

# РЕПУТАЦИЯ

ДЕЛОВАЯ

16+



№12

22 ДЕКАБРЯ  
2023 ГОД



ВИКТОР ДЬЯКОВ:

# МИССИЯ ВЫПОЛНИМА

12

# *Intense* **FITNESS CLUB**

*с Новым  
Годом*

ОРБИТАМ

**Интенс Фитнес клуб**

Работаем для вас ежедневно  
пн-пт 07:00-22:00 сб-вс 09:00-21:00

г. Ижевск, Красногеройская ул., дом 14, +7 (3412) 95-75-00,

[info@intense.center](mailto:info@intense.center) | [www.intense.center](http://www.intense.center)



Семейный ресторан

Pasta®

👑 Ты знаешь, 👑  
Что такое раклет?

Попробуй уникальное блюдо нашего ресторана.  
Это не только оригинально и вкусно, а также очень  
атмосферно и так по-семейному. Ждём вас  
в ресторане Pasta!



[www.pizzapasta.ru](http://www.pizzapasta.ru)

Адрес ресторана: г. Ижевск, ул. М. Горького, 72. Забронировать стол по тел. 78-38-56

ООО «Николаев Групп» Юр. адрес: 426073, г. Ижевск, ул. Молодёжная, 87. ОГРН 1021801440517

Уходящий год мы всегда провожаем с пожеланиями, чтобы следующий был добрее, успешнее, легче. Про 2023-й для России, Удмуртии кто-то обязательно скажет: ни то, ни другое и ни третье.

А мы скажем: нет, не так.

Потому что именно когда непросто, мы собираемся с силами и доказываем, что можем всё. Когда никто не верит в успех – совершаем даже больше задуманного.

А в добро по-прежнему верим, и творим, и если надо – даже причиняем.

Удмуртии всегда было чем гордиться, и главное – кем. Нашими людьми придуманы и реализованы сотни проектов: производственных, строительных, агротехнических, туристических и других. Наша промышленность ставит очередные рекорды роста объёмов производства, в том числе обеспечивая самые важные задачи специальной операции. Строители возводят рекордные площади жилья. Аграрии обеспечивают

продовольственную безопасность республики и страны. Экспортная география и номенклатура поставок превосходит все ожидания. А наш малый и средний бизнес всё увеличивает и увеличивает свой вклад в экономику региона. Все эти достижения и успехи регулярно в центре внимания материалов нашего журнала.

За минувший год «Деловая Репутация» стала новилась организатором и участником доброго десятка крупных бизнес-форумов, мероприятий, конкурсов в республике. Находясь в этой атмосфере, понимаешь, что энергии, идей, желаний их реализовать у наших предпринимателей ещё с запасом. А значит, будем развиваться и обязательно побеждать.

В наступающем году желаем всем, чтобы всё и всегда получалось и удавалось. Не обещаем, что будет легче, проще. Вам, нашим замечательным друзьям и партнёрам, целеустремлённым и пробивным, этого и не надо. Главное, чтобы мы все были вместе, верили и поддерживали друг друга. Успехи и победы – придут. Потому что добро всегда сильнее.

*Сильного и успешного года нам всем, дорогие друзья!*

Учредитель ООО «Медиа Группа «Парацельс».

Победитель конкурса «Предприниматель года-2009» в номинации «Издательская деятельность, полиграф. услуги и реклама».

Директор  
Лариса Чинькова  
boss@paracels-pr.ru

Заместитель директора  
по развитию  
Ирина Мусская  
mreclama@paracels-pr.ru

Главный редактор  
Александр Михайлович  
Бадица  
gr-repinlife@paracels-pr.ru

Выпускающий редактор  
Ирина Комлева  
ivk@paracels-pr.ru

Редактор раздела PROжизнь  
Наталья Урматских

Обозреватели:  
Ирина Комлева  
Лилия Чех  
Анастасия Грибкова  
Екатерина Морозова

Отдел по работе с клиентами:  
Екатерина Корепанова  
eakorepanova@paracels-pr.ru  
Татьяна Булдакова  
buldakova@paracels-pr.ru  
Анна Кузнецова  
kaa@paracels-pr.ru  
Юлия Урсакий  
urs@paracels-pr.ru

12 (860) 22 декабря 2023

Журнал «Деловая Репутация» призер конкурса «Бренд года-2010» в номинации «Услуги и сервис».

**РЕПУТАЦИЯ**  
ДЕЛОВАЯ

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия по Приволжскому федеральному округу. Наименование СМИ – журнал «Деловая Репутация». Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ №ФС18-3436 от 05.07.07 г. Адрес издателя, редакции: 426011 Удмуртская Республика, г. Ижевск, переулок Северный, 61, офис 28. Тел.: (3412) 64-64-67, 64-64-70. Телефоны рекламной службы: (3412) 64-64-67, 64-64-70. Сайт: repinlife.ru. Тираж 7000 экз. Отпечатано в типографии «Астер» (Индивидуальный Предприниматель Дудкин Василий Александрович). Адрес: 614090 Пермский край, г. Пермь, ул. Емельяна Ярославского, 42-10, тел. 8 (342) 249-54-88.

При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение автора может не совпадать с мнением редакции. Товары и услуги, рекламируемые в журнале, подлежат обязательной сертификации. Подписной индекс издания: на год – 82430, на полгода – 12713. Свободная цена.

В номере использованы фотографии, предоставленные пресс-службой главы и правительства Удмуртской Республики и авторами материалов.

Номер подписан в печать  
14 декабря 2023 года в 18.00

16+



**Дмитрий МЕДВЕДЕВ,**  
заместитель председателя Совета безопасности РФ,

**24** января  
посетил Удмуртию.

**На концерне «Калашников»** Медведев провёл заседание рабочей группы военно-промышленной комиссии, где были рассмотрены вопросы производства наиболее востребованных образцов вооружений, техники, средств поражения.

**В** Удмуртии планируется создать общественный совет по молодёжной политике. Соответствующее заявление сделал глава региона **Александр Бречалов** по итогам прошедшей стратегической сессии в данной сфере с участием студентов, представителей органов власти.

**В рамках** мероприятия было выявлено 14 актуальных проблем для молодёжи, обсуждены варианты их решения. В частности, озвучена необходимость создания молодёжных советов на предприятиях и в муниципальных образованиях. Выработанные практики планируется при-



менить в реализации государственной молодёжной политики в течение пяти лет и в рамках Года молодёжи.

**До конца года** в Ижевске должны начать работу 100 ТОСов – территории

# 109

**ипотечных кредитов на общую сумму 571,5 млн руб.**  
получили работники ИТ-отрасли республики с момента запуска соответствующей программы.

**Удмуртия вошла в топ-5 регионов** по количеству и объёму выданных средств.

**Ч**епецкий механический завод освоил производство металлического стронция. Данный материал востребован для производства морозостойкой стали, его применяют в качестве легирующей добавки для улучшения механических свойств сплавов алюминия и меди, увеличения эксплуатационных характеристик изделий из них. Также соединения стронция используют в производстве сверхпрочных керамик. Кроме того, стронциевая добавка наделяет стекло дисплеев электротехники защитными свойствами

от излучения. Ранее он поставлялся в основном по импортным контрактам.

**В настоящее** время в Удмуртии зарегистрировано 14,8 тыс. молодых предпринимателей младше 35 лет – индивидуальных предпринимателей и юридических лиц. Фактически – это каждый четвёртый бизнесмен региона. Среди них тех, кому не исполнилось 25 лет, – 3,2 тыс. человек. Для данной категории бизнеса предусмотрен широкий спектр мер поддержки. Среди действующих программ – «Школа бизнеса», «Азбука предпринимателя», «Наставничество» и т. д.

**877 тыс.** туристов посетили Удмуртию за 2022 год. Это почти на 260 тыс. человек больше, чем



годом ранее, а уровень визитов в доковидный 2019-й превышен на 170 тысяч.

**В планах** на 2023 год – привлечь в республику за счёт интересных проектов 1 млн гостей и экскурсантов. В частности, в прошлом году наши санатории вошли в топ-10 в рамках осенней программы туристического кешбэка. Курорт Нечкино получил звание лучшего семейного курорта, а спортивный комплекс

Чекерил – лучшей летней программы, по оценке профессиональной Ассоциации горнолыжных комплексов. А Удмуртия вошла во вторую, «серебряную» группу рейтинга «Крепкие профи» национального туристического рейтинга.

**Рейтинг** 25 новых собственников активов иностранных компаний в России, составленный Forbes, пополнили два представителя бизнес-сообщества Удмуртии.

**Напомним**, что осенью 2022 года ижевское ООО «Смарт сервис ЛТД», принадлежащее **Андрею Осколкову** и **Константину Котову**, подписало договор купли-продажи с американской компанией Yum! Brands, управ-



ЧМЗ  
РОСАТОМ



## КАЛАШНИКОВ КОНЦЕРН

альные органы общественного самоуправления. Данная структура позволяет жителям самостоятельно принимать определённые решения, касающиеся актуальных проблем своей территории, взаимодействуя с органами госвласти и местного самоуправления. «Мы сможем привлекать гранты в округ через участие ТОС в грантовых конкурсах, инициативном бюджетировании. Опыт Перми показывает, что на каждый рубль, вложенный

в ТОС из бюджета, на территорию привлекается 3–5 руб. грантовых средств», – подчеркнул председатель Гордумы Ижевска **Фарит Губаев**.

**Городские** жители могут объединяться в ТОСы по 1500–2000 человек. В районах такие структуры будут актуальны в границах муниципалитетов с участием местных властей, представителей партийных первичных организаций, предприятий и населения.



ЭКОНОМИКА

ляющей сетью KFC. В собственности дочерней компании «Ям Ресторантс Раша» находятся 70 ресторанов KFC, и ещё свыше 1000 заведений данной сети быстрого питания по стране работают на условиях франчайзинга.

**В ижевском** ТЦ «Италмас» планируют разместить производство беспилотных летательных аппаратов. Соответствующее уведомление получили многие арендаторы торговых площадей. Последним днём действия договора для владельцев небольших магазинов объявлено 31 января.



**В республике** утвердили дорожную карту для создания ещё одной особой экономической зоны. Под неё, по информации главы УР **Александра Бречалова**, будет выделено около 100 га в Завьяловском районе, вблизи федеральной трассы М-7 «Волга» и железной дороги. Расстояние от Ижевска – порядка 5 км. До конца года планируется оформить всю документацию и подготовить заявку в Министерство экономического развития РФ.

## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ, ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

### *Поздравляю вас с наступающим Новым 2024 годом!*

**Н**аступает один из самых тёплых, долгожданных, волшебных, чудесных праздников. Это событие в календаре, символизирующее с боем курантов уход старого и приход нового года, мы всегда ждём с особым трепетом в душе. Подводим итоги того, что сделали, и, конечно, намечаем планы на будущее. Я от всего сердца желаю, чтобы все наши надежды, каждого жителя Удмуртии в 2024 году реализовались. Чтобы наша жизнь была более стабильной, политика в стране – без потрясений, а экономика – по возможности предсказуемой. Благодарю за доверие компании, которые в 2023 году в качестве делового партнёра выбрали ЗАО «Ижторгметалл». Мы сделаем со своей стороны всё возможное, чтобы в следующем году наше сотрудничество было таким же крепким и надёжным, как и металл, который мы поставляем.

Пусть следующий год будет для вас щедрым на успехи в бизнесе, на новые деловые контакты и перспективные проекты. Пусть рядом с вами всегда будут лучшие коллеги, верные друзья, с которыми любые горы по плечу. И, конечно же, крепкого здоровья, мира, добра вам, вашим родным и близким!

**Олег ЖУРАВЛЁВ,**

генеральный директор ЗАО «Ижторгметалл»



ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ИЖТОРГМЕТАЛЛ**



# 4,6

**млрд руб.** необходимо одновременно на все требуемые ремонты в лечебно-профилактических учреждениях Удмуртии.

**30** больниц в республике отремонтировано в 2022 году.

**500** млн рублей – бюджетное финансирование на эти цели.

**Д**ва знаковых культурных учреждения республики – Государственный театр оперы и балета и Национальный театр – получают новое профессиональное световое и звуко-

вое оборудование. На эти цели по нацпроекту «Культура» выделено 20,3 млн рублей. Также в рамках нацпроекта продолжится строительство Центра культурного развития в Глазове.

**IT-проект** из Удмуртии одержал победу во Всероссийском конкурсе Global CIO. Наши разработчики сделали геоаналитическую систему региона, которая позволяет на основе статистических данных с сайта Госавтоинспекции прогнозировать и анализировать влияние на количество ДТП и тяжесть их последствий таких составляющих, как время, территория, тип аварий, инфраструктура, человеческий фактор



и др. Система также может визуализировать участки аварийности, выявлять места концентрации ДТП с применением методов машинного обучения, автоматически формировать список рекомендуемых мероприятий для снижения аварийности.



## Николай ТУРКЕЕВ,

работавший в Удмуртстате, республиканских министерствах строительства, природных ресурсов и окружающей среды, назначен руководителем администрации Индустриального района Ижевска.

КАДРЫ

**В**ладимир Лазарев занял пост начальника Управления по работе с муниципальными образованиями администрации главы и правительства Удмуртии. Ранее он возглавлял один из отделов данной структуры.

**Алексей Полужков,** ранее – руководитель Управления благоустройства администрации города, стал началь-

ником службы благоустройства и дорожного хозяйства Ижевска.

**Сергей Мерзляков,** глава Киясовского района, ушёл в отставку по собственному желанию.



◀ **Эдуард**

**Сорокин** возглавил ГКБ № 9, где с 2011 года работал анестезиологом-реаниматологом. Также



новый главврач теперь в городской поликлинике № 10, это

**Наталья Волчкова.**

◀ **Юлия Шахтина,** до этого руководитель удмуртской молодёжной организации «Шунды»,

назначена директором Дома дружбы народов Удмуртии.



ЦИТАТА

**Эльвира ПИНЧУК,** заместитель председателя правительства Удмуртской Республики:

« **Ключевых болевых точек у нас пять.** В первую очередь это смертность трудоспособного населения, мы планируем усилить работу в этом направлении и надеемся, что через год сможем доложить об успехах... Далее, это продолжение работы с кадровым дефицитом и кадровым дисбалансом в отрасли. Ещё одна проблема и задача – борьба с алкоголизацией населения. Кроме того, мы сосредоточимся на улучшении качества оказания медицинской помощи и увеличении темпов цифровизации отрасли. »





# СТРОИТЕЛЬСТВО, ЭКОЛОГИЯ, НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ



– Первое и главное, на мой взгляд, событие – решение Владимира Владимировича Путина принять участие в выборах на пост президента России в 2024 году. За время своей работы он не раз подтвердил, что не боится принимать ответственные решения, руководствуется исключительно национальными интересами и не поддаётся угрозам и давлению Запада. Уверен, что жители Удмуртии поддерживают это решение главы государства и хотят видеть Россию сильной и процветающей.

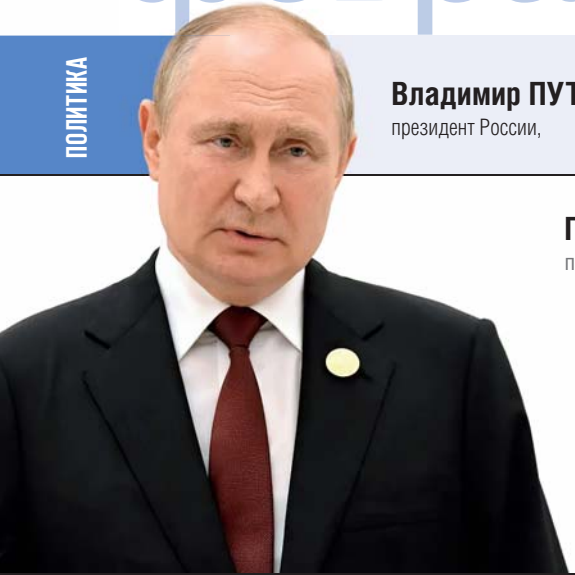
– Ввод более 1,3 млн кв. м жилья – небывалый показатель для нашего региона. 1,17 млн кв. м в 2022 году уже был рекорд. Для нас – впечатляющая цифра, для новосёлов – возможность улучшить жилищные условия и повысить качество жизни. За год возведено 6,5 тыс. частных домов и 55 многоэтажек. При этом есть и задел на будущее – сейчас в стройке 257 многоквартирных домов.

