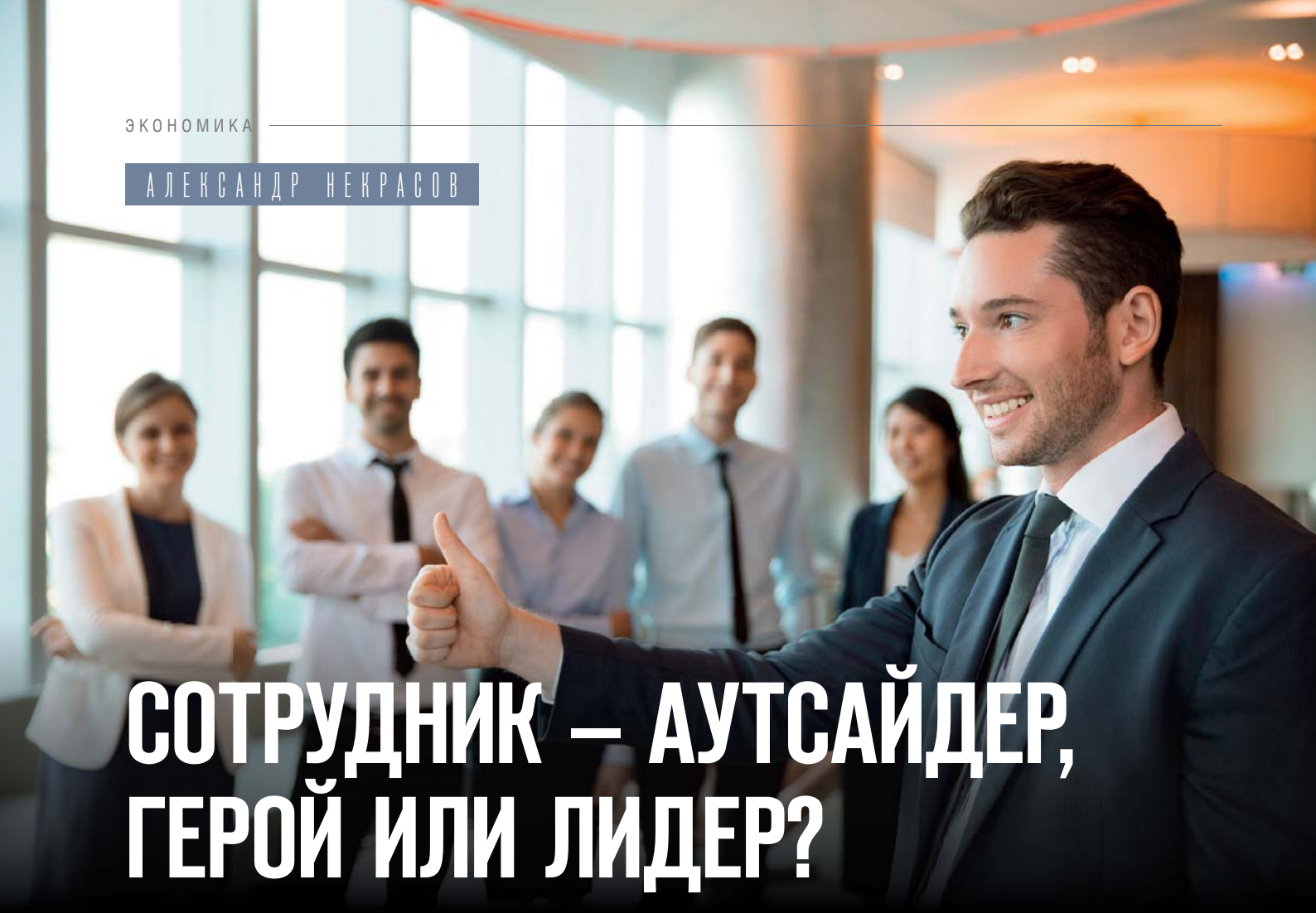
Наша команда – архитекторы, конструкторы, дизайнеры, визуализаторы, инженеры – увлечённые своей профессией люди, которые воспринимают каждый проект как нечто особенное, требующее интересных идей и решений. То, чем потом можно гордиться и сказать: это наша работа! ●



## МЫ РАБОТАЕМ В СОВРЕМЕННОМ СТИЛЕ, ИМЕННО ЗА ТАКИМИ ДИЗАЙНЕРСКИМИ РЕШЕНИЯМИ К НАМ И ИДУТ



-  Ижевск, ул. Холмогорова, 17а, офис 11.  
Москва, Пресненская набережная, 6, стр. 2, оф. 5111,
-  8-909-062-30-10,  
8-912-013-83-96
-  ardi-arch.com
-  office@ardi-architects.ru
-  T.ME/ARDIARCH
-  vk.com/club211172585



# СОТРУДНИК – АУТСАЙДЕР, ГЕРОЙ ИЛИ ЛИДЕР?

Согласно данным Росстата, на декабрь 2022 года уровень безработицы в России составил 3,96% – на 0,86% меньше 2021 года. В Удмуртии показатели безработицы ещё ниже – согласно данным интерактивного портала «Работа России», напряжённость на рынке труда республики на 1 декабря 2022 года была 0,3 человека на вакансию. При таком положении дел предотвращение текучки кадров в компании становится одной из первоочередных задач. Бизнес-тренер, практик бизнеса и консультант федерального уровня, прошедший путь от грузчика до директора компании, **Александр Некрасов** рассказал о том, как сохранить команду, не прибегая к материальной мотивации, и почему даже самые продуктивные сотрудники теряют огонь в глазах.

Александр НЕКРАСОВ  
посещал Ижевск  
в рамках бизнес-завтрака  
предпринимательского  
сообщества «Всё по делу»

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЁР

РЕПУТАЦИЯ

## Вечный круг

– Каким бы профессионалом специалист ни был, первые дни на новом рабочем месте он находится в «яме»: не знает бизнес-процессы, специфику продукта или услуги, не понимает, как работать с клиентом. Иначе говоря, человек пребывает в состоянии потребителя, поскольку для того, чтобы он выбрался из «ямы», руководство и коллеги должны дать ему несколько ресурсов: время, внимание, энергию и знания.

Обретая вышеперечисленные ресурсы, сотрудник начинает брать на себя ответственность и переходит в состояние героя – фазу первых достижений и результатов. В дальнейшем человек ещё больше вдохновляется и входит в состояние прорыва – позицию лидера. На этом этапе он разбирается в клиентах, знает продукт, понимает бизнес-процессы и с удовольствием идёт на работу.

После прорыва человек закономерно попадает в состояние покоя. Однако, столкнувшись с плохой организацией бизнес-процессов или проявлением негатива со стороны клиентов, сотрудник оказывается в фазе падения. В этой ситуации он теряет энтузиазм и интерес к работе, начинает апеллировать фра-

## ЭФФЕКТИВНЫЙ СПОСОБ НЕМАТЕРИАЛЬНОЙ МОТИВАЦИИ – ЗНАКИ ОТЛИЧИЯ

## В СВОЕЙ КОМПАНИИ ВЫ НЕ УПРАВЛЯЕТЕ ВСЕМ, ЧТО НЕ КОНТРОЛИРУЕТЕ.

Для того чтобы действительно руководить компанией и контролировать показатели, важно развивать в компании механизмы наставничества, отработки навыков и доведения сотрудников до автоматизма.

зами «это нереально», «вы много требуете», «план слишком большой, мы не сможем его выполнить».

Положение падения опасно не только снижением продуктивности конкретного человека, но и заразительностью такой модели поведения в коллективе. Даже лидер при частом общении с сотрудником в падении рано или поздно тоже начинает падать. Кстати, именно в периодах падения и покоя наёмный сотрудник принимает для себя решение об увольнении и переходе в другую компанию.

Для того чтобы выстроить надёжную команду и избежать текучки кадров, руководителю необходимо видеть, в какой фазе находятся его сотрудники, и оперативно вытаскивать человека из «ямы». Важно понимать, что в положение падения или «ямы» люди попадают, когда у них заканчиваются цели или жизнь находится в дисбалансе.

### Сначала – цель

Для исправления такого положения дел хорошо подходит технология под названием «колесо жизненного баланса», где человеку предлагается оценить восемь сфер жизни (семью, работу, отдых, хобби, спорт, здоровье, саморазвитие, духовное развитие) и проставить себе цели в каждой из них. Многие слышали о такой методике, но на самом деле очень мало людей ставят себе цели в этой парадигме. И ещё меньше определяют свои цели из состояния «хочу», а не из состояния «должен». А именно подход из позиции «хочу» зажигает огонь в глазах людей.

### Профилактика падений

Доход предпринимателя всегда равен уровню контроля, которым он обладает. Поэтому главная задача руководителя – видеть, в какой стадии находятся сотрудники, и уметь вовремя их «вылечить» – посадить напротив себя и сказать: «У тебя глаз горел, энергия была. Сейчас я вижу, что ты находишься в состоянии покоя. Давай проговорим, какие у тебя есть цели по семье, отдыху, здоровью». Если «лечение» не помогает, значит, пришло время прощаться. Но если человек готов выходить из аутсайдерского положения, нужно дальше вкладывать в него свои знания, не забывая о мотивации и внимании.

Стоит помнить, что во многих компаниях люди работают не только ради денег – им важно слышать «ты молодец», «я тобой горжусь». Похвала и благодарность за работу в конце рабочего дня –

действенный метод мотивации нематериальной, не требующей финансовых вложений.

Ещё один эффективный способ нематериальной мотивации – знаки отличия. Допустим, по достижении трёх месяцев работы сотрудникам дают стеклянный значок с логотипом компании, ещё через полгода – серебряный значок. На три года работы в компании – золотой значок 585 пробы. Проверено на многих компаниях: сотрудники ходят с ними и гордятся такими знаками отличия.

### Окрыляющая мотивация

Нематериальная мотивация – способ сделать так, чтобы люди хотели работать именно в вашей компании, на ваш бренд. Например, когда я работал в компании Global Spirits, 31 декабря мне позвонила мама и со слезами в голосе сказала: «Сын, я так тобой горжусь, так тебя люблю, мне сейчас письмо пришло!». Я не могу понять, какое письмо пришло и почему мама так расстроена, постепенно пытаюсь это выяснить. Оказывается, родителям пришло письмо из Москвы от генерального директора компании. В письме было написано примерно следующее: «Уважаемая Любовь Нуртиновна! Мы благодарим вас за воспитание такого талантливого сына. Мы гордимся им и верим в его дальнейшую работу в нашей компании, ведь сотрудники – это основной ресурс любого дела. Желаем вам успехов, здоровья, благополучия в новом году». Когда мама прочитала вслух это письмо, у меня выросли крылья. Для того чтобы собрать информацию, подготовить и отправить письма, кадровому отделу компании не требуется огромных ресурсов и усилий. Но в результате такого поступка сотрудники вдохновляются, хотя делают свою работу и помнят компанию ещё долгое время.

### Тезисы для руководителя

Подводя итог, напомним об отличных выражениях: «Где внимание, там и результат» и «Доход = Контроль». В своей компании вы не управляете всем, что не контролируете. Для того чтобы действительно руководить компанией и контролировать показатели, важно развивать в компании механизмы наставничества, отработки навыков и доведения сотрудников до автоматизма. Необходимо фокусировать на этом свой взгляд ежедневно – объяснять, обучать, мотивировать, вовлекать и требовать результат – делать так, чтобы сотрудники ходили на работу и строили «храмы» в своих компаниях! ●



**Александр НЕКРАСОВ,**  
бизнес-тренер, практик бизнеса,  
консультант

**ЛЮДИ РАБОТАЮТ НЕ ТОЛЬКО РАДИ ДЕНЕГ – ИМ ВАЖНО СЛЫШАТЬ «ТЫ МОЛОДЕЦ», «Я ТОБОЙ ГОРЖУСЬ»**



# С ФРАНШИЗОЙ В КРИЗИС ЖИТЬ ХОРОШО?

Прошедший год сложился для франшизного рынка не по классическим схемам. Число желающих купить «чужое имя» для запуска своего дела уменьшилось далеко не так, как ожидалось, исходя из складывающейся ситуации. Стоит ли верить статистике, говорящей о том, что сетевые бизнесы довольно неплохо выдерживают кризис, и рассматривать франчайзинг как работу по обкатанным схемам, приносящую результат даже в период неопределённости?



Общая рекомендация тем, кто сейчас решает вопрос с покупкой франшизы. Большинство франчайзеров в любое время – кризисное или нет – цинично продадут вам свой продукт, каким бы он ни был. Проверьте процент закрытий франшизных точек – главный показатель качества предпринимательской модели. И помните: бизнес можно делать во все времена.

## Елена МИНГОВА,

основательница франшизы детских садов «КосмоКидс», Москва:

– В этом году количество франшиз в России уменьшилось. В основном проблемы коснулись слабых и сезонных фран-



шиз, а также тех, которые основывались на регулярном импорте иностранной продукции.

Многих потенциальных франчайзи тенденция отпугивает, прогнозировать развитие рынка сложно. Тем не менее именно сейчас, когда некоторые ниши высвободились, есть возможность успешно подключиться к франшизе. Если сравнивать организацию собственного предприятия и построение бизнеса на известном имени, второй путь выигрышнее. Здесь, например, меньше вложений и больше стабильности.

Разумеется, потенциальному франчайзи следует проанализировать тенденции рынка франшиз, выбрать актуальное и низкорисковое направление, не имеющее яркой сезонности. Скажем, люксовые услуги сейчас не слишком актуальны, понятные риски имеет торговля импортными товарами.

## Дмитрий РАДИОНОВ,

предприниматель, эксперт по франчайзингу (дистанционно развивает бизнес в России):

– Нужно рассматривать каждую франшизу отдельно. Франчайзинг – лишь инструмент, а не какая-то отдельная ниша. Есть по меньшей мере два фактора, определяющие то, какую франшизу стоит покупать сейчас. Первый – отрасль. Смотрите на сферы, которые остаются востребованными даже в кризис. Они могут быть неочевидны. Например, индустрия красоты оказалась очень стабильна. Девушки не готовы перестать тратить на красоту. Второй – ценовой момент. Сейчас покупатель предпочитает больше экономить. Хуже всего приходится премиум-сегменту, он реально страдает. Лучше всего – эконом- и среднему сегменту.



**ОТКРЫТИЕ ПВЗ ПО ФРАНШИЗЕ – НАЧАЛО ЗАПУСКА ВПОЛНЕ СТАБИЛЬНОГО БИЗНЕСА**



**ОЖИДАЕМО, ЧТО НА РЫНКАХ ПОЯВЯТСЯ КОМПАНИИ С НОВЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ**

и бизнес-моделями, которые на тренде кризиса легко смогут переманивать клиентов у старых игроков, закрывая прежние потребности клиентов по-новому – быстрее, удобнее, дешевле.

Оптимальный вариант – франшиза с максимально широким охватом потребителей и с минимальными закупками. В качестве примера могу привести школы, детские сады, обучающие центры.

**Фарход ТУХТАРОВ,**

совладелец и CEO Типографии «Принт», Самара:

– Снижение числа предложений от компаний, которые расширяют своё присутствие через франшизу, в первую очередь связано с тем, что исчезли два популярных канала трафика, где стоимость привлечённого клиента сходилась с юнит-экономикой, – Инстаграм (признана экстремистской и запрещена в России) и Гугл Ads.

Когда стало ясно, что осталось ещё два очевидных канала для привлечения – VK и Яндекс Директ, конкуренция и число рекламодателей возросло, как и стоимость привлечения клиента (большинство компаний не могут позволить себе новые суммы рекламного бюджета, ищут альтернативные каналы трафика).

Кризис – это всегда окно возможностей, просто важно понимать: куда перетекает внимание потребителей, туда перетекают и их деньги. Безусловно, одни компании будут чувствовать себя плохо, а другие вырастут на волне этой миграции.

Ожидаемо, что на рынках появятся компании с новыми технологиями и бизнес-моделями, которые на тренде кризиса легко смогут переманивать клиентов у старых игроков, закрывая прежние потребности клиентов по-новому – быстрее, удобнее, дешевле.

**Елена КРАСНОВА,**

основатель маркетингового агентства Spaceline.agency, Москва:

– Расскажу о том, как чувствует себя в специфичное время франшиза детского такси с ИТ-решением – мобильное приложение для сопровождения детей без родителей «Автояня». За последнее время число запросов от потенциальных партнёров увеличилось, причём без рекламных кампаний.