– Начало строительства нового терминала Ижевского аэропорта. Благодаря поддержке премьер-министра Михаила Мишустина наш аэропорт получил статус международного. Запрос на перелёты за границу у нас огромный. Думаю, что в 2024 году мы начнём летать из Ижевска по самым популярным направлениям – в Турцию, Египет, ОАЭ. В этом году мы начали строить новое здание аэровокзала. Это 10 тыс. кв. м площади и увеличение пропускной способности в два раза. Учитывая, что пассажиропоток аэропорта по году – уже больше 800 тысяч человек, это актуально, как никогда.

– Сокращение госдолга (на конец декабря – на 1,3 млрд руб.). Это удалось благодаря развитию экономики, активной поддержке МСП, совместной работе с Минфином России и ФНС. Благодаря этому для нас расширился перечень направлений, на которые федеральный центр готов предоставить «дешёвые» инфраструктурные бюджетные кредиты и специальные казначейские кредиты для реализации масштабных проектов. В этом году мы получили 918 млн руб. в виде бюджетного кредита на опережающее финансирование, благодаря чему достроили культурный центр в Лынге и отремонтировали восемь дополнительных участков региональных трасс из планов 2024 года.

– Удмуртия вошла в ТОП-5 «зелёных» регионов России (+12 позиций к 2022 году). Это результат политики, которую мы выбрали с самого начала реализации «реформы чистоты», инициированной Владимиром Путиным. В 2019-м сортировку проходило лишь около 13% отходов, сейчас – порядка 68%. Функционируют четыре мусоросортировочные станции, восемь экодомов для выкупа вторсырья у населения, установлено 1500 баков для раздельного сбора отходов, построено почти 4000 контейнерных площадок. И, как следствие, – впечатляющий результат главного участника этих перемен – регионального оператора – третье место в общероссийском рейтинге.





**Владимир ПУТИН,**  
президент России,

# 21

**февраля** обратился к Федеральному Собранию с традиционным посланием, заострив внимание на актуальных для страны вопросах.

## ПОРЯДКА 1 МЛН РАБОЧИХ,

по его словам, нужно подготовить России за пять лет, которые обеспечат суверенитет страны.

**Ц**ентральная избирательная комиссия Удмуртской Республики перестала быть центральной. Соответствующее решение об изменении названия приняли парламентарии региона по рекомендации ЦИК России.

**Инициативу** переименования одобрила председатель ЦИК РФ **Элла Памфилова**, уточнив, что Центризбирком в стране может быть только один, хотя избирательное законодательство не требует единообразия в названиях комиссий субъектов.

**Кстати**, в Удмуртии избирательная комиссия уже однажды лишалась слова «Центральная», но потом было проведено её обратное переименование. На данный момент данное слово есть в наименовании



аналогичных ведомств ещё в девяти субъектах РФ.

**Депутат** Госдумы России

от Удмуртии **Лариса Буранова**,

возглавлявшая рабочую группу

по сельскому туризму в Комитете

по туризму и развитию туристической инфраструктуры, перешла в Комитет по делам национальностей. Представитель



# 68,75

**млрд руб.**

составил госдолг Удмуртии на 1 января 2023 года.

# На 9%,

**или на 5,5 млрд руб.,**

увеличилась задолженность республики за 2022 год.

# 93%

**суммы госдолга**

составляют бюджетные кредиты.

# 7%

**суммы госдолга**

составляют обязательства по гособлигациям.

**Н**а 3% выросло промышленное производство в Удмуртии в 2022 году в сравнении с 2021-м. По данному показателю с результатом в 6,6% лидирует Татарстан.

Удмуртия среди регионов Приволжского федерального округа заняла третье место.

**За истекший** период в республике больше всего возросло изготовление прочих транс-

портных средств и оборудования – в 1,9 раза, химической, металлургической продукции и готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования, – в 1,2 раза. При этом наибольший спад – в 3,9 раза – зафиксирован в производстве автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов. Изготовление лекарственных средств и медицинских материалов снизилось в 2,7 раза.

**163 млн руб.** получит Удмуртия на комплексную модернизацию службы занятости как один из 17 пилотных регионов по

реализации данного проекта. На данные средства будут переоборудованы 22 центра занятости: запланировано создание брендированных помещений, современных цифровых сервисов, зон информирования соискателей и работодателей. Также в центрах занятости будут обустроены удобные пространства для проведения занятий и предоставления качественных услуг.

**На заводе «LADA Ижевск»** планируется освоить производство комплектующих для автомобилей. Руководством АВТОВАЗа составлен полуплано-





региона отметила, что занимается межнациональными отношениями почти 30 лет, а современная ситуация в стране требует от каждого быть там, где он может принести стране максимальную пользу. При этом парламентарий продолжит сотрудничество и с комитетом по туризму.

**Парламентарии** Госсовета УР, работающие на непостоянной основе, с 1 марта не обязаны предоставлять сведения о своих доходах и имуществе. Соответствующие изменения внесены в законы «О Госсовете» и «О статусе депутата Госсовета Удмуртии».

**Теперь** они должны подавать декларации только в том случае, если за минувший год совершили сделки, сумма которых превышает их доходы за последние три года.

**Декларации** депутатов с постоянной занятостью в региональном парламенте будут публиковаться на его сайте обезличенно. Данная мера предпринята с целью защиты персональных данных, сведений о составе семьи, и она не означает ослабления механизмов контроля и проверки.



## LADA ИЖЕВСК

ИЖЕВСКИЙ АВТОМОБИЛЬНЫЙ ЗАВОД

годовой план развития ижевского завода. Напомним, что в настоящее время здесь осталась сборочная линия только электромобиля LADA e-Largus, производство остальных моделей было передислоцировано в Тольятти.

**В текущем** году в Удмуртии будет пересмотрена кадастровая стоимость 1 138 000 объектов недвижимости. По словам министра имущественных отношений **Анны Боталовой**,

такая процедура уже проводилась в 2018–2019 годах, поэтому ведомство не прогнозирует отклонение кадастровой стоимости от той, что была определена ранее.

**С 1 февраля** в городе на ул. Красная, Красногеройская и Пушкинская начали работать 15 платных парковок на 230 машино-мест. Стоимость парковочного места составляет 35 руб. в час, за первые 15 мин. плата не взимается. Для ряда категорий населения предусмотрены льготы, заявления на них подали свыше 2 тыс. человек.



## УВАЖАЕМЫЕ ДРУЗЬЯ!

### *Поздравляю вас с Новым годом и Рождеством!*

**В** преддверии этих любимых зимних праздников я искренне желаю жителям Удмуртии крепкого здоровья, счастья, успехов, плодотворной работы, профессиональных успехов и личных достижений. И самое главное – тепла и уюта в ваших домах!

Моё особое поздравление – всем, чей труд связан со строительной отраслью. Стройкомплекс – в числе ведущих отраслей региональной экономики, и его успешная работа во многом зависит от нас с вами. Мы общими усилиями делаем город лучше, а новосёлов – более счастливыми. Поэтому пусть 2024 год станет для вас периодом развития и наращивания производственных результатов. Пусть дома, которые вы сдаёте, служат надёжно, и в них всегда звучит счастливый смех людей. С Новым годом, и каждому в нём построить то, что хочется, – бизнес, семью, карьеру, успех!

**Андрей ШЛЕЙН,**  
директор ООО «Независимая  
строительная лаборатория»



# Февраль

ОБЩЕСТВО



## 34-летняя Елена МАКСИМОВА,

уроженка Кезского района, завоевала главный титул «Миссис Вселенная-2022».



**120 претенденток** со всего мира вышли в финал данного конкурса.

Жительница Удмуртии стала первой девушкой из России, получившей это почётное звание.

**В Удмуртии** открываются первичные отделения «Движения Первых» – российского движения детей и молодёжи, современного аналога советской пионерской организации. В ближайшее время планируется запустить 30 таких структур на базе школ, учреждений дополнительного образования, молодёжных центров, средних профессиональных организаций, высших учебных заведений и общественных объединений.

**К концу** года в России планируется открыть порядка 10 тыс. первичных отделений РДДМ, в том числе около 100 – в Удмуртии.

**В Ижевске** создан первый в России Народный центр беспи-

лотных систем. Его деятельность будет направлена на поддержку Российской армии и обучение добровольцев СВО управлению дронами. Партнёром Народного центра выступил ИжГТУ им. М.Т. Калашникова. Сотрудничество с вузом позволит не только обучить участников СВО и всех желающих пилотированию БПЛА, но и выдать им документ, подтверждающий полученную квалификацию.

**Общественная** палата города Ижевска как институт гражданского общества отметила 15-летие с момента первого заседания, состоявшегося 13 февраля 2008 года. В состав Общественной



палаты вошёл 21 представитель негосударственных некоммерческих организаций. Из них семь представителей предлагал глава муниципального образования «Город Ижевск», также по семь человек определяли Городская дума и граждане, ставшие членами Общественной палаты, на общем собрании.

**В настоящее** время работает седьмой состав структуры в количестве 33 человек.

## Игорь АСАБИН,

ранее – глава Сарапульского района, а с декабря 2022-го – и. о. заместителя председателя правительства УР, согласован депутатами Госсовета УР для назначения на данную должность.

**Михаил Тумин**, с 2017 года – министр экономики УР, избран председателем Государственного контрольного комитета республики.

**Александр Шаклеин**, экс-главврач 1 РКБ, вместо **Любови Зайцевой** назначен председателем постоянной комиссии Госсовета УР по здравоохранению, демографической и семейной политике.

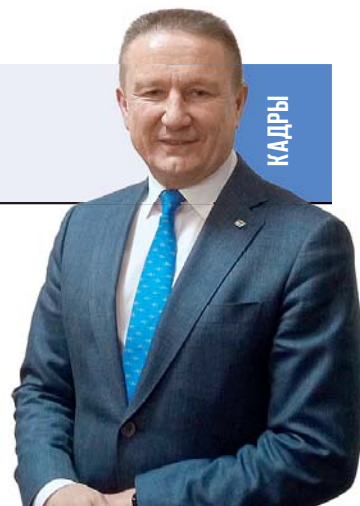
**Динара Алпашаева**, с декабря 2020 года – директор Корпорации развития Удмуртии, покинула занимаемый пост.

**Юрий Опарин**, работавший в Государственной противопожарной службе МЧС России, возглавил администрацию Устиновского района Ижевска.

**Михаил Трофимов**, глава Можги, после ЧП с крупной коммунальной аварией ушёл в отставку по собственному желанию.

**Рауф Каримов**, более 30 лет возглавляющий «Удмуртпотребсоюз», переизбран председателем Совета организации на следующую пятилетку.

КАДРЫ



ЦИТАТА



**Алексей ВЫСТРЕБОВ**, руководитель Агентства по молодёжной политике Удмуртской Республики:

«**Ещё одна важная тема**, которую на ежегодном послании Федеральному Собранию затронул **Владимир Владимирович Путин**, – информационная война, ведущаяся против нашей страны, нашей молодёжи. Интернет давно стал инструментом навязывания чуждых нам ценностей. Планово ведётся антироссийская пропаганда и распространяется противоправный контент, а под прицелом находятся наши дети и молодёжь. Наша задача – противостоять этому.»





# В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ – ВОПРОСЫ ТРУДА И ЗАНЯТОСТИ

– Госдумой принят новый (прежнему – 30 лет) базовый закон «О занятости населения». Работодатели получают помощь от государства при создании или сохранении рабочих мест для участников СВО, членов их семей, для лиц, находящихся под риском увольнения, а также для молодых специалистов. Уделено внимание защите трудовых прав и помощи в трудоустройстве инвалидов. Впервые вводится понятие «нелегальной занятости» и меры борьбы с ней. Акцент сделан на профилактику безработицы – службы занятости будут помогать не только тем, кто остался без работы, но и тем, кто, имея работу, ищет лучшие условия. Также вводится трудовое воспитание и профориентация школьников, создаются условия для того, чтобы старшеклассники и студенты могли работать в свободное от учёбы время.

– Проект «Моя карьера с «Единой Россией» с января 2023 года помог трудоустроиться почти 54 тысячам граждан по всей стране, а всего в мероприятиях приняли участие 1,2 млн человек. Успешно проект реализован в Удмуртии – в республике в нём приняло участие более 28 тыс. человек, при этом трудоустроено 1600 граждан.

– В Удмуртии завершается реконструкция всех филиалов республиканского центра занятости в городах и районах – в них проведён масштабный ремонт, обновлена материально-техническая база и внедрён единый фирменный стиль. Граждане, обращающиеся в службу занятости, будут получать помощь в трудоустройстве в комфортных и современных условиях.

– С 1 января 2024 года на 18,5% будет повышен МРОТ – а это рост зарплат почти 5 млн человек, и в целом для всей бюджетной сферы. Будут проиндексированы на уровень инфляции пособия, пенсии, материнский капитал, и впервые, начиная с 2024 года, будет ежегодно индексироваться пособие по безработице.

– В 2024 году Удмуртия из федерального бюджета получит 28 млрд 588 млн рублей. Увеличивается финансирование по целому ряду направлений: оснащение социальных центров, развитие образования, создание новых мест в образовательных учреждениях, поддержка фермерских хозяйств и развитие сельского туризма.

– **Исполнение Народной программы «Единой России».** Удмуртия в 2024 году получит средства на строительство и реконструкцию важнейших объектов социальной инфраструктуры: Глазовского филиала для детей с ограниченными возможностями «Адели» (78,3 млн руб.), ледового дворца «Ижсталь» (441,3 млн руб.), дворца единоборств в Ижевске (192,7 млн руб.), новых школ в с. Хохряки и на ул. Халтурина в Ижевске (суммарно более 1 млрд руб.). В проект федерального бюджета включена и реконструкция Глазовской межрайонной больницы. Уже в 2024 году на ремонт больницы 57 млн выделит регион и 300 млн поступят от Федерации. При этом на 2025 год в федеральном бюджете на данные цели заложено 250 млн руб. и ещё 300 млн руб. на 2026 год.





# ПОМОЩЬ, ПОДДЕРЖКА, РАЗВИТИЕ СТРАНЫ И УДМУРТИИ



– **Запоминающихся событий** в этом году много. Самое яркое – в рамках проекта «Дети Донбасса» нам вместе с благотворительным фондом удалось привезти 28 ребят из новых регионов для знакомства с Удмуртией. Они получили массу впечатлений и незабываемых эмоций, а уезжая, сказали, что у нас в республике точно живут самые гостеприимные и дружелюбные люди.

– **Очень запомнился концерт** в Ижевске бойца, поэта и музыканта Романа Разума, с которым мы давно знакомы по поездкам в новые регионы России. Спасибо Роману, что откликнулся на просьбу приехать и выступить перед родными и близкими наших бойцов. Зал был полный, люди плакали, подпевали стоя, артиста не отпускали со сцены около часа...

– **Если говорить про текущую депутатскую работу**, то в июле выступил на парламентском часе с участием министра транспорта Виталием Геннадьевичем Савельевым и обозначил позицию всей фракции «Единая Россия» по вопросу транспорта и дорог. Оцениваю это как большое доверие со стороны коллег.

– **Событие не только для меня, но и для всей страны** – принятие федерального бюджета на следующий год. Он должен обеспечить решения для очень многих вызовов, хотя формировался в непростой ситуации. Главное, что, как бы сложно ни было, мы сохранили ВСЕ социальные обязательства, заложена и индексация пенсий.

– **Очень важно**, что продолжает реализовываться Народная программа нашей партии. Постоянно проверяю, как ведутся работы по модернизации школ и почтовых отделений. Реализуются нацпроекты, инициированные президентом России. Уникален в этом году опыт реализации программы «Формирование комфортной городской среды»: Удмуртия получила рекордную для нас сумму – более 700 млн рублей. Очень приятно видеть, как благодаря этим проектам жизнь людей меняется в лучшую сторону.

**ХОТЯ БЮДЖЕТ ФОРМИРОВАЛСЯ В НЕПРОСТОЙ СИТУАЦИИ, ОН ДОЛЖЕН ОБЕСПЕЧИТЬ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ОЧЕНЬ МНОГИХ ВЫЗОВОВ.**



# ПОМНИТЬ, ЛЮБИТЬ И ГОРДИТЬСЯ РОССИЕЙ И УДМУРТИЕЙ



– Главным событием уходящего года, конечно, стало заявление Владимира Владимировича Путина об участии в выборах президента. Это судьбоносное решение, которое мы ждали. Всех нас, жителей Удмуртии, граждан России, объединяет любовь к Родине, желание видеть её сильной и независимой. И сегодня очень важно, даже жизненно необходимо, чтобы в эти непростые времена, времена великих перемен, во главе государства стоял сильный руководитель, который смог объединить Россию, сплотить народы и вернуть многонациональному государству единство духа и гордость за Отчизну. Такой лидер у нас один – это Владимир Путин.