Мы бы не стали говорить об уменьшении спроса на франшизу в новых условиях. Начинающие предприниматели всё так же ценят обкатанные модели и старшего партнёра, который опытен и может обеспечить поддержку. Единственное изменение: возрос интерес

к гарантиям, которые может предложить владелец бренда. Люди стали серьёзнее оценивать риски.

Нужно выбирать франчайзера, который может предложить выгодные схемы. Например, связанные с порогом масштабирования:

у ИТ-решений он ниже, а, допустим, у кафе – довольно высок (в виде числа посадочных мест и пр.). Хорошо, когда головной держатель бренда гарантирует партнёрам стартовую клиентскую базу – порядка 200 точных клиентов, ведёт рекламу и маркетинг. И также хорошо, когда франчайзер даёт некий эксклюзив в рамках одного города, не плодит конкурентов и не продаёт несколько франшиз в одну корзину.

**Елена ЧЕРНОВА,**

директор по продажам франшизы РФ и СНГ международной школы программирования «Алгоритмика», Москва:

– Могу сказать, что наш продукт – курсы программирования для детей от 6 до 18 лет – остаётся востребованным: даже в кризис родители готовы вкладывать деньги в IT-образование своих детей. Это подтверждается цифрами: по сравнению с 2021 годом количество учеников в школах наших партнёров выросло на 38,5%, соответственно, увеличилась и их прибыль.

Если говорить про продажу франшизы новым партнёрам, мы относимся к компаниям, которые продолжают рекламироваться и даже увеличили количество новых франчайзи по сравнению с аналогичным периодом 2021 года.

В большинстве крупных городов школы «Алгоритмики» уже открыты, сейчас фокус – на развитие в средних и в малых городах. Чтобы помочь предпринимателям из городов с населе-



**ИМЕННО СЕЙЧАС, КОГДА НЕКОТОРЫЕ НИШИ РЫНКА ВЫСВОБОДИЛИСЬ, ЕСТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ УСПЕШНО ПОДКЛЮЧИТЬСЯ К ФРАНШИЗЕ**

**ПРОИСХОДЯЩИЕ СОБЫТИЯ НЕ СКАЗЫВАЮТСЯ КРИТИЧЕСКИМ ОБРАЗОМ НА НИШЕ, СВЯЗАННОЙ С ФРАНЧАЙЗИНГОМ**

**ХОРОШО, КОГДА ФРАНЧАЙЗЕР ДАЁТ НЕКИЙ ЭКСКЛЮЗИВ В РАМКАХ ОДНОГО ГОРОДА,**  
не плодит конкурентов и не продаёт несколько франшиз «в одну корзину».

нием менее 250 тыс. человек решиться на покупку франшизы в кризисное время, запустили тест-драйв нашей франшизы. Это хороший ход для франчайзера. В рамках тест-драйва участники на три месяца получают полный доступ ко всем инструментам франшизы, запускают рекламную кампанию, делают первые шаги в работе. И только убедившись, что бизнес реально работает в конкретном городе, принимают решение о покупке франшизы.



### Валентин КАЗАКОВ,

франчайзи СДЭК, Челябинск:

– Сейчас развиваются новые франшизные истории, в частности, открытие по франшизе пунктов выдачи заказов (ПВЗ). Открывать ПВЗ предлагают многие маркетплейсы.

Как работает система в нашем случае? Вы покупаете франшизу, проходите обучение и открываете пункт выдачи под конкретным брендом. Необходимо отвечать только за бизнес-процессы в рамках вашего пункта, при этом пользоваться всей СДЭК-инфраструктурой. Предприниматель зарабатывает на приёме и выдаче посылок от интернет-магазинов, на отправлении физических лиц, а также на поиске клиентов на договор (подписываете клиента – он совершает отправления, пользуясь любым удобным ему пунктом СДЭК, не обязательно вашим, при этом вся выручка и, соответственно, прибыль от таких клиентов принадлежит вам).

Кто может войти в эту нишу? Подать заявку может любой, заполнив анкету. СДЭК рассматривает заявку, оценивая опыт и наличие капитала, необходимого для развития данного бизнеса. Стоимость франшизы – 200 тыс. руб., около 600 тыс. потребуются на открытие. Плюс необходим запас финансовой прочности – до момента, пока вы не начнёте получать прибыль.

Преимущества этого бизнеса: предприниматель продаёт качественную и весьма востребованную услугу, у него нет проблем с товарными остатками, порчей продукции и т. д. Кроме того, потенциальные клиенты, с которыми можно подписать договор, будут приносить прибыль вне зависимости от того, где они пользуются услугами СДЭК, – это все юридические лица, ИП, само-

занятые. Рынок электронной коммерции только растёт, невзирая на события последних лет, поэтому потенциал в любом случае хороший.

Когда мне задают вопрос, стоит ли покупать франшизу в нестабильное время, отвечаю: кризисы сменяют один другой, они стали, по сути, перманентными, вряд ли стоит ожидать какого-то подходящего времени. А если без лирики: происходящие события не сказываются критическим образом на нише, связанной с франчайзингом.

### Кирилл НЕСОВ,

ведущий менеджер  
фулфилмент-оператора  
TEAM DEEM, Москва:

– Открытие ПВЗ по франшизе – начало запуска вполне стабильного бизнеса с благородной миссией – снабжение потребителя хорошими товарами, по более низкой цене, предоставление более широкой линейки, чем может себе позволить местная розница в регионе снабжения. Сегодня бизнес, связанный с поставками через маркетплейсы, открытием ПВЗ по франшизе, получает развитие.

Поиск локации для открытия пункта необходимо осуществлять в соответствии с требованиями франшизодателя. Само помещение не обязательно должно располагаться в периметре с большим людским трафиком. Важно, чтобы была возможность прямого доступа автомобилей, отсутствовали шлагбаумы и пропускные пункты.

Вопрос, который предстоит решить каждому франчайзи, – ремонт помещения в соответствии с брендбуком компании. Есть случаи, когда центральный офис компенсирует предпринимателю такие затраты. Вывеску, как правило, предоставляет держатель франшизы.

Ситуация по тарифам, вознаграждению в виде процента от оборота точки бывает разная. Например, 10% роялти, которые нужно отдавать после шести месяцев работы ПВЗ. Плюс паушальный взнос.

Каких-либо проблем в развитии такого дела нет, главное – выбрать качественную платформу электронной коммерции. Считаю, что можно смело работать по направлению использования популярных брендов в коммерческих целях. ●



## ПРОВЕРЯЙТЕ ПРОЦЕНТ ЗАКРЫТИЙ ФРАНШИЗНЫХ ТОЧЕК – ГЛАВНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ КАЧЕСТВА БИЗНЕС-МОДЕЛИ

**ПЕСТИК, РЕПА И ЩУКА**  
ВСЕМИРНЫЙ ДЕНЬ ПЕЛЬМЕНЯ В УДМУРТИИ

**ЕКАТЕРИНА САИТОВА:**  
«Я СЛИШКОМ МНОГО ДУМАЮ»

**АНТОН БАЖЕНОВ**  
КАЗБЕК – 1:1



# ПРО ЖИЗНЬ

РЕПУТАЦИЯ

Реклама

16+

# ПЕСТИК, РЕПА И ЩУКА

*Если в Питере – пить, как поётся в известной песне, то в начале февраля в Удмуртии одно-значно – есть пельмени. Уже несколько лет в нашей республике проходит Всемирный день пельменя, собирающий на разных площадках как тех, кто умеет их делать, так и настоящих любителей этого поистине народного блюда.*

Слоган девятого гастрофестиваля – «Асьме сямен! Удмурт сямен! Ческыт!» («По-нашему! По-удмуртски! Вкусно!»). Специальное меню в барах и ресторанах, многочисленные мастер-классы, квесты, ярмарки и гуляния, на которых главным станет «пельменное ухо», порадуют сотни гостей и жителей республики. Можно сколько угодно спорить и доказывать, кто же является родиной пельменей, а в Удмуртии уверены: это точно мы. Возможно, поэтому у нас почти в каждой семье есть свой «стратегический» запас, который всегда пополняется, да и лепить пельмени умеют многие. Нередко это становится семейной традицией, к которой присоединяются друзья и близкие.

Почти каждый повар в Удмуртии знает, любит, практикует особый рецепт (даже не один) приготовления народного блюда, постоянно его совершенствует, находит новые ингредиенты, удивляя и радуя пельменными адептов.

## **Кирилл ПЕТУХОВ, шеф-повар:**

– Я пробовал много пельменей с разными начинками, одни прямо «заходят», другие вызывают менее восторженные отзывы. Но равнодушных к этому блюду, мне кажется, нет. Пока мой фаворит – пельмени с творогом, сыром сулугуни и зеленью, которыми меня угощали в Абхазии. А вот с бараниной понравились меньше, я считаю, что данное мясо лучше приготовить по-другому, но это дело вкуса.

Из пельменей собственного приготовления я предлагаю клиентам рыбные, начинкой для них выступают судак, лосось и морской окунь. Каждый вид рыбы отлично дополняет друг друга. Начинку лучше рубить, а не пропускать через мясорубку, так она получится сочнее, ярче проявляются вкусовые

оттенки. Пельмени подаются в соусе, основой которого выступают сливки и масло, с добавлением сухого белого вина, жареного лука, чеснока, зелени. Сливочный соус получается глянцевым и словно обволакивает пельмени, придавая тесту особую структуру.



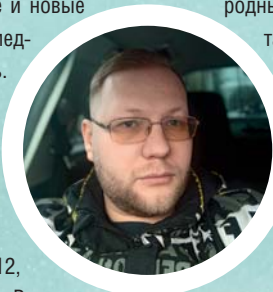
На мастер-классах гости часто просят показать варианты приготовления равиоли – «двоюродных братьев» пельменей. Почему двоюродных? Потому что наполнение для этого итальянского продукта предлагается только готовое, а не сырое, как у нас. Но какая это начинка! Шпинат, креветки, лосось, овощи, рикотта – выбор огромный, есть варианты и десертных равиоли. Поэтому экспериментируйте, пробуйте, готовьте, и пусть ещё одним любимым видом пельменей на вашем столе станет больше.



**Иван ГЛАЗЫРИН,  
шеф-повар гастробара  
«Золотая маска»:**

– Не сомневаюсь, что родинапельменей – Удмуртия. Именно у нас умеют их отменно готовить, постоянно экспериментируя с начинками, предлагая всё новые и новые вкусы. Не так давно я пробовал с медвежатинной, очень понравилось. А ещё – с подмороженным джемом из одуванчиков, очень неожиданное получилось сочетание, но тоже весьма интересное.

В детстве мы собирались за столом всей семьёй, человек 10–12, и лепили пельмени к Новому году. Всем руководила бабушка, она замешивала и раскатывала тесто, дедушка рубил начинку, именно рубил, а не делал фарш. Сейчас я понимаю, что в таком виде содержимое пельменей получается более сочным, там присутствовали разные виды мяса, лосятина в том числе. Остальные были, что называется,



на подхвате: лепили и складывали пельмени на доску, вынося потом их на мороз. Тогда мне казалось, что вкуснее этого блюда ничего нет.

В меню нашего гастробара пельмени тоже присутствуют, мы постоянно обновляем меню, поэтому в зависимости от сезона вы можете попробовать их разные «международные» вариации – равиоли, китайские и японские пельмени, хинкали. Летом дамам нравятся равиоли со шпинатом, в холодное время года часто заказывают китайские пельмени. Состав теста у всех один и тот же – мука, яйцо, соль, вода, а содержимое – несколько иное. Основа фарша классическая – свинина или курица, а вот дальше начинается «китайский след». В начинку добавляется пекинская капуста, имбирь. Всё подаётся с соевым соусом, приправленным кунжутным маслом, зелёным луком, рисовым уксусом. Обязательно попробуйте!



## А СЬМЕ СЯМЕН! УДМУРТ СЯМЕН! ЧЕСКЫТ!

**Александр Васильев,  
шеф-повар ресторана «Кабоби»:**

– Мои любимые пельмени – рыбные, с начинкой из щуки и икры. Вот где потрясающий вкус! Я пробовал разные виды пельменей, даже овощные, с репой и пестиками, но всё-таки традиционные, с мясом, были и остаются популярной классикой, и вряд ли что-то их заменит. В моей семье раньше тоже их лепили, особенно они удавались, когда за дело бралась бабушка. Она считала, что пельмени должны быть большие, видимо, согласно народной мудрости: большому куску рот радуется. Но, скорее всего, жалела нас и, чтобы мы не просиживали за лепкой весь вечер, разрешила делать их размером «почти манты».

Сейчас я сам леплю пельмени для своих домашних, мои дети их любят с томатным



соусом. Но, честно говоря, я бы не рекомендовал это блюдо подавать ещё с чем-то, в них и так немало углеводов, да и сами по себе пельмени самодостаточны, для чего им соус?

Наш ресторан специализируется на грузинской кухне, у нас в меню широко представлены пельменные «братья» – хинкали. Наши гости часто спрашивают, в чём секрет вкусных хинкали. Мы ничего не скрываем: в них должно быть много зелени, специй и мяса, конечно. Выбор последнего – дело вкуса: баранина, свинина с говядиной, только говядина. Начинку можно рубить или прокручивать через мясорубку. При лепке надо добавлять в начинку мясной бульон, тогда хинкали будут сочнее. И ещё один лайфхак: при варке не кладите в воду лавровый лист, иначе тесто хинкали впитает его вкус и перебьёт остальные. Приятного аппетита!





*Обустройство и ремонт частного дома – особая история, требующая специального опыта и стиливых решений. Особое внимание здесь уделяется потолкам, которые несут множество функций.*

Частный дом, как правило, предполагает большую площадь и высоту. Здесь гармонично смотрится многоуровневый потолок, «не съедающий» пространство, как в городской квартире, и позволяющий создать интересный сценарий освещения, где будут сочетаться точечные светильники, подвесные люстры, трековые системы разных конфигураций.

Загородный частный дом – это ещё и уличное освещение: фасадные светильники или фонари с подсветкой, подчёркивающие особенности ландшафта территории. В праздничные дни создать особое настроение помогут гирлянды. По всем вариантам вы можете проконсультироваться со специалистами шоурума светотехники «СветлоБар», которые посоветуют оптимальное решение.



## ДОМ МЕЧТЫ С «БЛАГОДАРОМ»

**ДЕКОРАТИВНАЯ:** гармонично подобранные потолки придают интерьеру законченный вид.

**ТЕХНИЧЕСКАЯ:** натяжные потолки могут скрывать часть коммуникаций, в них удобно монтировать аудиосистему или элементы системы «умный дом», значительно облегчающие жизнь владельцам. Кроме того, отделка потолка на последнем этаже несёт в себе определённые теплоизоляционные качества, помогающие сберечь тепло зимой.

**ДИЗАЙНЕРСКАЯ:** благодаря натяжным потолкам можно осуществить зонирование пространства дома, подчеркнуть выбранный стиль и функционал помещений, а также выделить особые места в доме – лестничный проём, ниши, двери.



Тел.: +7 (3412) 77-04-04, +7 (912) 467-10-24, г. Ижевск, ул. Удмуртская, 206

ЛЮБИМЫЙ  
СЫРОВАР

ПРЕДААННОСТЬ ТРАДИЦИЯМ  
И КАЧЕСТВУ

Масленица идёт!

Праздник сыров  
не испортим!



+7 (3412) 97-00-28

+7 (919) 900-15-26

lubava18.com

info@lubava18.ru

# ЧИТАЕМ САМИ



**Рустам БУЛАТОВ, директор галереи и багетной мастерской *La boheme artistique*\*:**

– Считаю, что все западные деловые бестселлеры и культовые книги по бизнесу не подходят для наших людей дела. Мы – азиаты. Со своими традициями общения и благотворительности, своей действительностью. Для неокрепшего ума и малого опыта эта красиво изданная макулатура даёт морковку под носом и призывает сосредоточиться на процессе увеличения сумм. А бизнес – это не про деньги, это про людей. В любом предприятии сначала появляется личность, потом вокруг неё команда, а уж потом приходят финансы и ресурсы. Я знаю, о чём говорю: я начинал с сетевого маркетинга Amway, посетил множество обучающих семинаров, ездил по миру, много пересмотрел этого рода литературы. Приторного Дейла Карнеги с «Как завоёвывать друзей и оказывать влияние на людей» могу только высмеять. Циничного Роберта Грина с его «48 законами власти» иногда даже цитирую. Там очень важные исторические примеры. Но вообще все эти

тома «эффективного менеджмента» и the best\*\* учебники по маркетингу в итоге дают один эффект – оставляют материальное, изымая духовное, то есть расчеловечивают.