– Главной законотворческой победой назову принятие Госдумой России закона об упрощённом порядке ремонта памятников, посвящённых Великой Отечественной войне. Работа над документом велась почти год, и его принятие – это прямой ответ на запрос жителей Удмуртии. В каждой деревне, каждом городе у нас есть памятники и обелиски землякам-героям. И для каждого жителя – это святые места. Теперь привести мемориалы в порядок можно будет без лишней бюрократической волокиты и больших финансовых затрат.

– Удмуртия присоединилась к проекту поискового движения России «Небо Родины». Казалось бы – где Удмуртия, а где была линия фронта?

Но благодаря нашей экспедиции, благодаря ребятам-поисковикам мы нашли в Каракулинском районе фрагменты бомбардировщика, который потерпел крушение в 1942 году. А после моего депутатского запроса в Центральный архив Минобороны удалось выяснить имена лётчиков, которые считались пропавшими без вести.

– Не могу не отметить выездное заседание Комитета Госдумы РФ по туризму и развитию туристической инфраструктуры, которое прошло в Ижевске. На примере Удмуртии мы вместе с федеральными, региональными экспертами, представителями бизнес-сообщества и НКО обсуждали развитие внутреннего туризма, который должен стать ещё одной точкой роста региональных экономик. В Удмуртии для этого есть всё. Это подтвердили и мои коллеги-депутаты.

– Особая гордость этого года – победа во Всероссийской общественной премии за личный вклад в этнокультурное развитие и укрепление единства народов России «Гордость нации». Команда Дома дружбы народов завоевала 1-е место в номинации «За лучшие практики и проекты в сфере национальных отношений». Горжусь Удмуртией и благодарю всех, кто работает на местах. Мы с вами – хранители безопасности и целостности нашей большой многонациональной страны. Уверена, так будет всегда! С наступающим Новым годом!

# МИССИЯ ВЫПОЛНИМА

ВИКТОР ДЬЯКОВ О СПЕЦОПЕРАЦИИ, ДЕПУТАТСКОЙ РАБОТЕ, ГУМАНИТАРНОЙ ПОМОЩИ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ

«Год за два, а то и за три. Уходящий год был настолько насыщенным, что сейчас, когда подвожу его итоги, удивляюсь: а это точно всё было со мной?» – говорит **Виктор Дьяков**, депутат Госсовета Удмуртии, участник специальной военной операции, региональный координатор рабочей группы по вопросам СВО. С «Деловой Репутацией» он поделился главными событиями, которые произошли в его жизни в 2023 году, в формате личного дневника.



**Виктор Дьяков**

1 марта 2023 г.

## Спецоперация

Я дома! Здесь тихо, спокойно и комфортно. За три месяца, проведённых на спецоперации, привык к совсем другим условиям жизни. К тому, что нужно быть максимально сконцентрированным – невнимательность или любое неосторожное действие могут стоить жизни. К взрывам порой всего в 50–100 метрах от тебя. К тому, что решения нужно принимать быстро и так же быстро обедать.

Я служил в 100-й отдельной мотострелковой бригаде Народной милиции ДНР на авдеевском направлении. Легендарную «Сотку» создал Александр Захарченко, когда был главой ДНР.

До участия в СВО я занимался гуманитарной помощью, поэтому мне поручили курировать вопросы поставки спецоборудования для ведения военных действий. За время моей службы по разным каналам мы поставили два БТРа, четыре УАЗа, более 30 квадрокоптеров и много другой техники для выполнения боевых задач. Сейчас, когда прошёл уже почти год с момента возвращения со спецоперации, ни о чём не жалею. Я всё сделал правильно – выполнил свой гражданский долг, встал на защиту своей Родины. Боевой опыт очень мне помогает. Предприятие «Прибой», в котором я работаю, занимается производством боевых дронов. В рабочей группе по вопросам СВО мы решаем запросы военнослужащих и их семей. Вникать в них, находить выходы из различных ситуаций мне гораздо проще.



**Виктор Дьяков**

20 апреля 2023 г.

## Гуманитарная помощь

Снова на Донбассе. Привёз гуманитарную помощь для наших военнослужащих. Это различные средства разведки: коптеры, рации и аккумуляторы к ним, автомобильные радиостанции, приборы ночного видения, планшеты и многое другое. Всего за время проведения спецоперации у нас с коллегами по депутатскому корпусу и проекту «Я помогаю» было восемь гуманитарных миссий на Донбасс. Полностью организовали сбор и доставку необходимой техники, вещей, продуктов питания, в том числе для жителей Лутугинского района ЛНР, над которым Удмуртия взяла шефство. Ценно, что сотни, тысячи жителей нашей республики подключились к сбору гуманитарной помощи. Женщины вяжут носки и варежки, кто-то приносит мёд, сало, валенки, книги, школьники помогают плести маскировочные сети. В такие моменты понимаешь: российский народ – самый сплочённый в мире. Пока мы вместе, нас не победить!

Особая благодарность за поддержку гуманитарных миссий сенатору Юрию Федорову, депутату Госдумы Олегу Гарину, депутатам Госсовета Удмуртии Алексею Малюку и Сергею Сидорову, предпринимателям Евгению Нифантьеву и Антону Демченко. Работаем вместе!





**Виктор ДЬЯКОВ**

31 мая 2023 г.

## Проект «Я помогаю»

Сегодня встретился с супругами Аккузиными из села Люкшудья Завьяловского района. В январе в семье произошла беда – сгорел дотла их дом. Супруг в это время находился на спецоперации, его жене пришлось самостоятельно решать многие вопросы. Спасибо соседям, друзьям – поддержали и посоветовали обратиться за помощью ко мне. Так мы и познакомились. С коллегами по проекту «Я помогаю» помогли семье Аккузиных с заливкой фундамента. Помощь в благоустройстве детской площадки на улице Лермонтова, ремонте подросткового клуба «Бригантина», подарки первоклассникам округа и детям из семей, оказавшихся в непростой жизненной ситуации, компьютеры для Центра детского творчества Ленинского района и ноутбуки для школы № 100 – перечислять то, что сделано за год, можно ещё очень долго. Мой жизненный девиз прежний: помогать легко – главное начать!



**Виктор ДЬЯКОВ**

18 сентября 2023 г.

## Молодёжный парламент при Государственной Думе

Сегодня работаю в Москве – в Госдуме проходит первое заседание Молодёжного парламента, в котором я представляю нашу Удмуртию. Спасибо коллегам по Госсовету республики за доверие. В составе Молодёжного парламента – региональные и муниципальные депутаты, а также лучшие студенты и самые активные общественники. Всего 292 человека со всей России. Есть и участники специальной военной операции – вместе со мной восемь человек. Для чего вообще нужен Молодёжный парламент при Госдуме? Будем продвигать законодательные инициативы по социальной защите молодёжи, выявлять лучшие проекты, а они есть в каждом регионе России, работать над инициативами развития регионов. И тут моя большая поддержка – ребята из Молодёжного парламента Удмуртии, с которыми мы активно сотрудничаем.



**Виктор ДЬЯКОВ**

1 ноября 2023 г.

## Работа в округе

Сегодня в моей общественной приёмной было много гостей – приходили кадеты школы № 60 и ученики школы № 89. Поговорили о работе депутата, спецоперации, выборе профессии и увлечениях. Всегда с удовольствием встречаюсь со школьниками – такие встречи заряжают. И кто бы что ни говорил о подрастающем поколении, скажу так – молодёжь критикуют всегда. И моему поколению в своё время досталось. Но с каждой такой встречей убеждаюсь – с такими ребятами мы точно не пропадём!

Рад, что в моей общественной приёмной в городке Строителей, 59а всегда многолюдно. Тут жизнь бурлит. Многие жители нашего округа приходят сюда не только с просьбами и вопросами к юристу и специалисту по ЖКХ, которые регулярно ведут бесплатный приём, но и с идеями и предложениями, с посылками для наших бойцов, просто поговорить по душам. Не скрою, я доволен тем, как нашей команде удалось выстроить работу с жителями, школами, детскими садами и прочими социальными учреждениями нашего округа. Я для них – не важный чиновник или депутат, а свой человек, к которому можно обратиться, который всегда готов поддержать. Не сомневаюсь, что новый 2024 год будет таким же активным. Как там говорила Алиса из Зазеркалья? «Нужно бежать со всех ног, чтобы только оставаться на месте, а чтобы куда-то попасть, надо бежать как минимум вдвое быстрее!» Так что не сбавляем темпов, работаем дальше! ●







**Алексей ГОРБАЧЁВ,**  
министр дорожного хозяйства УР,  
объявил о проверках

# 805

**гарантийных дорог**  
в городах и районах.

## Обследование каждого участка дорог

будет проводиться не менее трёх раз с периодичностью один раз в две недели. Дефекты подрядчик будет обязан устранить за свой счёт в срок до 1 июля.

**В Ижевске** прошло очередное заседание Ассоциации законодательных органов государственной власти субъектов Приволжского федерального округа с участием полномочного представителя президента в ПФО **Игоря Комарова**, председателей законодательных собраний и молодёжных парламентов регионов округа. В рамках мероприятия были обсуждены два важных вопроса: «О применении федерального и регионального законодательства о бесплатной юридической

помощи. Развитие системы правового просвещения граждан на территории регионов ПФО» и «О подготовке квалифицированных кадров для высокотехнологичных производств на базе взаимодействия образовательных организаций и промышленных предприятий». Глава Удмуртии **Александр Бречалов** отметил, что в республике работают 3670 промышленных предприятий, в том числе 12 представителей ОПК. И везде существует потребность в квалифицированных кадрах.

# На 3,5%,

**до 137 млрд руб.,**

снизился объём инвестиций в экономику региона за 2022 год в сравнении с 2021-м.

**92 тыс. руб.** на душу населения составляют инвестиции в Удмуртии, выводя республику на седьмое место в округе.

**228,7 тыс. руб.** у традиционного лидера – Татарстана.

**1,176 тыс. кв. м** жилья построено в Удмуртии в прошлом году. Основной объём строительства обеспечен за счёт ИЖС: в данной категории возведено свыше 6700 домов. Также в республике появилось 44 новых многоквартирных дома. Как отметил глава УР **Александр Бречалов** на встрече с министром строительства и ЖКХ РФ **Иреком Файзуллиным**, в текущем году планируется держать набранный темп строительства.



**Удмуртия** заняла шестое место среди регионов ПФО по уровню средней зарплаты за 2022 год. За данный период она достигла 44,8 тыс. рублей. В Татарстане – регионе-лидере по данному показателю – работники предприятий усреднённо получили 52 тыс. руб., а самый низкооплачиваемый стал труд в Мордовии, где на человека выплатили 39,6 тыс. рублей.

**В топ** наиболее доходных отраслей в Удмуртии вошли добыча полезных ископаемых со средним заработком 78,3 тыс. руб., финансы и страхование – 67,9 тыс., информатизация и связь – 64,1 тыс. рублей. Наименьшие зарплаты за данный период – в среднем 34,8 тыс. руб. – зафиксированы

в сельском, лесном хозяйстве, охоте, рыбоводстве и рыболовстве.

**Границы** местного предпринимательства расширяются: у нас работает почти 110 тыс. предпринимателей и самозанятых, а к концу года их количество должно возрасти минимум до 120 тысяч. Также в регион переезжает бизнес из других регионов. С начала 2020 года «прописку» у нас получили свыше 3600 предпринимателей. Дополнительные поступления в бюджет от данной категории налогоплательщиков составили 4 млрд рублей.

**Республика** снова оказалась в антилидерах по объёму кре-

диторской задолженности жителей перед банками, по итогам 2022 года заняв четвёртое место среди 85 регионов. В среднем каждый наш заёмщик должен банкам 381,6 тыс. руб., что составляет 81,9% от его годовой зарплаты.



**Нехватка кадров** становится всё более ощутимой. По данным на конец марта, на одного соискателя в Удмуртии приходится три открытые вакансии, что говорит о дефиците соискателей. Уровень зарегистрированной безработицы на данный момент составляет 0,59%, количество официально зарегистрированных безработных – 4487 человек. При этом заявлен-



ная работодателями потребность в сотрудниках в 3,5 раза выше.

**В Ижевске** определили подрядчика по строительству нового здания пассажирского терминала аэропорта – ООО «ГлавСпецСтрой». Напомним, что данная компания занимается строительством жилых и нежилых объектов, и именно она завершала строительство 50-метрового бассейна в столице Удмуртии. Основной объём строительных работ, согласно контракту, должен быть выполнен в текущем году. Ввод запланирован на первый квартал 2024 года.

**Более** 350 предпринимательниц Удмуртии посетили бизнес-форум «О чём говорят женщины» – первое мероприятие такого масштаба только

для «прекрасной половины», организованное Корпорацией развития УР, региональным Министерством экономики и журналом «Деловая Репутация». На форуме известные федеральные бизнес-спикеры рассказали о трендах в маркетинге, особенностях женского управления, ораторском мастерстве, построении личного бренда. Местные предпринимательницы поделились историями собственного успеха и своим опытом.



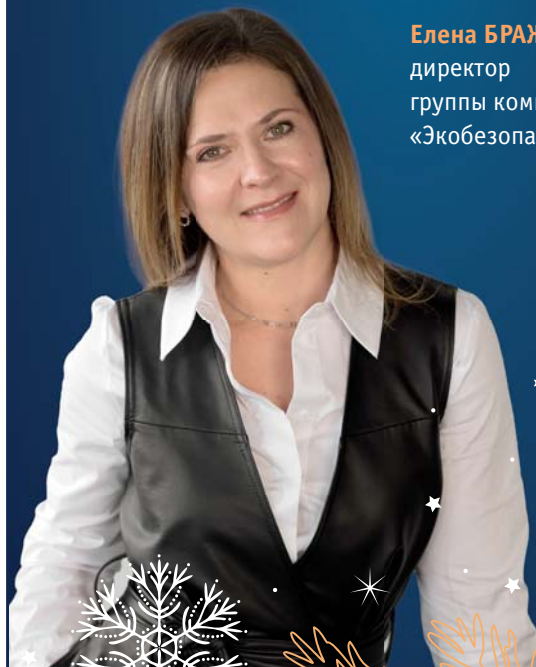
## УВАЖАЕМЫЕ ПАРТНЁРЫ! ДОРОГИЕ КОЛЛЕГИ, ДРУЗЬЯ!

*От всего сердца поздравляю  
вас с наступающим Новым годом!*

**У**ходящий год, несмотря на все его сложности, подарил нам новый опыт, впечатления, достижения в профессиональной сфере и личной жизни. Удмуртия в 2023 году активно развивалась, и это – заслуга каждого человека, который со всей ответственностью относится к её будущему, а также будущему всей нашей страны.

В эти чудесные предпраздничные дни, полные волшебства и эмоций, я от всей души хочу поблагодарить деловых партнёров. Спасибо за то, что доверяете нашей компании решение серьёзных вопросов в сфере экологической безопасности. Отдельная благодарность – дружному коллективу группы компаний «Экобезопасность»: вместе мы повышаем качество оказываемых услуг, получаем прекрасные результаты работы. Искренне желаю, уважаемые друзья, чтобы 2024 год стал для вас годом новых побед и ярких открытий. Пусть реализуются все ваши замыслы и начинания. И пусть на протяжении всех 366 дней вам везде и во всём сопутствует успех!

**Елена БРАЖНИКОВА,**  
директор  
группы компаний  
«Экобезопасность»





## 6 школ на 3918 мест возведено в Удмуртии за последние три года.

**В Устиновском** районе Ижевска по ул. Молодёжной начнётся строительство Дворца единоборств. Он станет не только местом проведения тренировок, но и площадкой для республиканских и федеральных соревнований. Площадь дворца составит 10 тыс. кв. м, в нём разместятся залы для различных видов единоборств, тренажёрный зал и даже мини-гостиница для приезжих спортсменов. Для игровых видов спорта предусмотрены отдельные помещения для тренировок и спортивный зал с трибунами на 1000 зрителей. Стоимость объекта – 572,3 млн руб., его финансирование осуществляется из федерального бюджета.

**В соответствии** с указом главы региона в Удмуртии запрещено использование беспилотных



летательных аппаратов. Данная норма также принята в Пермском крае, Кировской области, Татарстане и ещё 25 регионах с целью усиления охраны общественного порядка, обеспечения безопасности объектов промышленности и транспортной инфраструктуры.

## Алексей БРАТУХИН

назначен и. о. министра экономики Удмуртской Республики.

КАДРЫ

**Дмитрий Куцин**, с 2021 года – советник главы Удмуртии по проектной деятельности, перешёл на работу в АО «ТВЭЛ».

**Динара Алпашаева**, экс-директор Корпорации развития Удмуртии, стала советником главы республики.

**Эрик Уразов** избран главой Можги. С 2017 года он работал

заместителем главы Селтинского района, а с 1 февраля исполнял обязанности руководителя муниципалитета.