Мой отец всегда говорил моей матери, что главное – не хрусталь в серванте, а чтобы дети были сыты, здоровы физически и духовно. Родители разошлись, я подростком часто приходил к отцу и читал у него книги. Перед глазами до сих пор подоконник с коричневыми кругами от стаканов чая, надорванная пачка его «Беломора» и раскрытые на любимых главах «12 стульев». Это произведение – первое в моём рейтинге главных книг!

Весь список таков:

- Илья Ильф и Евгений Петров «12 стульев», «Золотой телёнок»
- Антон Макаренко «Педагогическая поэма», «Флаги на башнях»
- Леонид Пантелеев «Республика ШКИД»
- Даниель Дефо «Жизнь и удивительные приключения Робинзона Крузо»

Именно эти книги, прочитанные в нужном возрасте, способны сделать из тебя не-

**Эта издательская серия была очень популярна в своё время. Многим логотип напомнит советское детство. В новой рубрике журнала будем «читать сами» вместе с людьми дела. Они поделятся своими впечатлениями и эмоциями от значимых новинок деловой и художественной литературы, а также расскажут про книги и авторов, что помогли найти ответы на главные вопросы в жизни, утвердиться и сформировать свои собственные позиции.**

убиваемого бизнесмена и настоящего человека! А ещё они учат ставить цели, собирать единомышленников, заставлять работать даже лентяев и зарабатывать столько, сколько нужно для счастливой жизни. Конечно, кто начитанный, сразу вспомнит 400 способов относительно честного отъёма денег Остапа Бендера. А я вот знаю 400 способов сделать бизнесмена известным, популярным, ощущающим свою значимость и нужность. За 11 лет работы мы с нуля создали частный музей-галерею, открыли 25 постоянно действующих выставок, показали картины региональных художников от Башкирии до Болгарии. И значительно расширили не только художественный кругозор наших партнёров-спонсоров, но и дали признание общественности, создали им отличную репутацию. Попечительский совет музея-галереи «ЛАБ» прирастает новыми людьми. И я каждому говорю: «Ты не можешь быть самым умным или самым талантливым, но ты можешь быть тем человеком, рядом с которым всегда будут самые умные и талантливые!».

\*Художественная богема, \*\*лучшие



ДВОРЕЦ  
**Аксион**  
DK-AXION.RU

**16**  
МАРТА  
2023



# ПОНАРОВСКАЯ ИРИНА

*Все мужчины*  
ДЛЯ ВАС!

12+



**DK-AXION.RU**

БИЛЕТЫ В КАССАХ  
ДК «АКСИОН», ТЦ «ФЛАГМАН»  
ТЕЛЕФОН 8 (3412) 560-516

# ИДЕАЛЬНАЯ УЛЫБКА БЕЗ БОЛИ И БРЕКЕТОВ

## Новинка в стоматологии

Элайнеры – это прозрачные ортодонтические капы для исправления прикуса или выравнивания зубного ряда, альтернатива обычной брекет-системе.

### К их достоинствам можно отнести:

- удобство в ношении – поверхность элайнеров гладкая и абсолютно неощутима во рту;
- эстетика – они незаметны для окружающих, а за счёт блестящей поверхности зубы в них кажутся намного светлее;
- комфорт – капы прозрачные, не вызывают аллергические реакции и сдвигают зубы без болезненных ощущений;
- безопасность – в отличие от брекетов, исправление прикуса элайнерами не раздражает слизистую и не вредит эмали зубов. Помимо этого, риск развития кариеса снижается до минимума. Они гипоаллергенны, система показана даже беременным;
- уход – они свободно снимаются для чистки зубов и практически не влияют на диету;
- привыкание – быстрее, чем при ношении металлических конструкций, неприятные ощущения и дискомфорт проходят за несколько дней;
- питание – во время терапии с капой можно спокойно употреблять любимые блюда, просто снимите элайнеры и наслаждайтесь едой;
- экономия – не надо тратить время на частые визиты к доктору, достаточно посещать врача один раз в три месяца.

Капы необходимо менять каждые две недели. Пациент может планировать отпуск, командировки, длительные поездки до трёх месяцев, просто взяв с собой необходимое количество кап.

*Так сложилось, что голливудская улыбка стала мечтой миллионов людей. Но что делать, если человек не является обладателем идеально ровных зубов, а брекет-система не удовлетворяет пациента по эстетическим соображениям? В таком случае могут помочь элайнеры, с помощью которых можно исправить положение зубов, пройдя лечение в Центре Профессиональной Стоматологии «АПЕКС».*



## Советы по уходу за элайнерами

Мыть элайнеры следует ежедневно утром и вечером прохладной водой и зубной пастой, также для очистки можно использовать таблетированный препарат. Таблетка растворяется в воде, в полученный раствор на 15 минут опускается элайнер, после чего промывается и надевается на зубы.

Сделать зубы ровными, а улыбку идеальной вам поможет **врач-стоматолог ортодонт стоматологии «АПЕКС» Ольга Васильевна Ширлинг**. Стаж её работы составляет более 30 лет. Во время диагностики пациент может увидеть компьютерное изображение поэтапного перемещения зубов и окончательный результат, а также точно узнать общее время ортодонтического лечения.

Реклама



г. Ижевск, ул. Архитектора Берша, 18  
+7 (3412) 33-10-11  
apexstom.ru

18+

**Записывайтесь на БЕСПЛАТНУЮ консультацию по телефону +7 (3412) 33-10-11 или на сайте apexstom.ru**  
Приобрести уверенность в себе помогут специалисты Центра Профессиональной Стоматологии «АПЕКС»!

ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



## ОРТОДОНТИЧЕСКОЕ ЛЕЧЕНИЕ

# -10%

БРЕКЕТЫ, ЭЛАЙНЕРЫ  
ПЛАСТИНКИ

*до 28 февраля*



**БЕСПРОЦЕНТНАЯ  
РАССРОЧКА**  
на 10 месяцев



**БЕСПЛАТНАЯ  
КОНСУЛЬТАЦИЯ**  
всех специалистов

Срок акции с 1 января до 28 февраля 2023 г.

Скидка действует при 100% оплате.

Скидка распространяется на первый этап лечения – фиксацию/установку конструкции и не распространяется на дальнейшую коррекцию.

Скидка не суммируется с другими акциями.

Скидка действует только в филиале по адресу:  
г. Ижевск, ул. Архитектора Берша, 18.

ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА





**Актриса Русского драмтеатра Екатерина Сaitова играет Анну в «Алексее Каренине» и негрятенку в «Крыше», ведёт утренние новости на телевидении. Кроме того, она снялась в короткометражном фильме, преподаёт актёрское мастерство детям в обычной школе и впрямь собирается одинаково безупречно делать дюжину дел одновременно. О своей насыщенной жизни выпускница Пермского института культуры и калягинской «Фабрики чародеев» рассказала, гримируясь перед очередным телеэфиром.**

— Был период, когда я одновременно была занята в четырёх проектах: театр, радио, ТВ, детская театральная студия. Тогда у меня не было выходных вообще. В таком режиме я поработала полгода и поняла, что силы на исходе. Сейчас планирую свой рабочий график так, чтобы оставалось свободное время. И с тем условием, разумеется, что это не будет вредить моей основной и любимой работе — служению искусству.

### **На радио с веснушками**

Четыре года я вела поздравительную передачу на «Ретро FM» в Ижевске. Как я оказалась на радио? Увидела вакансию, думаю: была не была. Прочитала текст, отправила демоверсию. Через неделю звонок: «Ждём вас завтра на собеседование». Примчалась сразу после детского спектакля, даже не смыла грим: на лице веснушки, косички торчат в разные стороны. Ну, думаю,

### **Костяная нога**

До сих пор одно из сильнейших впечатлений — поездка в Международную летнюю театральную школу Союза театральных деятелей РФ пять лет назад. Попастъ туда — большая удача: слишком большой конкурс на место. Наспех записала своё обращение, подключив ребят, с которыми занималась в детской студии «Ералаш». Добавила нарезку из спектаклей «Прянички» и «Ромео и Джульетта» с моим участием, потом долго склеивала видео вручную. То, что получилось, отправила буквально за минуту до окончания приёма заявок. Мне повезло, я прошла конкурсный отбор.

Бессменного художественного руководителя школы Александра Калягина, который, к слову, называет своё детище «Фабрикой чародеев», мы видели только три раза: на открытии и закрытии фестиваля плюс во время спектакля — Сан Саныч пригласил

### **Что зритель подумал бы, увидев Анну Каренину на костылях? О том, что первая попытка свести счёты с жизнью завершилась неудачей?**

сейчас на меня, такую красивую, посмотрят и скажут вежливо: «Спасибо, вы нам не подходите». К моему удивлению, этого не произошло. Пригласили на стажировку. Прихожу — мне говорят: сегодня выходишь в эфир, готовься. Вот так сюрприз! Увидев испуг на моём лице, тут же успокоили: «Катя, не волнуйся ты так, тебя услышат всего-то 20 тысяч человек». А мне было действительно страшно: голос дрожал, буквы на листочке расплывались — первый эфир показался вечностью.

всех своих «школьников» в театр Et Cetera на спектакль Роберта Стурра «Ревизор. Версия». Калягин в свои 75 сыграл роль Хлестакова, тогда как гоголевскому персонажу всего 23 года. Правда, во время спектакля об этом никто не вспомнил.

За те четыре недели в Летней школе очень сдружились и до сих пор на связи — списываемся, иногда созваниваемся. У всех свои достижения. У одной девочки любимая работа в Музтеатре, любимый муж и двое



# ЕКАТЕРИНА САИТОВА: «МОЯ ПРОБЛЕМА В ТОМ, ЧТО Я СЛИШКОМ МНОГО ДУМАЮ»

детей, другая поменяла профессию – теперь она модный свадебный фотограф в Москве, а я на гастролях в Уфе ногу сломала, прямо на сцене во время спектакля «Вий». И это за считанные минуты до окончания – осталось только птичку на поклонах посадить и зал поблагодарить. Есть там такая сцена – ополоумевшие ведьмы заводят песню и, рассекая темноту фонариками, скачут около Хомы Брута, нагоняя страху и на него, и на зрителей. Прыгали все, а допрыгалась я одна. Зацепила ногой люк в пандусе, засаленная чешка соскользнула – и привет, закрытый перелом латеральной лодыжки голени. Еле-еле, на морально-волевых, доиграла-доковыляла.

Через неделю поездка в Москву на Большой Детский фестиваль Сергея Безрукова – без меня, разумеется. В Ижевске из-за моей травмы пришлось отменить «Алексея Каренина». Что зритель подумал бы, увидев Анну Каренину на костылях? О том, что первая попытка свести счёты с жизнью завершилась неудачей? Но это

уже не драма будет, а чёрная комедия какая-то.

Костыли у меня, кстати, были очень модные, с брюликами – со спектакля «Между небом и землёй». Они хранятся в реквизите, но в нужный момент всегда всплывают – если, не дай Бог, у кого-то что-то случается, все вспоминают эти костыли. Но как же они успели мне надоесть! Утром я просыпалась с навязчивой идеей: когда с меня снимут гипс, я заберу его с собой и выброшу в окно. Но когда долгожданный день настал, я обрадовалась настолько, что напрочь про него забыла.

Нельзя сказать, что я совсем выбыла из строя, три спектакля с загипсованной ногой всё же отработала: появлялась в «Визите дамы», «Странной миссис Сэведж» – там мы обыграли мой выход репликой «не надо было, наверное, скачки на лошадях устраивать». В «Чудиках» вообще отплясывала на костылях. Многие зрители посчитали гипс на ноге удачной режиссёрской находкой, настолько всё органично получилось.



## *Это странное слово «катарсис»*

Вокруг актёрской профессии всегда много слухов и мифов. Часто спрашивают про актёрский катарсис: это выдумка актёров и режиссёров или он действительно существует? Существует. Это как элемент чуда, как награда, он всегда приходит неожиданно, спрогнозировать его невозможно – это



как отправиться на Камчатку за северным сиянием. Казалось бы, один и тот же спектакль, одни и те же движения, текст – в чём разница? Разница в ощущениях. Катарсис возможен только в том случае, когда ты выложился на сцене полностью, без остатка, а образовавшийся вакуум оказался заполнен позитивными эмоциями зала. Происходит обмен энергией.

Мне нравится быть в роли зрителя, но при условии, если это хороший спектакль. Среднестатистический зритель, который не дорос до театрала, если ему не понравился спектакль, отправляется в буфет. У меня же включается профессиональный анализ: начинаешь размышлять, как можно было сделать по-другому. Мне ещё в институте

***Мне нравится быть в роли зрителя, но при условии, если это хороший спектакль***

преподаватели говорили: «Катя, ваша проблема в том, что вы слишком много думаете». Но себя не переделаешь.

Мне посчастливилось видеть со стороны нашего «Короля Лира». Это был тот редкий случай, когда я забыла, что актриса, и зачарованно смотрела на своих коллег. Кто-то открылся для меня с новой стороны. То есть я и раньше знала, что эти люди талантливы, но чтобы настолько! Тогда я испытала ещё и зрительский катарсис – он тоже существует.

***Спектакль трудной судьбы***

Была такая передача по ТВ – «Серебряный шар», где ведущий знакомил зрителей с судьбами звёзд театра и кино. Рассказывая очередную биографию, он нередко добавлял, грассируя: «Это была женщина тыдной судьбы». Я почему вспомнила – к Анне Карениной это определение подходит идеально. Она действительно была женщиной трудной судьбы. Наш спектакль больше, конечно, не про Анну, а про её мужа (поэтому и называется «Алексей Каренин»), у которого тоже трудная судьба.

Репетировали мы его весной 2020 года, когда вся страна вынужденно сидела в четырёх стенах из-за пандемии. Режиссёр на-

ходился в Калуге, исполнитель главной роли Юрий Палыч Малашин – в Ижевске, я дома – в Перми. Под рукой планшет и текст – всё, что нужно.

Когда в июне случилось послабление и дали добро на жить и работать, мы доделали спектакль, что называется, живьём. В июле состоялась закрытая сдача, а премьера состоялась только в январе – театры долго ещё не работали. «Каренин» попал в лонг-лист «Золотой маски» – в скобочках отдельно отмеча-



ли работу Юрия Палыча Малашина, мы должны были выступить перед жюри конкурса, однако накануне пришёл мой тест на ковид – он оказался положительным, и спектакль пришлось отменить. Кто знает, чем бы закончилась история «Каренина», если бы показ тогда состоялся.

В июне 2021-го мы должны были выступить в Ясной Поляне в рамках фестиваля «Толстой», но и здесь не обошлось без пандемии – фестиваль перенесли на начало сентября. Всё бы ничего, но в начале сентября пришлось играть под открытым небом, а с погодой нам не повезло, было по-осеннему прохладно – всего плюс пять. Шли на разные ухищрения – шубку на плечи накидывали, в паузах бегали отогреваться в теплушку, организованную за сценой. Добрые люди советовали хлопнуть коньячку для сугреву, но я отказалась – всё было по-честному.

***Желанная роль***

Может быть, это прозвучит странно, но я никогда не мечтала сыграть Джульетту или Офелию. Сначала мне досталась роль Джульетты, а несколько лет назад посчастливилось оказаться в спектакле Дениса Хусниярова «Гамлет», где я сыграла Офелию. Никогда не мечтала сыграть Анну Каренину. Но я счастлива, что в моём портфолио есть и эта роль, хотя, по моему внутреннему ощущению, мы с главной героиней не сразу сошлись. Чтобы стать Анной, потребовалось какое-то время.

Кого я пока не сыграла, но очень хочется сыграть? Булгаковскую Маргариту – тут я, наверное, не буду оригинальной. И ещё Лару Гишар из «Доктора Живаго». Была ещё третья роль, но раз я не могу её сейчас вспомнить, значит, не очень хочется.