**Илья Прозоров**, глава Воткинского района, подал заявление об отставке по собственному желанию.

**Айдар Шарафутдинов** возглавил Сарапульский район Удмуртии, где ранее работал

первым заместителем главы. Аналогичная кадровая рокировка состоялась в Сюмсинском районе, к руководству им приступил **Павел Кудрявцев**.

**Ирина Савина** заняла пост руководителя Агентства по государственной охране культурных объектов. С 2019 года она работала в данной должности с приставкой «и. о.».



**Сергей Буторин**, директор «Парков Ижевска», будет представлять республику в Общественной палате России.

ЦИТАТА

**Александр СИНЕЛЬНИКОВ**, генеральный директор «Ижавиа»:

«**Строительство нового пассажирского терминала – проект**, значимый не только для нашей компании, но и для всей Удмуртской Республики. Мы скрупулёзно оценивали всех претендентов и выбрали компанию, которая соответствует всем заявленным требованиям, имеет необходимый опыт в возведении крупных инфраструктурных проектов, оснащение и компетенции.»





КОМПАНИЯ  
ГОДА



# «АКСИОН»: УСПЕХ – В ПОСТОЯННОМ РАЗВИТИИ!

2023 год для «Аксиона» юбилейный – предприятие отметило 90 лет со дня образования. За последние пять лет в жизни завода произошли многие значимые события: проведена большая работа по технологическому обновлению, ремонту корпусов и благоустройству территории, изготовлены новые виды продукции. Для предприятий Корпорации «Аксион» была приобретена 131 единица нового оборудования, в том числе 68 – в 2023 году. Созданы два новых подразделения: в прошлом году – механосборочный цех, а в 2023-м – сборочный цех. Предприятие создало новые рабочие места, увеличило заработную плату всем категориям сотрудников. В 2023 году темп роста заработной платы по сравнению с 2022 годом составил 117%, обеспечено увеличение налоговых отчислений.

## ДЛЯ ОБОРОНЫ СТРАНЫ

«Аксион» продолжил изготавливать различную специальную технику. Для создания унифицированного технического комплекса космодрома Восточный предприятие приступило к освоению изготовления систем гарантийного и резервного электропитания. «Завод микроэлектронных технологий» изготовил концептуально новую сверхчастотную аппаратуру для спецтехники, освоил микроэлектронное производство для авиации, радиолокационных комплексов. Всего за пять лет предприятия Корпорации «Аксион» освоили 33 новых изделия специальной техники и при этом расширили производство конкурентоспособной гражданской продукции.

## ГРАЖДАНСКАЯ ПРОДУКЦИЯ

Сегодня по номенклатуре и объёмам производства медтехники (кардиология, реанимация, неонатология, хирургия, физиотерапия) предприятие входит в первую десятку крупнейших российских производителей, а широкая линейка товаров бытовой техники благодаря качеству и надёжности составляет достойную конкуренцию широко известным зарубежным брендам. Автоматические наружные дефибрилляторы Концерна «Аксион» были поставлены в семь городов России, где проводились матчи Чемпионата мира по футболу FIFA-2018. За последние пять



Стенд АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» на Промышленном форуме регионов



В 2023 году группа сотрудников «Аксиона» удостоена Государственной премии Удмуртской Республики.

## ПО ТРУДУ И НАГРАДА

За последние пять лет коллективы АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» и Концерна «Аксион» награждены Благодарностью Президента Российской Федерации **В. В. Путина**. Коллектив Ижевского мотозавода «Аксион-холдинг» неоднократно занесён на Доску почёта Удмуртской Республики, группы работников становились лауреатами Государственной премии Удмуртской Республики (в этом году премии удостоено пять человек), сотрудники «Аксиона» ежегодно награждаются государственными и ведомственными наградами Российской Федерации. Всего за последние пять лет государственными наградами Российской Федерации награждены 32 работника предприятий Корпорации «Аксион» (в 2023 году – шесть человек), один работник отмечен Благодарностью Президента Российской Федерации. Государственными наградами Удмуртской Республики награждены 79 работников предприятий Корпорации «Аксион» (в 2023 году – 19 человек). В 2023 году коллективы Ижевского мотозавода «Аксион-холдинг», Дворца культуры «Аксион» и Благотворительного фонда «Аксион» занесены на Доску почёта Октябрьского района города Ижевска. В честь 90-летнего юбилея более 600 сотрудников завода получили заслуженные награды. Коллектив предприятия награждён Почётными грамотами Правительства Российской Федерации, Совета Федерации, Роскосмоса.

Под руководством генерального директора Г. И. Кудрявцева АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» уверенно смотрит в будущее, достойно работая на благо Отечества.



**Геннадий КУДРЯВЦЕВ,**  
генеральный директор

АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг»,  
председатель Промышленно-экономической  
Ассоциации Удмуртии «Развитие»

## Уважаемые сотрудники «Аксиона», жители Удмуртской Республики!

*Поздравляю вас с Новым 2024 годом  
и Рождеством!*

Для каждого из нас это добрые, светлые праздники, время подведения итогов и открытия новых горизонтов. В этом году «Аксиону», как и многим предприятиям страны, пришлось работать в непростых условиях. Но мотозаводцы выполнили все обязательства перед заказчиками. Уходящий год запомнится плодотворной деятельностью, стремлением к достижению поставленных целей. «Аксион» продолжил работу по совершенствованию объектов социальной сферы, условий труда заводчан.

В 2023 году АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» отметило 90-летний юбилей со дня основания. Праздничные мероприятия позволили ещё раз вспомнить богатую историю завода, отдать дань уважения ветеранам, отметить лучших работников. За добросовестный труд ряд работников предприятия награждён государственными наградами Российской Федерации, Удмуртской Республики.

Пусть наступающий год принесёт вам удачу, а успех и процветание станут вашими неизменными спутниками! Счастья, здоровья, неиссякаемой энергии и оптимизма в достижении намеченных целей!

лет было налажено сотрудничество с медицинскими представительствами в 35 странах ближнего и дальнего зарубежья. Объём выпуска медицинской продукции за пять лет составил более 70 000 экземпляров, из них – свыше 33 000 дефибрилляторов и более 23 000 электрокардиографов. Это в два раза больше, чем за предыдущие пять лет. Экспорт товаров народного потребления осуществлялся в 10 стран мира. С 2018 года по сентябрь 2023 года было выпущено более 1 млн товаров народного потребления – объём производства вырос в 1,5 раза!

В условиях пандемии новой коронавирусной инфекции особенно актуально такое новое изделие Концерна «Аксион», как аппарат искусственной вентиляции лёгких. Для измерения содержания кислорода в крови, частоты пульса разработан пульсоксиметр. Освоено производство аппарата для лечения апноэ и инкубатора для новорождённых. В линейке дефибрилляторов также появились новые модели. Предприятие изготавливает и совершенствует инфузоматы, станции управления этими приборами. «Завод микроселективных технологий» за пять лет освоил производство приборов для измерения радиации и диагностики здоровья – «РадиаСкан», «Радиокод», Angio-Code. Изготавливаются озонаторы и увлажнители воздуха, аромадиффузор и т. д. Всего предприятия Корпорации «Аксион» были освоены 75 новых изделий гражданского назначения.

Продолжено развитие производства лифтового и теплообменного оборудования. Среди продукции двойного назначения популярны автоматические системы управления и контроля безопасности, так необходимые отечественной сети железных дорог и авиаперевозок. Предприятия, входящие в Корпорацию «Аксион», выпускают линейку оборудования для стекольной и нефтяной отраслей промышленности. «Аксион» гото-



**В сентябре 2023 года «Аксион» отметил 90-летний юбилей.** Торжественное мероприятие с церемонией награждения сотрудников и праздничным концертом состоялось в ДК «Аксион». Подарком для гостей праздника стала презентация официального гимна предприятия и поздравления от космонавтов с борта МКС.

вит серийное производство многофазных расходомеров – важнейшего нефтегазового оборудования, которое позволяет без применения радиоактивного излучения проводить анализ состава жидкости из скважины и при этом увеличивать выработку. Он получил высокую оценку представителей ведущих добывающих компаний и способен заместить иностранные аналоги, обеспечить потребности российского нефтегазового комплекса.

### С ЗАБОТОЙ О ЛЮДЯХ

Приоритетным направлением социальной работы на предприятии является забота о ветеранах и молодёжи. Ветераны – гордость завода – находятся под покровительством Совета ветеранов и Благотворительного фонда «Аксион». Им не только оказывается материальная помощь, но и ор-

ганизуется досуг. У молодых людей есть все возможности для карьерного и личностного роста. Ежегодно проводятся научно-технические, культурно-массовые, спортивные мероприятия, активно развивается художественная самодеятельность. «Аксион» занимается патриотическим воспитанием подрастающего поколения: в 2022 году в школе № 27 Ижевска открыт отряд юнармии «Молодая гвардия «Аксион». В 2023 году на базе 6 «Б» создан новый юнармейский класс. Ежегодно на предприятии повышается заработная плата. За пять лет зарплата всех категорий работников выросла в 1,5 раза. Увеличилось количество предоставляемых льгот сотрудникам, внедрены и применяются методы бережливого производства, гарантированы безопасные условия труда.



**В 2023 году коллективы** Ижевского мотозавода «Аксион-холдинг», Дворца культуры «Аксион» и Благотворительного фонда «Аксион» занесены на Доску почёта Октябрьского района города Ижевска.





# О ТОЧКАХ РОСТА УДМУРТИИ



– **Инвестиции.** За 9 месяцев текущего года объём инвестиций в основной капитал составил более 95 млрд руб., что почти на 5% выше, чем за аналогичный период 2022 года. 21 инвестиционный проект с объёмом инвестиций в сумме 16,4 млрд руб. из Удмуртской Республики включён Минэкономразвития РФ в сводный перечень новых инвестиционных проектов в рамках реализации механизма «1704». В результате только по этим проектам в 2024 году сумма дополнительных доходов бюджета Удмуртской Республики составит 483 млн рублей.

– **Развитие промышленности.** Удмуртия занимает вторую позицию среди регионов ПФО и входит в ТОП-3 регионов России по индексу промышленного производства в секторе обрабатывающих производств. Он составляет 122,1% за 10 месяцев 2023 года. Наибольшие темпы роста к 2022 году продемонстрировали:

- производство текстильных изделий – 144%;
- производство химических веществ и химических продуктов – 179%;
- производство электрического оборудования – 138%.

– **МСП. В 2023 году Удмуртия** занимает второе место в ПФО по количеству субъектов МСП в расчёте на 1000 человек населения. Только за 2023 год количество субъектов малого и среднего предпринимательства выросло на 3675 единиц. Это рекордно высокий показатель по абсолютному приросту предпринимателей за последние пять лет.

– **Сельское хозяйство.** В 2023 году мы достигнем производства нашего первого миллиона тонн молока. По этому показателю в текущем году мы обеспечиваем 8%-ный рост в сравнении с 2022 годом, темпы роста по РФ – 104,5%. Таким образом, Удмуртия входит в тройку регионов-лидеров по объёмам производства молока в сельскохозяйственных организациях. На первом месте в этом рейтинге – Татарстан, 1,2 млн т, на втором – Краснодарский край, 1 млн тонн.

– **Развитие туризма.** Наш первый миллион туристов будет уже в 2023 году. Развитие этой отрасли предоставляет новые возможности для малого и среднего бизнеса, повышает узнаваемость нашего региона. В текущем году мы работали над защитой Национального турмаршрута «Влюбиться в Удмуртию». Уже в 2024 году в России появится 45-й Национальный туристический маршрут (и первый для Удмуртской Республики).

РУСТАМ ТУГУШЕВ

# УРОВЕНЬ ДОВЕРИЯ РАСТЁТ

Конец года – время подведения итогов во всех организациях. В том числе и в тех, которые призваны следить за обеспечением законности. О том, каким был год для Следственного управления Следственного комитета России по Удмуртии, рассказывает его руководитель **Рустам Тугушев**.



**Рустам ТУГУШЕВ,**  
руководитель Следственного  
управления Следственного  
комитета России по Удмуртии

**ГОД У НАС  
ЗАКОНЧИТСЯ  
ОЧЕНЬ  
ПОЗИТИВНО**

## В десятке лучших

Пока об окончательных итогах 2023 года говорить рано: мы их подведём в январе следующего года. Мы продолжаем активно работать, у следователей вакуума в работе не бывает, и, думаю, входящем году мы дадим правовую оценку ещё ряду определённых фактов и ситуаций. Но в целом можно сказать, что показатели работы у нас продолжают оставаться стабильными.

У каждого следственного территориального управления в России есть рейтинг, который базируется на определённых качественных и количественных показателях, таких как нагрузка на следователей, количество оканчиваемых уголовных дел, оперативность расследования, качество следствия (то есть работа без отмены процессуальных решений или возвращения уголовных дел на дополнительное расследование). Следственное управление по Удмуртии было и остаётся в десятке лучших по Российской Федерации.

Мы прилагаем очень серьёзные усилия, чтобы поддерживать это состояние всегда на высоком профессиональном уровне, и это удаётся. У нас выработана своя, скажем так, школа, есть свои традиции. Поэтому думаю, что и этот год у нас закончится очень позитивно.

В нашем Следственном управлении сейчас трудятся 187 человек, оно состоит из аппарата и 14 следственных отделов, пять из которых находятся в Ижевске. Остальные имеют межрайонный характер работы: каждый обслуживает по два-три района. У нас самая низкая текучка кадров за последние несколько лет: не более 7%, укомплектованность свыше 94%. Если образуются вакансии, то мы их быстро заполняем и, конечно, стараемся выбирать лучших выпускников ведущих вузов республики – УдГУ и Ижевского филиала Всероссийского государственного университета юстиции. Мы с ними плотно работаем ещё в то время,

когда они учатся, и стараемся, чтобы в наши ряды вливались профессиональные ребята, которые с точки зрения теоретической подготовленности и с учётом своих личных и деловых качеств смогли бы справиться с этой серьёзной работой.

Говоря о кадрах, отмечу, что часть сотрудников нашего Следственного управления добровольно перевелись на новые территории и там добросовестно исполняют обязанности. Работают они действительно в сложных условиях, но очень достойно, проявляют себя положительно, о них очень хорошие отзывы.

## Амбициозная задача – искоренение коррупции

Президентом поставлена амбициозная задача – искоренение коррупции. Это некий высокий идеал, к которому все вместе мы должны стремиться. На территории Удмуртии эти вопросы решаются последовательно и систематически. Только Следственный комитет возбуждает порядка 300 уголовных дел коррупционной направленности – это и злоупотребления должностными полномочиями, превышения, служебные подлоги, это и мошенничество и другие формы хищения собственности, и, конечно, получение взятки, дача взятки и посредничество во взяточничестве.

Ущерб у нас по всем уголовным делам в Удмуртии составил порядка 500 млн рублей. В текущем периоде 2023 года по коррупционным преступлениям ущерб составил 6,5 миллиона, и более 80% средств удалось возместить: всё равно находим имущество, выясняем, кому оно передано, даже если оно зарегистрировано на родственников или подставных лиц.

К сожалению, коррупционные преступления остаются примерно на том же уровне, что и в предыдущие годы. Меняются должности, лица, но в целом уровень не понижается и не повышается.

**ГРАЖДАНЕ ПРИДУМЫВАЮТ СХЕМЫ, ЧТОБЫ УЙТИ ОТ УГОЛОВНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ,** обращаются к дорогостоящим консультантам, юристам, но все эти уловки правохранителям, как правило, уже давно известны.

У нас есть определённые результаты, о которых не всегда можно прямо сказать, потому что в процессе расследования мы отработываем и некоторые другие цепочки и взаимозависимости, выясняем соучастников, пособников и потом даём правовую оценку их действиям.

### Пресечь желание «погреть руки»

У нас большой пласт работы в сфере реализации приоритетных национальных проектов, вопросов финансирования и законного, рационального использования средств, которые выделяются на финансирование федеральных, региональных, муниципальных программ. Есть также пласт преступлений, которые совершаются именно в сфере контрактной системы, закупок для государственных и муниципальных нужд. Денег на финансирование этих программ и нацпроектов выделяется огромное количество, даже на примере нашего субъекта это десятки миллиардов рублей.

Недавний пример – дело в отношении группы лиц, которые совершали мошеннические действия с денежными средствами, выделявшимися на приобретение жилья для детей-сирот, а также по нацпроекту «Жильё и городская среда» для расселения граждан. Эта группа, в которой и риэлторы, и должностное лицо, и кадастровые инженеры, подтасовывала технические документы на квартиры, увеличивая искусственно площадь, и тем самым из бюджета незаконно получала денежные средства. Эта схема была выявлена сотрудниками ФСБ. Случаи такие у нас, к сожалению, не единичные. Это пример того, что когда выделяются большие деньги, у кого-то возникает желание «погреть руки», но оно находит нашу очень серьёзную, жёсткую правовую оценку.

Говоря о сфере закупок, можно назвать дело в Кизнере, расследование которого мы окончили. Директор муниципального информационно-технического центра был привлечён к уголовной ответственности за взятку при заключении договоров на поставку электронно-вычислительной техники. И такие случаи тоже не единичны.

У нас есть примеры даже в оборонно-промышленном комплексе, когда преступления совершаются лицами, которые осуществляют управленческие полномочия в коммерческой организации.



Это коммерческий подкуп – в принципе то же самое, что и взятка, но только в коммерческой сфере. Мы на это тоже жёстко реагируем, таких дел у нас сейчас восемь.

Зачастую преступления выявляются в результате оперативно-розыскных мероприятий. Мы с нашими коллегами из МВД, ФСБ и прокуратуры тесно взаимодействуем и по тем материалам, которые нам приходят, в рамках предварительного расследования устанавливаем все детали. Часть таких дел также возбуждается по обращениям граждан в правоохранительные органы.

Поскольку эта сфера действительно серьёзная и очень коррупциогенна, она находится под пристальным вниманием правоохранительных структур. Граждане придумывают схемы для того, чтобы уйти от уголовной ответственности, обращаются к дорогостоящим консультантам, юристам, но все эти уловки правохранителям, как правило, уже давно известны. Главный рецепт – не делать того, что делать нельзя.

Благодаря всей этой работе правоохранительных органов у многих коррупционеров есть понимание, что рано или поздно, сколько «веревочке ни виться»... Но у некоторых людей, видимо, есть какое-то внутреннее стремление к нарушению закона, они как будто не могут без этого. Бывали даже случаи, скажу по своему опыту работы в другом регионе, коррупционер, когда его берут с поличным, благодарит правоохранителей за то, что его «успокоили», иначе он бы дальше двигался по преступному пути.

**В ТЕКУЩЕМ ПЕРИОДЕ 2023 ГОДА ПО КОРРУПЦИОННЫМ ПРЕСТУПЛЕНИЯМ УЩЕРБ СОСТАВИЛ 6,5 МЛН РУБ., И БОЛЕЕ 80% СРЕДСТВ УДАЛОСЬ ВОЗМЕСТИТЬ**



**НИКТО ЖЕ НЕ СКАЗАЛ, ЧТО ЗАЩИТА ПРАВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ПРЕДПОЛАГАЕТ ИНДУЛЬГЕНЦИЮ** от уголовной ответственности. Нет, совсем по-другому. Реакция на нарушения будет жёсткой.



## ГЛАВНЫЙ РЕЦЕПТ – НЕ ДЕЛАТЬ ТОГО, ЧТО ДЕЛАТЬ НЕЛЬЗЯ

### Предприниматели и закон

Результаты предварительной работы по преступлениям в сфере предпринимательской деятельности сохраняются на уровне показателей прошлого года. На данный момент нами возбуждено и окончено более 50 дел по таким преступлениям, закончено 20 уголовных дел о налоговых преступлениях.

Сегодня законодатель идёт по пути либерализации в сфере дел по преступлениям в предпринимательской деятельности. Обвиняемых по ним недопустимо заключать под стражу. Также в ходе обысков, выемок и осмотров предпринимателей запрещено изымать документы, без которых наступит паралич в их работе. В данном случае мы либо берём копии документов (в том числе электронные), либо предоставляем возможность копирования документов, которые необходимы предпринимателю. Жалоб на то, что из-за наших действий остановилась деятельность, нам не поступало.

Есть, конечно, и перегибы в другую сторону, когда некоторые вообще возмущаются, что их в принципе начали проверять. Но никто же не сказал, что защита прав предпринимателей предполагает индульгенцию от уголовной ответственности. Нет, совсем по-другому. Реакция на нарушения будет жёсткой.

### Приоритет – доверие граждан

В своей работе мы, помимо тех структур, которые я перечислил выше, общаемся со многими организациями – это экспертные учреждения, целый ряд других, и, конечно, это общение с гражданами. Возвращаясь к началу разговора о составляющих нашего рейтинга: Председатель Следственного комитета РФ всегда ориентирует нас, что цифры в конечном итоге вторичны, главное – это доверие людей. И могу сказать, что по количеству обращений – а их поступило свыше 3 тыс. – и по количеству людей, которые приходят на приёмы, можно сделать вывод: уровень доверия к нам повышается. Люди идут к нам со своими бедами, со своими вопросами, самыми разными. И я считаю, что в Удмуртии такой нормальный, конструктивный диалог с обществом существует, и не только у нас, но и у других ведомств.

Вот недавний пример. Обратилась с письмом мама гражданина, который лишился заработной платы, было возбуждено и расследовано уголовное дело, добились, что работодатель возместил положенные средства. Она довольна и написала нам тёплые слова благодарности за работу.

Хочется и мне высказать благодарность всем сотрудникам, всем коллегам за продуктивную, успешную работу на протяжении всего года и, конечно, пожелать успехов в новом году! ●



RIVA  
BISTRO\*

# DI Capodano\*\*

НОВОЕ зимнее меню, созданное  
С ИЗЫСКАННОСТЬЮ И ВНИМАНИЕМ  
К ДЕТАЛЯМ



ООО «ВЭЛКОМ ГРУП» Юр. адрес: 426032, г. Ижевск,  
ул. Карла Маркса, 2, оф. 705, ОГРН 1111841001887

\*Рива бистро \*\*Новый год Реклама

WELCOME GROUP  
ресторанный холдинг

**Александр БРЕЧАЛОВ,**  
глава Удмуртии, объявил о нехватке  
на заводах ОПК республики

# 2500

работников.

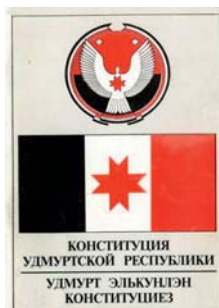


## «Внутренними резервами мы не закроем эту потребность.»

Все, кто могут и хотели работать на заводах, трудоустроились в прошлом году, это 6500 человек», – сообщил руководитель региона.

**В** Удмуртии вступили в законную силу поправки во вторую часть статьи 44 региональной Конституции, касающиеся статуса главы. В соответствии с ними теперь «Глава Удмуртской Республики является гарантом Конституции Удмуртской Республики, обеспечивает защиту прав и свобод человека и гражданина, законность, правопорядок и общественную безо-

пасность». Ранее он выступал гарантом прав и свобод человека и гражданина.



**23 апреля** в Бalezинском, Вавожском и Сарапульском районах Удмуртии прошли дополнительные выборы в Совет депутатов. Во всех трёх муниципалитетах победу одержали кандидаты от «Единой России» **Александр Баженов, Валерий Савельев и Владимир Шкарупа.** Наибольшую активность проявило население Сарапульского

# 938

тыс. руб.

достиг средний размер автокредита в Удмуртии в феврале.

**1,22** млн руб.  
составил средний размер автокредита в России,

**это на 3,8% больше,**  
чем в предыдущем месяце.

**У**дмуртский фонд развития предпринимательства вошёл в топ-5 региональных фондов по количеству совместно профинансированных с федеральным ФРП промышленных проектов за 2022 год. За данный период ведомства поддержали 10 проектов предприятий Удмуртской Республики общей стоимостью свыше 650 млн рублей.

**Всего** же на начало 2023 года Удмуртский фонд развития предпринимательства профинансировал 47 проектов промпредприятий объёмом 1,6 млрд рублей.



**18** местных предприятий, участвующих в конкурсе Минпромторга УР, получат субсидии в размере 110,6 млн руб. на развитие промышленности. В числе победителей – представители оборонно-промышленного комплекса, производители химической, металлургической, электронной продукции, а также товаров народного потребления.

**В 2022 году** из Удмуртии экспортировано свыше 1 млн кг молока. По данному показателю Удмуртия заняла



восьмое место среди регионов России.

**За отправленную** продукцию наши переработчики получили \$906 тыс., что на \$302 тыс. больше, чем годом ранее. Отметим, что с 2017 года выручка от экспорта молока выросла в 3,5 раза.

**Аэропорт Ижевска** получил статус международного. Соответствующее постановление было подписано председателем правительства России **Михилом Мишустиним.** Чтобы фактически наша гавань могла осуществлять международные рейсы, потребуется ещё как

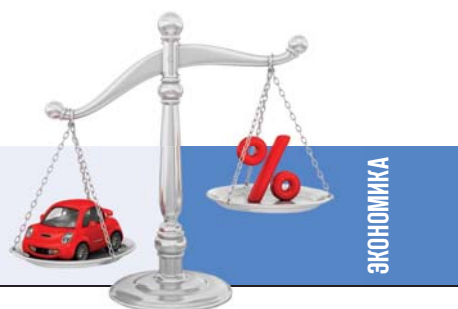
## Порядка 15000 человек

требуются на местные предприятия в целом.



района, где проголосовало 28,56% избирателей, наименьшую – балезинцы, там явка составила 13,28%.

**В Удмуртии** создана межведомственная комиссия по поддержке участников специальной военной операции и членов их семей. Соответствующее распоряжение подписал председатель правительства республики **Ярослав Семёнов**. Руководителем структуры стала вице-премьер **Татьяна Чуракова**.



ЭКОНОМИКА

**В сравнении** с аналогичным периодом прошлого года средний заём на покупку авто снизился на 8,2%.

минимум год-два для того, чтобы технически оснастить пункт пропуска, отработать с государственными контрольными органами, среди которых Пограничная служба ФСБ России и Федеральная таможенная служба, подразделения которых будет необходимо открыть.

**В Ижевске** заключён муниципальный контракт на строительство двух важных для ЖКХ объектов – это ГКНС № 3 и 26-й коллектор.

**Реализация** проекта обеспечит экологическую безопасность Ижевской агломерации, на 10% снизит затраты на аварийный ремонт технологического оборудования и трубопроводов

централизованной системы водоотведения города. Кроме того, за счёт этого будут созданы возможности для ввода в городе ещё почти 2 млн кв. м жилья. Срок выполнения работ по контракту – до 30 сентября 2027 года.

**В республике** назвали имена лучших экспортёров по итогам 2022 года среди различных категорий бизнеса. В разных номинациях победу одержали: концерн «Калашников», АО «Свет», АО «Глазовский завод Металлист», НПО «Гидросистемы», СП «Омега», ООО «Сарапульский завод растительных масел» и ООО «Складские технологии».

## УВАЖАЕМЫЕ ДРУЗЬЯ!

*От всего сердца поздравляю вас с Новым 2024 годом!*

**В** эти по-особенному праздничные дни хочу поблагодарить постоянных и новых партнёров АК «Заря» – предприятия, которые своей стабильной, эффективной работой участвовали в социально-экономическом развитии республики. А нашей компании делегировали значимые вопросы аудита, бухгалтерского сопровождения бизнеса, консультации по вопросам бухучёта, налогообложения и права, комплексной проверке бизнеса. Благодарим всех за доверие и возможность сообща работать над общими для Удмуртии задачами.

Искренне желаю, чтобы следующий год был для вас щедрым, богатым на результаты и достижения, на развитие бизнеса. Пусть планы достигаются, а мечты исполняются. А наша компания со своей стороны приложит максимум усилий, чтобы наше сотрудничество было крепким, надёжным и плодотворным. Крепкого здоровья, благополучия, мира и добра вам, вашим родным и близким!

**Зульфия  
ФАЗУЛЬЯНОВА,**  
директор АК «Заря»

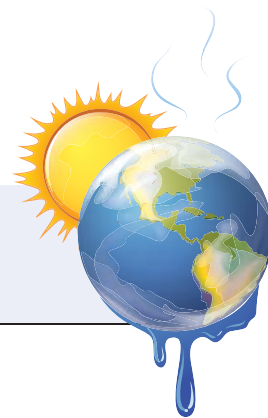


# апрель

## 17,4

градуса тепла

достигла температура наружного воздуха в Ижевске 3 апреля.



### Это обновление рекорда за 40 лет:

аналогичное потепление до 15 градусов было зафиксировано в 1983 году.

**3** а первые 17 дней месяца в республике на территории около 470 га произошли ландшафтные пожары. Это в десять раз больше, чем за весь 2022 год, когда огнём было охвачено 40 га площадей. Больше всего возгораний зафиксировано в Завьяловском и Малопургинском районах.

В республике действует противопожарный режим. С 13 апреля спасатели Удмуртии перешли на усиленный

режим службы для быстрого реагирования на участвовавшие природные пожары.

Ижевск, Глазов и Можга были включены в список городов России, признанных благоприятными для проживания. Индекс качества городской среды в столице Удмуртии составил 220 баллов, в Глазове – 201, Можге – 191. Для его подсчёта оценивались жильё, общественно-деловая среда, социально-досуговая инфраструктура, улично-дорожная сеть, озеленение и общегородские пространства. Также учитывались такие параметры, как безопасность, комфортность, экологичность и здоровье, идентич-

ность и разнообразие, современность, актуальность среды и эффективность управления.

22 апреля по всей республике прошёл Всероссийский субботник. По официальным данным, в нём приняли участие 5080 человек, и количество

последователей этой масштабной экологической акции постоянно увеличивается. На уборку территорий выходят чиновники, представители предприятий и организаций, учебных заведений, депутаты, волонтеры и жители. Особенно активно

акцию в текущем году поддержали муниципальные образования, которые в этом году вошли в список объектов благоустройства.



## Сергей ПАНОВ

покинул пост главного федерального инспектора по Удмуртии, он занимал его с апреля 2019 года.

КАДРЫ



**А**лександр Журавлёв, с 2018 года работающий главой администрации Прикубанского внутригородского округа Краснодара, станет исполнять обязанности руководителя администрации главы и правительства Удмуртской Республики.

**Максим Шумихин**, ранее занимавший данный пост, возглавил региональное отделение Государственного фонда поддержки участников специальной военной операции «Защитники Отечества».

**Вячеслав Сабреков**, глава Глазовского района с 2016 года, ушёл в отставку по собственному желанию.

**Валентин Каргин** назначен на должность временно исполняющего обязанности директора Ижевского механического завода. С 2021 года предприятием руководил **Сергей Шунин**.

**Александр Юрпалов** возглавил Удмуртский республиканский музей изобразитель-

ных искусств. До недавнего времени он был замдиректора АМОУ «Гуманитарный лицей» Ижевска.

**Светлана ПАЛЬЧИК**, председатель Избирательной комиссии Удмуртской Республики:

ЦИТАТА



**Важнейший фактор при формировании доверия** – широкое представительство политических партий, общественных организаций в нашей работе. В новом составе регионального избиркома представители девяти политических партий. К такому же подходу мы призываем и при формировании новых составов участковых избирательных комиссий.





# ЗАКОНЫ, СОГЛАШЕНИЯ, РЕЗУЛЬТАТЫ

– **Госсоветом** принят ряд законов для поддержки участников СВО и их семей. Жителям Удмуртии, участвующим в СВО, предоставлено право на компенсацию затрат на газификацию своего дома, на бесплатную юридическую помощь, а бойцам, имеющим особые заслуги, – право на безвозмездное получение земельного участка. Парламентарии активно участвуют в сборе и отправке гуманитарной помощи, перечислили только в фонд «Сообщество» около 15 млн рублей. Оказывается финансовая помощь движению «Защита18», активисты которого организовали плетение маскировочных сетей для наших бойцов на передовой.

– **Заседание** Ассоциации законодателей Приволжского федерального округа. Представители 14 регионов ПФО посмотрели, как в Удмуртии работает система взаимодействия между учреждениями образования и предприятиями, обсудили вопросы, связанные с подготовкой кадров для высокотехнологичных производств. По итогам принят ряд рекомендаций в адрес федеральных органов власти.

– **Дни высших учебных заведений.** Депутаты Госсовета встретились с представителями всех пяти государственных вузов Удмуртии, подписаны соглашения о сотрудничестве. Рассмотрены вопросы укрепления кадрового потенциала отраслей экономики и социальной сферы, развития образования, науки, поддержки педагогического и студенческого сообщества.

– **Молодёжный парламент** наделён правом законодательной инициативы. Сегодня работает шестой созыв молодёжного органа, и за эти годы наработан хороший опыт – некоторые инициативы молодых парламентариев стали законами. Теперь Молодёжный парламент Удмуртии сможет самостоятельно разрабатывать и вносить в Госсовет законопроекты.