ДВОРЕЦ  
*Аксион*  
DK-AXION.RU

17  
ФЕВРАЛЯ  
2023



ГРУППА

**PIZZA\***

**СОЛЬНЫЙ КОНЦЕРТ** 12+

БИЛЕТЫ В КАССАХ  
ДК «АКСИОН», ТЦ «ФЛАГМАН»  
ТЕЛЕФОН 8 (3412) 560-516



**DK-AXION.RU**



## СПРАВКА

История альпинистского движения «Снежный барс» началась в далёком 1967 году. Это звание давали тем, кто покорил все вершины высотой более 7000 метров бывшего Советского Союза. У каждого из «Снежных барсов» есть жетон с номерным знаком, на котором изображено ярко-синее небо, снег, ледоруб и верёвка.

В России сегодня тоже существует подобное звание. Его обладателем может стать тот, кто побывал на десяти российских вершинах.



# САМЫЙ ЛУЧШИЙ ШАШЛЫК – У ПОДНОЖИЯ КАЗБЕКА

*Казбек среди любителей гор пользуется неоднозначной славой. Иногда покорный, почти уютный, в тёплое время года он легко позволяет «оседлать» себя. А зимой, словно рассердившись на летнюю и осеннюю толчею, всем своим видом показывает: вас сюда не звали. Предприниматель из Ижевска Антон Баженов, имеющий звание «Снежный барс», ведёт с ним свой счёт. Пока 1:1.*

## **АНТОН БАЖЕНОВ, предприниматель:**

– Казбек пользуется популярностью среди любителей и профессионалов восхождений на горные вершины за транспортную доступность, возможность пройти маршрутами разной степени сложности, шикарные виды и, конечно, за нарзанные ванны, которые ждут путешественников в начале и конце пути. Про восхитительный шашлык я даже не говорю, только ради этого стоит приехать к подножию Казбека. (Смеётся.)

Своим вниманием его удостоили Лермонтов, Пушкин, Толстой, Куинджи. Фантастические фотографии, сделанные в наше время теми, кто побывал на его склонах, у всех вызывают восторг. Правда, часть его славы постоянно перетягивает на себя Эльбрус, находящийся буквально в 200 километрах от собрата. Обе горы относятся к типу стратовулканов с двумя вершинами и седловиной между ними. Высота Казбека чуть больше пяти тысяч метров, Эльбрус на 600 метров выше. У того и другого, по мнению бывалых, с юга восхождение гораздо проще, с севера – сложнее. Но такой «светский» Эльбрус – это больше горнолыж-

ная история, с самым высоким в Европе подьёмником. Казбек – иное дело, это «брутал», где почти нет инфраструктуры, но кому-то он нравится именно за это.

Печальную известность Казбеку принесла трагедия в Кармадонском ущелье, когда 20 лет назад сошёл ледник Колка. Исходящие из недр вулкана пары воды и газа постоянно подтапливали его лёд, ледяные массы накапливались, а потом сорвались вниз. Огромная масса из камней, льда и снега снесла всё на своём пути. Погибли и пропали без вести 120 человек, включая съёмочную группу Сергея Бодрова-младшего. Сейчас у въезда в ущелье установлен мемориальный камень.

### **ПО ВОЗДУХУ ИЛИ ПО ЗЕМЛЕ**

Добраться до Владикавказа, от которого до Казбека рукой подать, можно несколькими путями: самолётом, поездом или на машине. Мы выбрали последний. Посмотреть страну, пока находишься в пути, это здорово, да и огромные рюкзаки не надо тащить: положил в багажник и всё. Кстати, некоторые отправляют багаж транспортной компанией, а сами летят на самолёте. Это не реклама. (Смеётся.) Просто

учитывая наполнение, размер и вес, – достаточно удобный вариант.

Снаряжение альпиниста может весить 20 и более килограммов: продукты, одежда, альпинистское снаряжение. Приходится бороться за каждые 100 граммов. Еда только высушенная и сублимированная. Без необходимых «КЛМН»: кружки, ложки, миски, ножа – тоже никуда, а ещё палатка, спальный мешок, горелка для приготовления пищи, термос, коврик. Снаряжение – самое необходимое: ледоруб (но на Казбеке его можно заменить трекинговыми палками), кошки, верёвка, карабины, обвязка, каска. Как-то на одном из восхождений мы выбросили маленькую пилу, чтобы не тащить лишнего, а потом лопатой вырезали слежавшийся снег, выкапывая себе пещеру для ночёвки. На это ушло шесть часов, вот такая была цена «экономии». Получается, доставка – не блажь, а вынужденная мера.

Восхождение начинается с посёлка Кармадон, рядом с ним – пограничная зона, поэтому регистрация обязательна, как и получение разрешения. Сначала по ущелью вверх, через километров двенадцать вас ждёт первый приз за ваше решение подняться на Казбек – дикие верхнекармадонские минеральные ванны.





Местные жители выложили рядом со стекающими с горы нарзанными источниками (температура некоторых из них под 70 градусов) ванны из камней и глины, в которых накапливается целебная вода. В этих ваннах можно полежать, отдохнуть, поправить здоровье. Представьте, зимой температура воздуха минус 20, а вода – горячая, и ты лежишь, смотришь на горы и понимаешь: жизнь удалась! Местные свято ве-

мы с товарищем, он из Тамбова, как-то неожиданно и быстро – первого января. Наверное, хотелось наступивший год начать с новой победы, но не тут-то было. Ужасный холод, много снега, и мы как-то несерьёзно подошли к Казбеку, посчитав его не самым трудным вариантом.

Снег шёл постоянно, мы утопали в нём по пояс, а так как мы были вдвоём, то много сил у нас уходило на то, чтобы прокладывать себе

***Представьте, зимой температура воздуха минус 20,  
а вода – горячая, и ты лежишь, смотришь на горы  
и понимаешь: жизнь удалась!***

рят, что источники целебные. Недалеко от этих мест раньше был санаторий. Он и сейчас стоит – большой, заброшенный, с пустующими корпусами. Народная молва рассказывает, что там есть «Музей костылей». Люди приезжали сюда больными, а уезжали «на своих двух», оставляя в санатории ставшие ненужными костыли.

Первое моё восхождение на Казбек было зимним. В это время здесь почти никого нет, тем интереснее мне кажется гора. Собрались

путь по заснеженному рельефу. Первая промежуточная стоянка была у горячих ванн. Полежали, отдохнули, переночевали и отправились дальше – к леднику.

#### **ПОД КРЕСТОМ**

Следующая остановка, где все поднимающиеся на вершину Казбека разбивают лагерь, должна была быть «под крестом», так называют место под скалой, на которой стоит православный крест. Летний маршрут к нему

не очень сложный: подъём проходит по горному ребру, где местами даже натянуты тросы, за которые можно держаться. Зимой в сугробах и при плохой видимости линию маршрута приходится определять на глаз, а в сложных местах прибегать к помощи навигатора. Но в тот раз случилась интересная история: какое-то дикое животное – скорее всего, куница – спускалось сверху вниз, вот по этой цепочке следов мы и пошли, доверившись «неведомой зверушке». Валил снег, было холодно, мы начали уставать, и тут в короткий промежуток видимости перед нами открылась та самая скала. Дошли.

Поставили палатку, вокруг никого. По данным пограничников, перед нами разрешений на вход в погранзону никто не получал, таких отчаянных в это время больше не нашлось. Вечер, минус 30, а у нас однослойная маленькая штурмовая палатка. Она лёгкая, мало весит, снова подвела «экономия». К утру в ней накопился такой конденсат, что, не дай Бог, чихнёшь – и снегопад внутри палатки обеспечен. (Смеётся.) В такой мороз даже тёплый спальник не спасал, но мы сами виноваты, не учли погодные условия. Горелка для приготовления еды была, но для обогрева её не использовали. Те, кто ходит в горы, чётко знают: как бы ни было холодно, этого делать нельзя – можно отравиться угарным газом. В прошлом году на пике Ленина так погиб известный альпинист. Что заставило опытного человека нарушить правило, неизвестно, но так случилось, к сожалению.

Утром – снова в путь. На морально-волевых добрались до штурмового лагеря. Это место, с которого, как правило, начинается само восхождение на вершину. Погодные условия ухудшились, и мы, проснувшись на рассвете, поняли: не сможем. Впереди – широкое поле глубокого снега на подходе к вершинному взлёту, времени не хватит, нужна ещё одна ночёвка, а учитывая холод и запасы еды, подходящие к концу, задача оказалась нерешае-



мой. Для нас, честно говоря, это была первая неудача. За плечами – приличное количество вершин гораздо выше Казбека, и мы даже не предполагали, что итог восхождения окажется именно таким.