– **Акция «Собери ребёнка в школу».** Помощь семьям, находящимся в трудной жизненной ситуации при подготовке к новому учебному году, становится всё более масштабной. В этом году депутаты всех уровней помогли собрать в школу более 9000 юных жителей республики. Постоянная поддержка оказывается одарённым детям. Например, в моём избирательном округе проводился конкурс сочинений среди школьников «Какой я вижу деревню будущего». Для авторов лучших работ из Юкаменского, Ярского и Красногорского районов организуем поездку в Москву с посещением Международной выставки-форума «Россия» на ВДНХ.



# ДАТАБАНК: «ВСЁ БУДЕТ ХОККЕЙ!»

Датбанк встречает новый год уверенным ростом в сравнительно новой для себя сфере – обслуживании внешнеэкономической деятельности клиентов, а также почти 30%-ным увеличением портфеля корпоративных кредитов и заключением партнёрского соглашения с хоккейным клубом «Ижсталь». Подробности – в интервью директора и председателя правления АО «Датбанк» **Андрея Пономарева**.



**Андрей ПОНОМАРЕВ,**  
председатель правления  
АО «Датбанк»

**ОБЪЁМ  
ВЭД-ОПЕРАЦИЙ,  
ПРОВЕДЁННЫХ  
ДАТАБАНКОМ  
ЗА ПЕРВЫЕ ТРИ  
КВАРТАЛА  
ЭТОГО ГОДА,  
ВЫРОС НА 48%**

📍 426076 УР,  
г. Ижевск, ул. Ленина, 30  
🌐 [www.databank.ru](http://www.databank.ru),  
☎ 8-800-301-91-91

**А**ндрей Юрьевич, ЦБ РФ опубликовал данные о прибыли российских банков за 10 месяцев и прогнозирует её рекорд по итогам текущего года. Конкретно для Датбанка год сложился так же удачно, как для всей банковской сферы?

– Охарактеризую год как спокойный – мы планово отработали по основным направлениям, и, хотя не стремились устанавливать рекорды, отмечу серьёзный рост в отдельных бизнесах. К примеру, мы очень хорошо выросли в ВЭД – обслуживании внешнеэкономических сделок наших клиентов. Тут есть как объективные причины – уход с этого рынка крупных банков из-за санкций, так и субъективные – рост наших собственных компетенций в ВЭД и активная позиция банка в работе с данным сегментом.

В 2023 году у клиентов банка появилась возможность проводить расчёты с зарубежными партнёрами в узбекских сумах, турецких лирах и дирхамах ОАЭ. Датбанк договорился об открытии ещё одного корреспондентского счёта в иностранном банке и в новом году начнёт работать уже через два зарубежных банка.

Сейчас в нашем банке для клиентов доступны платежи в долларах США, евро, китайских юанях, казахских тенге, белорусских рублях, таджикских сомони, армянских драмах и плюс три новые валюты. По всем валютам, за исключением доллара и евро, платежи проводятся без ограничений. В результате, по сравнению с прошлым годом, объём ВЭД-операций, проведённых Датбанком за первые три квартала этого года, вырос на 48% в рублях и на 30% – в юанях. По итогам года мы ожидаем объём международных платежей порядка 3 млрд руб., или 80 млн юаней.

– Рост международных операций означает, что Датбанк всё больше становится банком федеральным?

– Я бы так не сказал. Скорее мы всё больше совершенствуемся в том, чтобы оставаться мест-

ным банком – банком, где объяснят, поймут, помогут. Да, присутствие в новых регионах является частью нашей стратегии, но для нас важно, чтобы и в каждом из этих регионов мы стали «местным банком» – так же, как уже стали для жителей Удмуртии и Пермского края. Датбанк – пример банка, который растёт не только за счёт масштабирования бизнеса, но и за счёт роста качества работы с клиентами. Если взять текущий год, мы по охвату регионов остались на прежних позициях, но при этом в традиционных бизнесах подросли весьма заметно. Так, общий кредитный портфель у нас подрос почти на 20%, портфель корпоративных кредитов – почти на 30%. Или другой пример: мы давно работаем с госкорпорацией МСП по размещению льготных кредитов. В этом году Датбанку выделили по данной госпрограмме 245 млн рублей. Знаете, сколько нам понадобилось времени, чтобы разместить эти средства? Меньше недели! Это возможно только в том случае, когда между клиентами и банком существуют по-настоящему доверительные отношения. А такие отношения не появляются просто за счёт расширения.

– Почему банк принял решение стать партнёром хоккейного клуба «Ижсталь» – команды, которая переживает не самые лучшие времена?

– У команды «Ижсталь» славное, по-настоящему чемпионское прошлое. И мы надеемся, что при нашей поддержке команда будет демонстрировать свои лучшие качества – волю к победе, слаженную командную игру, нестандартные решения. И у нас в банке по этому поводу уже родился слоган-пожелание на ближайший год, с которым я хотел бы обратиться к вашим читателям и к нашим клиентам: «Всё будет ХОККЕЙ!». ●





# НА ПУТИ К ФИНАНСОВОМУ БЛАГОПОЛУЧИЮ

– **Один из главных результатов года** для финансового направления в регионе – это пересмотр уровня софинансирования по целевым средствам, поступающим из федерального бюджета. В этом году у нас получилось добиться таких изменений, и они были поддержаны Минфином России благодаря огромной работе главы Удмуртии Александра Бречалова, председателя правительства Ярослава Семёнова. С 2025 года региональная часть софинансирования в совместных проектах будет составлять 14% (сейчас 19%), в 2026 году – 11%. Это действие позволит нам порядка 700 млн рублей региональных средств в бюджете направить на дополнительные проекты и задачи по развитию республики.

– **Увенчалась успехом ещё одна большая работа** на уровне главы республики. Дотация на выравнивание бюджетной обеспеченности на 2024 год относительно уровня 2023 года нам увеличена на 30%, как одному из регионов, стабильно перечисляющему большую часть налоговых доходов в федеральный бюджет. Здесь мы в числе всего четырёх регионов страны. В целом дотации из федерального бюджета относительно первого чтения бюджета выросли на 7,7 млрд рублей. А сумма поправок по всем безвозмездным поступлениям в целом ко второму чтению составила 15,5 млрд рублей. Таким образом, помощь из федерального бюджета составит в бюджете 2024 года 29,4 млрд рублей.

– **Ключевая задача года** – работа с госдолгом, и здесь также хорошие результаты. В этом году, несмотря на тяжелейшую обстановку с бюджетом, нам удалось сократить госдолг на 1,3 млрд рублей. Уровень госдолга на 1 января 2023 года был равен 104% к уровню собственных доходов. К 1 января 2024 года планируем выйти на 83,5%. Это позволит нам дополнительно привлекать средства федерального бюджета на инфраструктурные проекты под очень низкий процент.

– **2023 год в России** указом президента Владимира Путина был объявлен Годом педагога и наставника. Очень горжусь, что в рамках профессионального конкурса среди государственных и муниципальных служащих по направлению «Лучший наставник» победу одержала сотрудник Министерства финансов Удмуртии Светлана Соколова.

– **В этом году мы в постоянном режиме вели работу** с коллегами из налоговых органов, в том числе связанную с внедрением единого налогового счёта. Вопросов, особенно в начале года, было очень много. Но мы прошли этот путь совместно с ФНС. Хочу выразить им слова благодарности и пожелания успехов в решении наших общих задач!







## Вера СУХИХ,

министр финансов УР, представила изменения в проект закона о бюджете Удмуртской Республики на 2023-й и на плановый период 2024–2025 годов.

**На 2,6 млрд руб.** предполагается увеличить доходную часть бюджета с учётом положительной динамики налоговых поступлений, в том числе от субъектов малого и среднего предпринимательства.

**17 мая** глава региона **Александр Бречалов** побывал в Москве на встрече с вице-премьером РФ **Татьяной Голиковой**. В ходе мероприятия обсуждались вопросы реализации в республике нацпроектов, открытия фонда «Защитники Отечества» и строительства социальных объектов. Особое внимание было уделено капремонту глазовского филиала реабилитационного центра для детей и подростков «Адели», который, по озвученной руководителем Удмуртии



# 351

## КВ. М ЖИЛЬЯ

введено на 1 тыс. населения в Удмуртии за первый квартал 2023 года. По данному показателю республика заняла лидирующую позицию в ПФО.

# 676

**ТЫС. КВ. М** площадей жилого и нежилого назначения, или 2373 здания, построено за данный период.

**Удмуртия** укрепляет экономические связи с Беларусью. Дружественное государство планирует поставлять фрезерные и осевые станки производства «СтанкоГомель» для концернов «Калашников» и «Алмаз-Антей», в который входит ИЭМЗ «Купол». Соответствующие контракты на производство уже подписаны. Также в ходе переговоров между главой Удмуртии **Александром Бречаловым** и послом Беларуси в России **Дмитрием Крутым** была обсуждена возможность реализации проекта по модерни-

зации трамваев на базе старых тележек и новых кузовов «Белкоммунмаш».

**Концерн «Калашников»** по итогам первого квартала 2023 года увеличил объём производства оружейной продукции на 38%. По количеству изделий предприятие установило рекорд за последнее десятилетие. Также продолжено серийное освоение выпуска пистолета-пулемёта ППК-20 и ружей TR9S и TG2S.

**В рейтинге** регионов с наименьшим уровнем административного давления на

бизнес в 2022 году, по версии бизнес-омбудсмена РФ **Бориса Титова**, Удмуртия вышла на третье место, первые два «взяли» Смоленская область и Татарстан. По итогам 2021 года Удмуртия расположилась на второй позиции рейтинга. А по суммарному

среднему значению за пять лет существования рейтинга республика вышла на лидирующие позиции среди всех российских регионов.

**Форум «Деловой Удмуртии»**, прошедший в честь 20-летия ассоциации, стал одной из



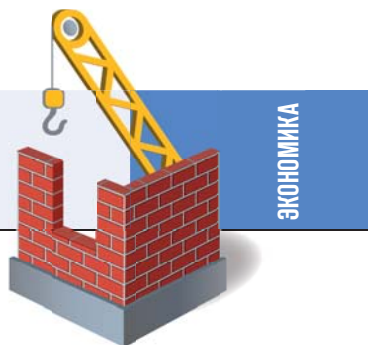
**КАЛАШНИКОВ  
КОНЦЕРН**



информации, планируется ввести в эксплуатацию в начале следующего года.

**Республиканские** парламентарии обратили внимание на судьбу заброшенных земельных участков, на которых расположены постройки в аварийном состоянии. Особенно этот вопрос в настоящее время актуален для сельских районов Удмуртии. Чтобы предотвратить проблемы, связанные с ними – риск пожаров, неприглядный внешний вид, – необходимо для безответственных собственни-

ков установить административную ответственность. Помимо того, ряд вопросов требуют решения на уровне Федерации, в частности, в законодательстве, по мнению депутатов, нужно предусмотреть возможность предоставлять такие участки под строительство молодым семьям или молодым специалистам. Ещё один вариант – продажа через торги под размещение коммерческих объектов, что позволит вовлечь их в экономику района.



топовых тем в бизнес-повестке месяца. Шесть федеральных экспертов и 10 региональных спикеров – успешных людей в своём бизнесе, нетворкинг участников в формате деловой игры, бизнес-спектакль «О чём молчит бизнес» от резидентов Ассоциации «Деловая Удмуртия» привлекли огромное количество слушателей. Главным докладчиком и модератором выступил управляющий партнёр Big Time Retail и ведущий спикер Московской международной высшей школы бизнеса МИРБИС **Станислав Казаков**. Участники мероприятия получили уникальные знания по выстраиванию личного маркетинга руководителя и развитию бизнеса.

**Ежегодный** праздник «День предпринимателя» прошёл в республике с размахом, собрав свыше 1200 человек. В рамках мероприятия были подписаны соглашения между правительством Удмуртии и АНО «Центр поддержки инжиниринга и инноваций», прошла выставка медицинских изделий и оборудования предприятий Удмуртии, матч по мини-футболу между командой предпринимателей и командой правительства региона, конкурсы и мастер-классы. Также состоялись выступления федеральных бизнес-экспертов и награждение лучших экспортёров Удмуртии по итогам 2022 года

## ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ, ПАРТНЁРЫ И КЛИЕНТЫ!

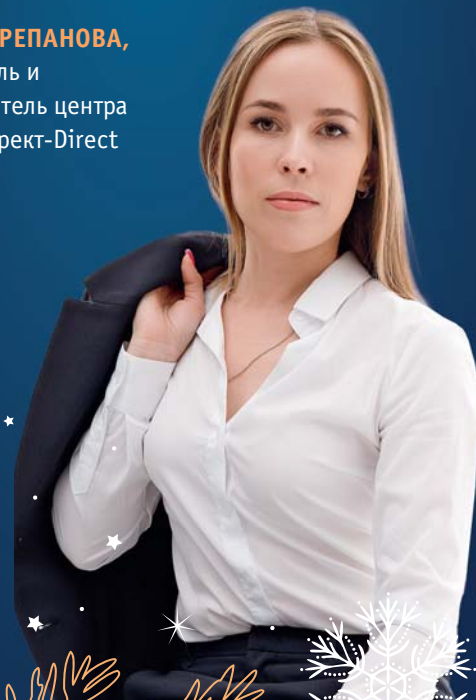
*От всего сердца поздравляю  
вас с наступающим Новым годом!*

**У**ходящий 2023 год отмечен множеством событий. Для нашей компании он стал годом старта и развития. И это только начало! В следующем году мы планируем «сбросить вторую ступень» и продолжить набирать высоту.

Наступающий 2024 год – год Дракона, а Дракон символизирует не только тайну и первозданную силу, но является также символом благополучия и удачи. В любом бизнесе удача – это одна из составляющих успеха. Поэтому от всей души поздравляем наших клиентов, партнёров, коллег и всех читателей журнала «Деловая Репутация» с наступающим 2024 годом! Желаем, чтобы Новый год стал для вас годом развития, укрепления контактов и успеха! Пусть в тот момент, когда потребуется принять важное решение, в вас проснутся мудрость и внутренняя сила Дракона.

Путешествуйте, радуйтесь жизни, развивайтесь, ведите за собой новые поколения, делайте этот мир и нашу страну лучше! Центр права Директ-Direct при необходимости всегда подставит вам надёжное плечо!

**Юлия ЧЕРЕПАНОВА,**  
основатель и  
руководитель центра  
права Директ-Direct



**млн руб.** требуется для того, чтобы отремонтировать участок набережной Ижевска от эспланады до реки Подборенки.



**В пересчёте** планируемой ранее цены на цены 4 квартала 2022 года стоимость строительно-монтажных работ выросла в 12 раз, оборудования – в пять раз, проектно-изыскательских работ – в шесть раз.

**Н**а дорогах Удмуртии появилась первая камера, фиксирующая с применением нейросети разговоры по телефону за рулём и непристёгнутый ремень. Власти региона намерены оценить, как будет снижаться аварийность на данном участке, и, исходя из полученной информации, решать вопрос о перепрограммировании и других используемых камер. На данный момент в республике установлено 183 комплекса фотовидеофиксации. В текущем году на дорогах появилось 11 камер фотовидеофиксации на скорость и проезд перекрёстка.

**В Завьяловском** районе по концессионному соглашению построят школу на 1025 мест.

**Стоимость** объекта оценивается в 1,9 млрд руб., размер федерального капитального гранта в нём – 0,8 млрд рублей. Строительство будет вести ООО «АСПЭК-Интерстрой». Здание школы планируется ввести в эксплуатацию во втором полугодии 2024 года.

**В настоящее** время в пос. Хохряки только одна школа, она была построена в 2006 году, и её фактические мощности превышают проектную в четыре раза.

**По нацпроекту** «Жильё и городская среда» в текущем году в Удмуртии будет благоустроено 48 дворов в 11 районах и городах. На 22 объектах из общего списка работы уже идут. В целом за семь лет существования программы в республике отремонтировано свыше 900 дворов.

**Ижевский** детский сад № 11 вошёл в число 500 лучших образовательных организаций страны, одержав победу в отраслевом конкурсе в номинации «Лучшая дошкольная образовательная организация-2023». С 2019 года детский сад носит имя Героя России Ильфата Закирова.



## Олег БЕКМЕТЕВ,

глава Ижевска, после 4,5 лет работы покидает свой пост по собственному желанию, написав в соцсетях, что уходит на новое место работы и остаётся в команде Удмуртии. Исполнять обязанности главы будет **Владимир Гуляев**.



КАДРЫ

**Ю**лия Бадаш переназначена на пост руководителя Агентства по туризму Удмуртии, теперь – до 4 мая 2027 года.

**Алексей Заметаев**, глава Воткинска, будет работать в этой должности ещё пять лет.

**Сергей Васильев**, с 2016 года директор Агентства «Вежливые люди», которое занимается арендой и управлением собственным или арендованным не-

движимым имуществом, избран главой Воткинского района.

**Владимир Ярыгин**, конструктор оружия, стал советником управляющего директора Ижевского механического завода.

**Ульяна Нигматуллина**, биатлонистка из Удмуртии, двукратный призёр Олимпийских игр, перешла в команду Тюменской области.



**Татьяна ИШМАТОВА**, председатель постоянной комиссии по науке, образованию и поддержке развития институтов гражданского общества:

«**Статистика показывает**, что существует межпоколенческий кризис, и проблема не только внутри детского сообщества, но и в том, что не всегда находят общий язык дети с педагогами и даже с родителями. Сегодня на сессии было озвучено предложение, чтобы в Год педагога и наставника разработать законопроект о наставничестве в нашей республике. Мы берёмся за эту тему, потому что она действительно актуальна во всех сферах и отраслях.»





# СТАВКА НА РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА СЫГРАЛА



– **Перемены.** Этот год стал для меня важным с точки зрения перемены вектора в моей работе. Почти три года я возглавлял и курировал экономический блок правительства Удмуртии. Я горжусь работой, которую мы проделали вместе с командой, и тем фундаментом, который был создан для диверсификации экономики в будущем.

– **Самый комфортный регион для бизнеса.** Мы стабильно в тройке самых комфортных регионов для ведения бизнеса. А по итогам последних пяти лет мы заняли первое место по наименьшему административному давлению на предпринимателей. В 2022 году объём «дешёвых денег» для бизнеса в виде займов, компенсаций и гарантий превысил 20 млрд рублей.

– **Крепкий малый и средний бизнес.** При всём при этом 2022 год стал рекордным по росту налоговых поступлений от малого и среднего бизнеса – почти 22 млрд рублей. Рост за последние три года – 3,3 раза. При этом мы не повышали налоговую нагрузку, а системно снижали её. Мы сделали «бесшовный» переход на УСН после отмены ЕНВД, снизили ставки по «упрощёнке» для впервые зарегистрированных компаний и компаний, которые закрылись в ковид, но хотят открыться снова, для ИТ-компаний и социально значимых бизнес-проектов.

– **Переезд бизнеса.** С 2020 года в Удмуртию «переехало» почти 5 тысяч предпринимателей из других регионов благодаря льготному УСН. Они заплатили в бюджет более 4 млрд руб. налогов. Нам это не стоило ничего, зато мы получили дополнительные средства для выполнения наших социальных обязательств.

– **Создание ОЭЗ.** Мы приступили к разработке заявки по созданию в Удмуртии Особой экономической зоны «Ижевск», которая создаст новые площадки для производств на льготных условиях, так необходимые для наших инвесторов. Мы также активно привлекали в Удмуртию федеральные средства. Так, благодаря «программе 1704» по строительству коммуникаций для инвесторов наши компании сэкономят порядка 1 млрд руб. на инженерной инфраструктуре и дорогах до участков реализации своих проектов.



# ОБРАЗОВАНИЕ И ВОСПИТАНИЕ — НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ

– **В Год педагога и наставника Удмуртия на шестом месте по итогам всероссийской олимпиады.** Это очень высокий результат, который говорит о качестве нашего образования и о том, что оно продолжает расти.

– **Школы и детские сады.** С 2017 года у нас появилось 57 новых детских садов и 14 школ. По итогам 2023 года мы ввели школу в Воткинске и введём ещё две новых школы: в селе Ягул и микрорайоне Столичный в Ижевске. По местам в детских садах мы вплотную приблизились к показателю полного охвата детей дошкольным образованием. Также ведём капитальный ремонт 23 школ. Плюс закупаем в них современное оборудование и мебель, а учителей обучаем новым методикам работы. Модернизировать образовательные учреждения по всей стране – поручение президента Владимира Путина. Проект курирует партия «Единая Россия».

– **Развитие образования.** За минувшие годы в Удмуртии по нацпроекту создано 147 «Точек роста», в том числе 28 – в 2023-м. В этом году в Сарапуле появился первый школьный «Кванториум», работает уже четыре IT-куба – это возможности получения естественно-научного дополнительного образования, которое поможет поступлению в технические вузы. Также у детей появляется возможность получения образования повышенного уровня по месту жительства. В каждом СПО республики созданы мастерские – всего их 200. В 11 коррекционных школах также появилось новое оборудование.

– **Очень важно, что в школах введён государственный воспитательский стандарт.** Появилось 335 советников директоров по воспитательной работе. Большую надежду возлагаем на «Движение первых». Внедряем подобный проект и для младших школьников – «Орлята России». За этот год нам удалось совместно с Агентством по молодёжной политике продвинуть проект «Наставник»: в школах создано около 300 пар наставников и наставляемых – «трудных» подростков. И у нас есть уже первые победы: более 60 ребят сняты с учёта в полиции, а значит, начинают возвращаться к благополучной жизни.

– **Социальная политика.** В этом году закончим модернизацию центров занятости республики – всего их 26. Это проект, в который мы вошли по инициативе главы Удмуртии Александра Владимировича Бречалова и нашего депутата Госдумы Андрея Константиновича Исаева. Продолжаем поддерживать тех, кто испытывает финансовые затруднения, через соцконтракты. Второй год участвуем в системе долговременного ухода. Благодаря гранту Фонда поддержки детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, у нас появились первые семейные МФЦ. Внедряем проект по клиентоцентричности, чтобы людям легче было решать свои жизненные ситуации.

– **В июне в республике начал работу филиал фонда «Защитники Отечества».** Мы стараемся выстраивать взаимодействие между всеми органами власти и ведомствами, чтобы оперативно оказывать помощь участникам СВО и их семьям, всегда быть на связи и помогать в любой ситуации.





КОМПАНИЯ  
ГОДА

# АО «ИОМЗ»: УСПЕХ ПРЕДПРИЯТИЯ – ТРУД ВСЕГО КОЛЛЕКТИВА

В 2023 году благодаря внедряемым управленческим и технологическим новациям АО «Ижевский опытно-механический завод» продолжило укреплять позиции надёжного производителя высококачественной продукции, проверенного временем контрагента, выполняющего свои обязательства. Уходящий год стал для предприятия ещё одним этапом успешного развития, реализации намеченных проектов, освоения новых направлений деятельности.

**Антон КУЗНЕЦОВ,**  
генеральный директор  
АО «Ижевский опытно-механический завод»:

– В 2023 году мы реализовали все ключевые запланированные проекты, достигли целей, которые были поставлены. Профессионализм коллектива, ориентир на высокое качество продукции, внедрение инновационных решений стали основой успешной работы.

Стабильная динамика говорит о том, что, несмотря на мировые события, растёт востребованность продукции завода, её узнаваемость среди крупных игроков нефтегазового рынка, конкурентоспособность.

#### ИДТИ В РОСТ

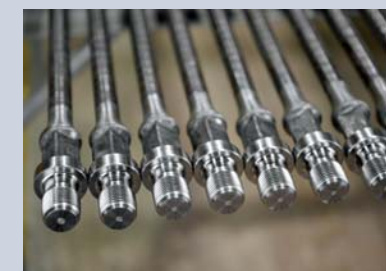
Один из факторов, отражающих результативность деятельности АО «ИОМЗ» в 2023 году, – рост объёма выручки. Показатель будет превышен более чем на 15% по отношению к уровню 2022 года.

Объём реализации продукции по итогам 2023 года на 17% превысит прошлогодний показатель.

**РАСТЁТ ВОСТРЕБОВАННОСТЬ  
ПРОДУКЦИИ ЗАВОДА,  
ЕЁ УЗНАВАЕМОСТЬ СРЕДИ КРУПНЫХ  
ИГРОКОВ НЕФТЕГАЗОВОГО РЫНКА,  
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ.**

## ЦИФРЫ

- **543** млн руб.  
инвестиций из всех источников направлено за 2022–2023 годы в развитие проекта по выплавке никелевых сплавов
- **≥ 15%**  
вырастет выручка завода в текущем году по отношению к 2022 году
- **≥ 17%**  
объём реализации продукции по итогам 2023 года превысит показатель 2022 года
- **15%**  
рост численности персонала
- **150%**  
составит рост инвестиций в 2023 году в сравнении с 2022-м





**Антон КУЗНЕЦОВ,**  
генеральный директор  
АО «Ижевский опытно-механический завод»

## Уважаемые коллеги, партнёры!

*От имени всего коллектива  
АО «Ижевский опытно-  
механический завод» поздравляю  
вас с наступающим  
2024 годом!*

**М**ы рады сотрудничеству с каждым заказчиком, рассчитываем, что наше взаимодействие будет развиваться!

Желаю вам больших профессиональных успехов в будущем году, реализации перспективных проектов, выхода на новые рубежи!

## ПРЕДПРИЯТИЕ АКТИВНО ИНВЕСТИРУЕТ В ПРИОБРЕТЕНИЕ СЕРЬЁЗНОГО МЕТАЛЛОЁМКОГО ОБОРУДОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИЮ МАСШТАБНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ

Производительность труда – показатель выпуска готовой продукции на одного работающего – остаётся на уровне 2022 года и составляет 24 т на человека. При этом численность персонала выросла на 15%.

Успешно развивается направление, связанное с экспортом. Продукция поставляется в Узбекистан, Азербайджан, Казахстан. Стоит подчеркнуть, что сумма экспорта по итогу 2023 года превысит показатели 2021 года на 58%.

### ПРОЕКТЫ ТЕХПЕРЕОБОРУДОВАНИЯ И ИНВЕСТИЦИИ В БУДУЩЕЕ

Завод уверенно идёт по пути модернизации производства, обновления основных фондов, увеличения производственной мощности. В этом направлении в 2023 году были осуществлены новые проекты.

К примеру, в середине года предприятием был подписан уже пятый по счёту договор льготного займа с Федеральным Фондом Развития промышленности на сумму 300 млн рублей. Полученные средства планируется направить на развитие одного из перспективных направлений деятельности – выпуск ресурсного крепежа, изготовленного из никелевых сплавов. Приобретение новейших обрабатывающих центров с программным управ-



лением и 3-тонной индукционной плавильной печи позволит увеличить выпуск продукции из никелевых сплавов в разы. В свою очередь, это обеспечит рост объёма налоговых поступлений в бюджет республики.

Уже не раз говорилось о том, что крупнейшие потребители завода заинтересованы в продукции, изготовленной из никелевых сплавов. Учитывая это, предприятие в последние годы активно инвестирует в приобретение серьёзного металлоёмкого оборудования и реализацию масштабных инвестиционных проектов.

На развитие направления по выплавке никелевых сплавов за 2022–2023 годы АО «ИОМЗ» было направлено 543 млн рублей. В результате закуплено 25 единиц оборудования, закупку ещё как минимум четырёх единиц оборудования планируется профинансировать до конца текущего года.

С 2021 года парк производственного оборудования был пополнен на 49 единиц.

### РЕШЕНИЕ КАДРОВОГО ВОПРОСА

Для многих отраслей на текущем этапе актуальна проблема кадрового дефицита. АО «ИОМЗ» как социально ориентированное предприятие делает всё для её эффективного решения.

Руководство завода справедливо считает, что привлечь новых специалистов и рабочих можно за счёт достойной, конкурентной оплаты труда. Не менее двух раз в год каждому сотруднику индексируется заработная плата. С момента основания предприятия ни разу не было допущено случая задержки выплаты заработной платы.

Также в приоритете у руководства завода – обеспечение современных, комфортных условий труда. В этих вопросах учтено всё – от создания должного микроклимата на рабочем месте, выдачи высококачественного инструмента и спецодежды до обустройства мест отдыха.

В целях дополнительной мотивации ведётся работа по поддержке сотрудников, приобретающих жильё, оказывается помощь в получении медицинских услуг. Работникам оплачивается посещение спортивных залов и бассейна, компенсируются проценты по ипотечным кредитам, возмещаются затраты по найму жилья.

Завод открыт к сотрудничеству со специалистами, заинтересованными в карьерном росте, готовыми предлагать и воплощать инновационные идеи, направленные на совершенствование производственных процессов.

По результатам Всероссийского конкурса программы  
«100 лучших товаров России – 2022» АО «ИОМЗ»  
награждено дипломами за качественную продукцию



# ПРИОРИТЕТ – СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ



В 2023 году ООО «Электрические сети Удмуртии» продолжило эффективно и качественно решать ключевую задачу – обеспечения бесперебойного электроснабжения потребителей. Основу успешной деятельности, как и прежде, составил профессионализм коллектива и его современные подходы к работе. Реализовано много планов и начинаний, при этом в центре внимания находились проекты социальной значимости.

**К**омпания «Электрические сети Удмуртии» – одно из крупнейших электросетевых предприятий республики, осуществляющих комплекс профильных услуг: от технологического присоединения электроустановок потребителей к электрическим сетям до передачи электроэнергии в сети подключённых потребителей. Сегодня на предприятии работает более 500 штатных сотрудников, они обслуживают свыше 4300 км линий электропередачи, 1480 подстанций.

«Значение электроэнергетики для стабильного развития экономики, общественной жизни, безусловно, высоко, и мы решаем поставленные задачи с предельной ответственностью, – говорит генеральный директор ООО «Электрические сети Удмуртии» **Дмитрий Никонов**. – В уходящем году акцент в работе был сделан на внедрение проектов, социально значимых для республики. Все намеченные планы реализованы в полном объёме, по ряду проектов мы шли с опережением и в итоге сдали их досрочно».

В качестве примера можно сказать, что в 2023 году силами коллектива было досрочно обеспечено электроснабжение Республиканского реабилитационного центра для детей и подростков с ограниченными возможностями «Адели» в Глазове. Масштабная реконструкция центра – важный проект для республики, и вклад предприятия в его реализацию, несомненно, весом. Уже в следующем году благодаря большой работе всех участников проекта более 1000 ребят с ограниченными воз-

можностями смогут проходить здесь реабилитацию и восстановление.

Также предприятие досрочно завершило работы по прокладке кабельной линии для электроснабжения вновь построенного физкультурно-оздоровительного комплекса в Сарапуле. Для города это долгожданный спортивный объект, участвуя в его запуске, коллектив вновь доказал: один из приоритетов – деятельность на благо региона.

Ещё одним значимым направлением работы в 2023 году стала установка более 40 разгрузочных комплектных трансформаторных подстанций (КТП) в городских и сельских населённых пунктах республики. Развитие районов влечёт за собой дополни-

тельную нагрузку на существующее оборудование – установка разгрузочных КТП позволяет повысить надёжность и качество электроснабжения.

В подтверждение того, что главный ориентир работы предприятия – надёжность и качество электроснабжения, ООО «Электрические сети Удмуртии» признано Министерством энергетики РФ готовым к работе в отопительный сезон 2023–2024 годов с максимальным индексом в 100 баллов. Это высокая оценка федерального уровня.

«2023 год стал временем активной работы, внедрения современных подходов, обеспечивающих выход на новый уровень развития, – говорит Дмитрий Никонов. – В будущем году нас ждут амбициозные проекты, и у нас есть все ресурсы для их выполнения. Поздравляю коллег с Днём энергетика, желаю плодотворной, стабильной и – главное – безаварийной работы!» ●



*МТП-337, расположенная в пос. Игра по ул. Гагарина*



**Дмитрий НИКОНОВ**,  
генеральный директор  
ООО «Электрические сети  
Удмуртии»,  
депутат Гордумы Ижевска

**БОЛЕЕ  
40 РАЗГРУЗОЧНЫХ  
КОМПЛЕКТНЫХ  
ТРАНСФОРМАТОРНЫХ  
ПОДСТАНЦИЙ  
УСТАНОВЛЕНЫ  
В ГОРОДАХ  
И СЕЛЬСКИХ  
НАСЕЛЁННЫХ  
ПУНКТАХ РЕСПУБЛИКИ**



ДМИТРИЙ ЧИСТЯКОВ

# НА ХОЗЯЙСТВЕ

Одним из главных событий уходящего года для Ижевска, да и всей республики, стала смена главы столицы Удмуртии. **Дмитрий Чистяков** в муниципальных органах власти не новичок: в течение шести лет работал заместителем главы администрации по соцполитике, а с сентября в его ведении находится весь комплекс городских вопросов. С какими проблемами он столкнулся в уходящем году, каковы планы на следующий, Дмитрий Александрович рассказал «Деловой Репутации».



**Дмитрий ЧИСТЯКОВ,**  
глава города Ижевска

## Новые старые задачи

О проблемных вопросах известно давно. И прежде всего я постарался уделить внимание тем блокам, которыми раньше не занимался: строительство, ЖКХ, уборка города. Первые снегопады показали, что есть серьезные проблемы. Город, конечно, справился, и это оценка не моя, а главы Удмуртии **Александра Владимировича Бречалова**. Но сейчас достаточно много времени уделяется их решению не «в моменте», но и на более длительную перспективу, чтобы не допускать больше серьезных проколов.