Наградой за несбывшуюся мечту стали те самые нарзанные ванны, которые были в начале пути. Отмокли, погрелись и отправились домой с мыслью: мы ещё вернёмся.

## РЕВАНШ

В прошлом году, летом, на машинах большой компанией поехали во Владикавказ – мы же обещали Казбеку вернуться. Нас ждала совсем другая гора: покрытая зеленью, с бурлящими потоками воды в горных ущельях, белоснежной вершиной, стекающим с ледника по склонам кристальной чистоты нарзаном.

### ***Скайраннеры – бегут вверх на гору, соревнуясь друг с другом. Такой забег занял у победителя четыре часа в одну сторону.***

Последний – лучший нарзан, который я пробовал: лёгкой газации, прозрачный, холодный. Желающих подняться – целые делегации, благо, что погода позволяла сделать это достаточно легко. Конечно, здесь тоже есть слож-



ности – обвалы, камнепады, горная болезнь, но, если грамотно подготовиться, выполнить восхождение вполне возможно.

Женская часть нашей компании осталась у так полюбившихся нам ещё с зимы нарзанных ванн, а мы отправились на вершину. Шли неспеша, акклиматизацию тоже надо учитывать. Да мы и не скайраннеры, которые совершают скоростное восхождение, проще говоря –

бегут вверх на гору, соревнуясь друг с другом. Бегут, представляете? Такой забег на Казбек тоже был, он занял у победителя четыре часа в одну сторону. Я не знаю, откуда у этих людей такое здоровье, всегда удивлялся и



удивляюсь их возможностям. Кстати, тем, кто тяжело перенёс ковид, надо быть предельно внимательным и прислушиваться к организму. Сейчас много историй, когда человек, когда-то почти по щелчку поднимающийся в горы, сегодня чувствует себя не очень комфортно на высоте.

На вершине встречаются совершающие восхождение с нашей стороны и со стороны Грузии. Возгласы радости, победные крики, шампанское, вино (как без него, особенно грузинским покорителям!). Виды – потрясающие, все фотографируются, кто-то перекусывает: вот он – завтрак туриста-победителя. Когда ещё получится пережить такие эмоции? Все счастливы и рады – получилось.

Недавно был в Альпах, понравилось. Но мысли про зимнее восхождение на Казбек не отпускают, очень хочется закрыть этот гештальт.



# СКРЫТЫЕ ДВЕРИ В ИНТЕРЬЕРЕ ОТ КОМПАНИИ



## НА ПУШКИНСКОЙ

Одним из современных дизайнерских решений сегодня являются скрытые двери. Они устанавливаются как в жилых, так и в офисных помещениях и пользуются большой популярностью.

Компания PROFILDOORS специализируется на изготовлении и установке дверей. Здесь готовы проконсультировать вас по всем возникающим вопросам. В интернет-магазине PROFILDOORS представлен широкий выбор данного вида конструкций, выполненных высококлассными мастерами с применением инновационных технологий. Имеющиеся в каталоге дверные полотна отличаются безукоризненным качеством, при этом их цена неизменно остаётся адекватной и доступной.

Для изготовления скрытых дверей используются различные материалы. Это может быть натуральное дерево, пластик, экошпон и др. В зависимости от личных предпочтений человека и особенностей интерьера клиентам предоставляется возможность выбрать подходящий вариант как по цене, так и по характеристикам.

Виды скрытых дверных полотен бывают разными. Перед тем как отдать предпочтение той или иной модели, необходимо определиться с механизмом открывания конструкций. Это могут быть распашные, маятниковые, карусельные, раздвижные виды.

- **РАСПАШНЫЕ.** Самые популярные и наиболее доступные по стоимости классические варианты межкомнатных дверей, открывающихся с помощью нажатия ручки.

- **МАЯТНИКОВЫЕ.** Средняя ценовая категория. Для их эксплуатации в конструкции установлен специальный поворотный механизм, обеспечивающий открытие полотна в нужную сторону.

- **КАРУСЕЛЬНЫЕ.** Механизм данной модели имеет сходство с механизмом турникетов в метрополитене и считается самым дорогостоящим вариантом.

- **РАЗДВИЖНЫЕ.** Достаточно часто устанавливаемые двери в малогабаритных помещениях. Их основным функционирующим элементом является специальный пенал.

Преимущество дверей скрытого типа в том, что они не видны в пространстве интерьера. Поэтому способ их отделки может быть идентичным способу отделки поверхности стен. Кроме того, их можно дополнить зеркалами, что станет идеальным решением для оформления ванной комнаты. Также двери можно покрасить, отделать пластиком, оформить мозаикой или узором. Всё зависит от стиля и дизайна помещения.

### Преимущества скрытых дверей

Прежде всего конструкции данного вида отличаются беззвучным открытием/закрытием, отличной тепло- и шумоизоляцией. Они привлекают внимание высокими показателями прочности и выносливости, что обеспечивается алюминиевыми коробкой и каркасом повышенной прочности.

Если вы хотите, чтобы ваши двери были максимально функциональными и гармонично вписывались в интерьер комнаты, воспользуйтесь услугами компании PROFILDOORS. Все изделия, изготовленные специалистами с многолетним опытом, прослужат долгие годы, а широкий выбор моделей позволит каждому клиенту подобрать оптимальный вариант как по характеристикам, так и по цене.

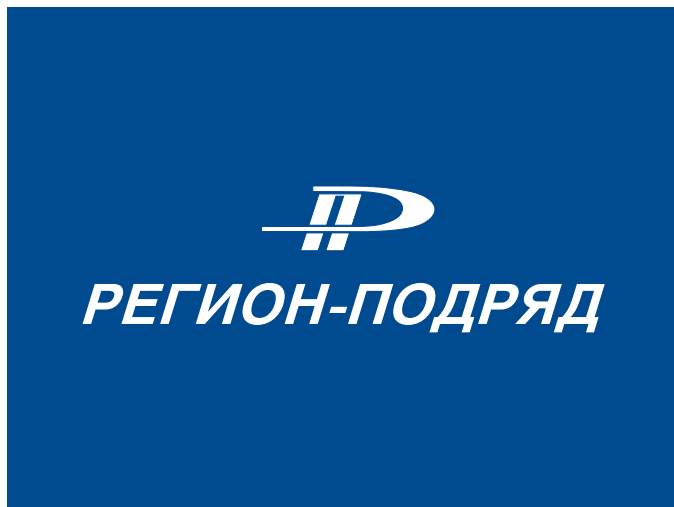


**С 16 ЯНВАРЯ  
ПО 26 ФЕВРАЛЯ  
2023 ГОДА**

**компания PROFILDOORS  
проводит акцию:  
скидка 20%\*  
на межкомнатные  
двери под покраску.**



\*Скидка действует только на дверные полотна ОЗ и ОРА. Скидка не распространяется на сопутствующие товары и не суммируется с другими акционными скидками и предложениями. Узнать подробную информацию можно на сайте или у менеджеров компании PROFILDOORS. Реклама



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

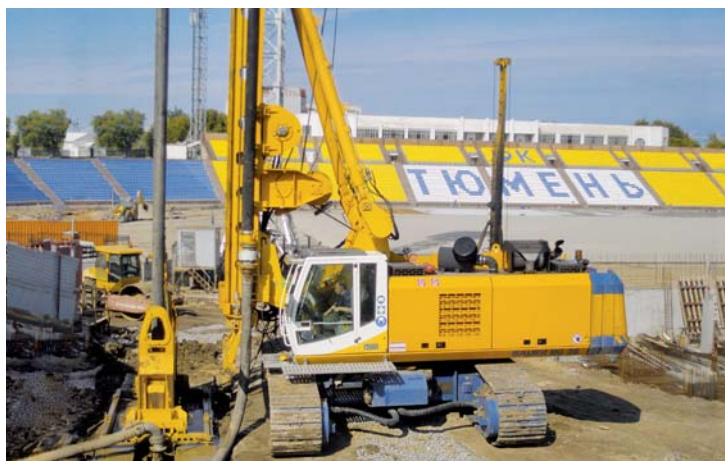
подземные автостоянки;  
транспортные развязки;  
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



**ИЖЕВСК: (3412) 56-62-11**

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЕКАТЕРИНБУРГ: (912) 059-30-83

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30