Поэтому у нас происходят и кадровые изменения в этой сфере, и в ближайшее время они будут продолжаться. Сразу скажу: от нашего основного подрядчика – ДРЭУ – мы отказываться не намерены, не намерены проводить его приватизацию. Наоборот, мы будем развивать предприятие, усиливать его. Сейчас уже продумали, как будем обновлять его автопарк. Конечно, продолжим работать и с другими подрядчиками, ведь конкуренция должна быть. Но подход к контрактowaniu мы будем менять: пересматривать и стоимостные категории работ, и ответственность исполнителей. Планируем также улучшить синхронизацию работы со сторонними подрядчиками, в этой сфере тоже есть определённые проблемы.

## Капремонт

Вижу также серьезные проблемы в нашем строительном блоке, и это мешает двигаться дальше. 65% зданий образовательных учреждений требуют ремонта. Мы планируем участвовать в федеральном проекте капремонта дошкольных учреждений, который в следующем году стартует аналогично проекту капремонта школ. В Ижевске в капремонте

**К СОЖАЛЕНИЮ, СТАЛКИВАЮСЬ С ТЕМ, ЧТО НЕ ТОЛЬКО МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС,** но даже и наши крупные игроки не всегда понимают, чем они могут быть полезны городу, какие проекты могут развивать.

нуждаются 13 детских садов. Но в федеральные проекты невозможно заходить, не имея проектно-сметной документации. Если говорить о школах, то планируется капитально ремонтировать по две каждый год. Чтобы достичь этих результатов, нам нужен сильный строительный блок. У нас сейчас есть серьёзнейшие кадровые вопросы, нам необходимы люди. Текучка кадров в этой сфере за год составляет около 30%, что связано с низким уровнем заработной платы. Особенно не хватает специалистов в области технадзора. Сейчас работаем над решением этой проблемы.

## Кадры

Если продолжить разговор о кадрах в более широком смысле, то я сразу говорил, с первых дней, что каких-то серьёзных, больших, масштабных изменений не будет, потому что команда в администрации города рабочая. Мы сейчас, конечно, притираемся друг к другу, это совершенно нормальный процесс.

Наиболее серьёзное погружение требуется в работу администраций районов. Они должны быть более эффективными, это факт. В настоящее время у нас слабо функционирует система муниципального контроля – и вот это направление однозначно будем усиливать. Необходимо сделать так, чтобы все субъекты, которые находятся на территории города, чётко исполняли существующие требования: это связано и с порядком на территориях, и много-много с чем ещё. К сожалению, у районных администраций нет инструментов для муниципального контроля, и над этим мы работаем.

## Финансы

Весьма толково работает финансово-экономический блок. Во всяком случае, те задачи, которые я перед ним ставлю, решаются достаточно эффективно. Например, мы стремимся к увеличению собственных доходов бюджета на 15% ежегодно, и, уверен, у нас это получится. Бюджет города достаточно сбалансированный: 97% доходов направлены на реализацию муниципальных программ, большая часть средств приходится на социальный блок и содержание улично-дорожной сети.

Огромная благодарность главе республики за то, что он принял решение на следующий год направить на ремонт дорог и тротуаров в Ижевске 1,2 млрд рублей. Есть договорённость, что такая

помощь будет оказываться в течение трёх лет. Для сравнения: в этом году на эту сферу было направлено 500 млн рублей. Увеличение финансирования на дорожную отрасль позволит сделать очень многое. Причём на улице Ленина ремонт будем проводить комплексно, как в этом году сделали улицу Кирова: и дороги, и остановочные павильоны, и освещение, и пешеходный каркас. Кроме этого, планируем ежегодно хотя бы на двух улицах делать иллюминационное освещение. Будет проводиться ремонт тротуаров в рамках проекта «Пешеходный Ижевск». Пока запланировано 89 объектов: это тот объём, с которым, уверены, мы справимся, но если в процессе будем понимать, что у нас получается больше, то, конечно, будем корректировать планы.

Возвращаясь к работе финансово-экономического блока, отмечу, что его эффективность видна и по тому, сколько проектов ГЧП реализовано только за последний год. И работу эту планируем активизировать, потому что понимаем, что городу сейчас не хватает спортивных объектов: как плоскостных, так и ледовых арен и бассейнов. Но зато есть земля, на которой можно было бы эти проекты «приземлять». Поэтому мы об этом будем говорить с потенциальными инвесторами.

## Место для шага вперёд

Следующий год начнём с мощных стратегических сессий: очень хочется показать инвестиционные возможности Ижевска. К сожалению, сталкиваюсь



## ПОДХОД К КОНТРАКТОВАНИЮ ПО УБОРКЕ И БЛАГОУСТРОЙСТВУ ГОРОДА МЫ БУДЕМ МЕНЯТЬ



**ЕСЛИ МЫ ПОЛУЧИМ ОТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ТЕРРИТОРИЙ,** которые нуждаются в реновации, – таким проектам будет всяческое содействие, для того чтобы облик старых микрорайонов менялся.



## В РАБОТЕ ПО РАЗВИТИЮ ГОРОДА НЕОБХОДИМО ОПИРАТЬСЯ НА ОПЫТ ПРЕД- ШЕСТВЕННИКОВ

с тем, что не только малый и средний бизнес, но и крупные игроки не всегда понимают, чем они могут быть полезны городу, какие проекты могут развивать.

Первая большая стратегическая сессия планируется со Сбером в конце января, сейчас определяем состав участников, чтобы презентовать инвестиционные возможности города. В течение года пообщаемся с крупнейшими банками и их клиентурой. Конечно, ведётся работа и на внешнем контуре: чтобы развивались проекты, нам требуются внешние инвестиции.

У нас есть понимание, какими инструментами мы сможем поддерживать бизнес в работе по комплексному развитию территорий. И если получим от предпринимателей предложения по освоению территорий, которые нуждаются в реновации, – таким проектам будет «зелёный» свет и всяческое содействие, чтобы облик старых микрорайонов менялся.

Мы понимаем, что одной из проблем в общении с бизнесом является отсутствие обновлённого Генерального плана. Конечно, это обязательное условие, чтобы люди знали, в каком направлении город будет развиваться, и соответственно строили свои планы. У нас уже есть исполнитель по Генплану, затем мы проведём публичные слушания и обсуждать будем ровно столько, сколько потребуется, в разных форматах. Очень надеемся, что к концу следующего года Генплан у нас будет.

## Бизнес

С представителями бизнеса мы встречаемся достаточно много, и они высказывают пожелания о том, какая поддержка должна быть со стороны города. Это касается и налогов, и более эффективной работы наших структурных подразделений с точки зрения скорости принятия решений. Я для себя эти пометки делаю, будем стараться эти вопросы решать. Как вы знаете, недавно мы приняли решение о снижении налога на имущество для физических лиц, владеющих коммерческой недвижимостью, и эта работа будет продолжаться. Со следующего года планируем чаще проводить круглые столы с бизнесом, на которых можно будет поговорить о проблемах и путях их решения.

Мы рассматриваем различные формы сотрудничества с бизнесом, в том числе и благотворительные проекты. Создан Фонд развития города Ижевска, он начинает наполняться средствами, и совет фонда будет принимать решения о том, какие городские проекты он бы мог финансировать. У нас уже есть несколько таких предложений. Одно из них было озвучено Александром Бречаловым в ходе прямой линии – это подготовка проектно-сметной документации по проведению работ по ремонту главного корпуса Оружейного завода. Также обсуждается ремонт фасадов города на улице Пушкинская. Но это могут быть и любые иные проекты, которые изменят облик города.

## Открытость

Я считаю, что в работе по развитию города необходимо опираться на опыт предшественников. В этой сфере мы будем продолжать тренды, заданные **Олегом Николаевичем Бекметьевым**, потому что за время его работы было действительно многое сделано: это и создание новых общественных пространств, и ремонт дорог. А самое главное – это постоянное общение с жителями, доступность власти, возможность задавать свои вопросы и получать на них ответы в режиме онлайн. Сходы, общение в сетях, возможность телефонных контактов... Мы будем продолжать и усиливать этот тренд, который на уровне республики задаёт Александр Владимирович, а в городе развил Олег Николаевич. Я всегда открыт для предложений. Можно писать в соцсети, предлагать свои проекты. ●



# ШАГИ РАЗВИТИЯ ДЛЯ ИЖЕВСКА

– **Избрание главы города.** Важное для Ижевска событие: летом 2023 года мы провели конкурс по отбору кандидатур на должность главы города Ижевска. А 5 сентября на сессии Городской думы избрали главой Дмитрием Александровичем Чистяковым. Получилось сделать консолидированный выбор всех фракций думы: кандидатуру Чистякова поддержал 31 депутат из 32 участвовавших в сессии. В программе развития города, представленной Дмитрием Чистяковым, мы увидели перспективные социальные и инфраструктурные решения. Работаем над их реализацией.

– **«Пешеходный Ижевск».** 2023 год стал успешным для этой программы, куратором которой я являюсь. Построили и отремонтировали больше, чем в предыдущие годы: 44 тротуара, в том числе, 11 тротуаров к школам, 13 к детским садам. Завершили все работы раньше срока окончания контракта – к середине августа.

– **В Год молодёжи** Городская дума впервые провела Форум молодёжных инициатив Ижевска и сформировала сильный городской Молодёжный парламент нового созыва. Нам удалось вовлечь молодёжь в конкурс: на каждое место в парламенте претендовали 2,5 человека. Все – со своими социальными проектами. К концу года многие проекты удалось реализовать.

– **В этом году мы продолжили изучать опыт городов России** по организации управления городом и развитию территориального общественного самоуправления (ТОС). Познакомились с лучшими практиками Перми, Ульяновска, Калуги. Сейчас помогаем инициативным группам жителей организовывать ТОС в микрорайонах Ижевска.

– **Как глава Федерации автоспорта Удмуртии,** рад, что в 2023 году нам удалось возродить трековые автогонки на Ижевском ипподроме и провести этап Кубка России. Это прекрасная городская традиция, которая, к сожалению, прерывалась на три года. Сейчас готовимся к новому сезону автогонок на льду: проведём их в январе-феврале на Ижевском ипподроме и стадионе «Зенит».





# ЗАКОННЫЙ ПОВОРОТ

В 2024 году вступает в силу ряд важных законов, регулирующих деятельность субъектов экономики. Какие изменения ключевые и как к ним подготовиться – в обзоре законодательных новшеств от экспертов нашего журнала.



## Александр МАТВЕЕВ,

заместитель руководителя Управления  
ФНС России по УР:

– Хотелось бы донести до работодателей следующую важную информацию. Подходит к концу переходный 2023 год, в котором налогоплательщики не привлекались к ответственности за непредставление уведомлений об

исчисленных суммах налогов, авансовых платежей по налогам, страховых взносов плательщика (КНД 1110355). Теперь налоговые агенты будут обязаны предоставлять уведомления об исчисленных суммах НДФЛ и страховых взносов.

Напоминаем, что за непредставление уведомлений об исчисленных суммах НДФЛ и страховых взносов статьей 126 НК РФ предусмотрен штраф за каждый неподанный документ, а также административная ответственность в отношении должностного лица по п. 1 ст. 15.6 КоАП РФ. Обращаем внимание на то, что сведения об административной ответственности физических лиц хранятся в базе данных на постоянной основе.

В случае нарушения п. 9 ст. 58 НК могут привлечь к ответственности из-за сроков представления уведомлений, входящих в том числе на

**С 1 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА ВВОДИТСЯ НАЛОГ НА СВЕРХПРИБЫЛЬ. ЭТО РАЗОВЫЙ НАЛОГ, КОТОРЫЙ НЕОБХОДИМО УПЛАТИТЬ ДО 28 ЯНВАРЯ 2024 ГОДА**

**УМЕНЬШАЕТСЯ СРОК ПОДАЧИ ДЕКЛАРАЦИИ ПО НАЛОГУ НА ИМУЩЕСТВО ОРГАНИЗАЦИЙ.**

С 2024 года годовую декларацию по налогу нужно подать до 25 февраля, а не до 25 марта, как было ранее.

четвёртый квартал 2023 года. С учётом того, что уведомления необходимо представлять ежемесячно как по НДФЛ, так и РСВ, штрафы будут начислены за каждый факт непредставления уведомления.

Также штрафная санкция может быть применена при неверном отражении периода. Просим ознакомиться с сопоставительной таблицей сроков представления и уведомлений с верным отражением отчётного периода.

В случае уплаты в декабре 2023 года сумм страховых взносов, исчисленных за декабрь, в уведомлении, представляемом в декабре 2023 года, следует указать код отчётного периода 34/03 (код налогового периода МС.12.2023 – в случае уплаты платёжным поручением со статусом «02»).

При возникновении вопросов по заполнению или представлению уведомлений просим обращаться в Управление ФНС по УР.

**Виктория БУРЧИК,**

юрист частной практики,  
сопровождающий бизнес,  
Калининград:

– С 1 января 2024 года вводится налог на сверхприбыль. Это разовый налог, который необходимо уплатить. Ставка налога устанавливается в размере 10%. Уведомление и декларацию по налогу на сверхприбыль необходимо подать не позднее 25 января 2024 года.

Сверхприбыль определяется как превышение средней арифметической величины прибыли за 2021 и за 2022 год над средней арифметической величиной прибыли за 2018 и 2019 год. Если среднеарифметическая величина прибыли за 2021 год и 2022 год оказалась не выше средней арифметической величины прибыли за 2018 и за 2019 годы, то налоговая база принимается равной нулю. Также налоговая база принимается равной нулю, если средняя арифметическая величина прибыли за 2021 год и 2022 год оказалась не более 1 млрд рублей. Ответственность может наступить как за неподачу декларации, так и за неперечисление налога в бюджет.

Есть возможность уменьшить сумму налога на размер налогового вычета (обеспечи-

тельный платёж, перечисленный в бюджет с 1 октября по 30 ноября 2023 года).

Также с 1 января будущего года изменится минимальный размер оплаты труда. МРОТ будет увеличен на 18,5% и составит 19 242 рубля. Работодатель обязан будет платить заработную плату



## С 2024 ГОДА НАЛОГОВЫЕ РЕЗИДЕНТЫ И НЕРЕЗИДЕНТЫ РФ БУДУТ УРАВНЕНА В НАЛОГАХ НА ДОХОДЫ. ТЕПЕРЬ СТАВКА ДЛЯ ВСЕХ СОСТАВИТ 13%

в месяц не ниже размера МРОТ. За нарушение требований штраф для юрлиц – до 50 тыс. рублей.

31 декабря заканчивается переходный период, связанный с введением единого налогового счёта. После этой даты нельзя направлять в банк платёжное распоряжение со статусом «02» вместо уведомления об исчисленных налогах.

Исключение: уведомление подают только по платежам с авансовыми расчётами, по которым декларация приходит позже (имущественные налоги, взносы, НДФЛ, УСН, ЕСХН).

Ещё одно новшество, вступающее в силу с 1 января 2024 года, касается хранения документов бухгалтерского учёта. Теперь экономический субъект должен будет хранить документы бухучёта, а также данные, содержащиеся в таких документах, на территории РФ. Размещать базы с такими данными также нужно в России.

**Михаил ХАЧАТУРЯН,**

доцент Департамента  
стратегического и инновационного  
развития Финансового  
университета  
при правительстве РФ:

– С начала года вступят в силу изменения, связанные с налогообложением доходов граждан, работающих удалённо с российскими организациями по тру-



## В 2024 ГОДУ МРОТ БУДЕТ УВЕЛИЧЕН НА 18,5% И СОСТАВИТ 19 242 РУБЛЯ

довым договорам и договорам ГПХ. Независимо от их налогового статуса, то есть являются они налоговыми резидентами или нет, вознаграждения и иные выплаты, полученные за выполнение трудовых обязанностей, будут облагаться НДФЛ по ставке 13%. При превышении порога в 5 млн руб. в год ставка будет составлять 15%. Такие доходы будут относиться к доходам от источников в РФ. Новые условия будут выгодны нерезидентам, работающим на российские компании.

Есть новость для индивидуальных предпринимателей – увеличивается размер фиксированных взносов. ИП ежегодно платят за себя страховые взносы. Они состоят из двух частей: фиксированной, сумма которой устанавливается каждый год законом, и дополнительной – в размере 1% от доходов свыше 300 тыс. рублей. Фиксированную часть нужно платить, даже если ИП не действует и не получает доходы. В 2023 году она составляла 45 832 рубля, в 2024-м увеличится до 49 500 рублей. Максимальный размер дополнительных взносов за 2024 год равен 277 571 рублю.



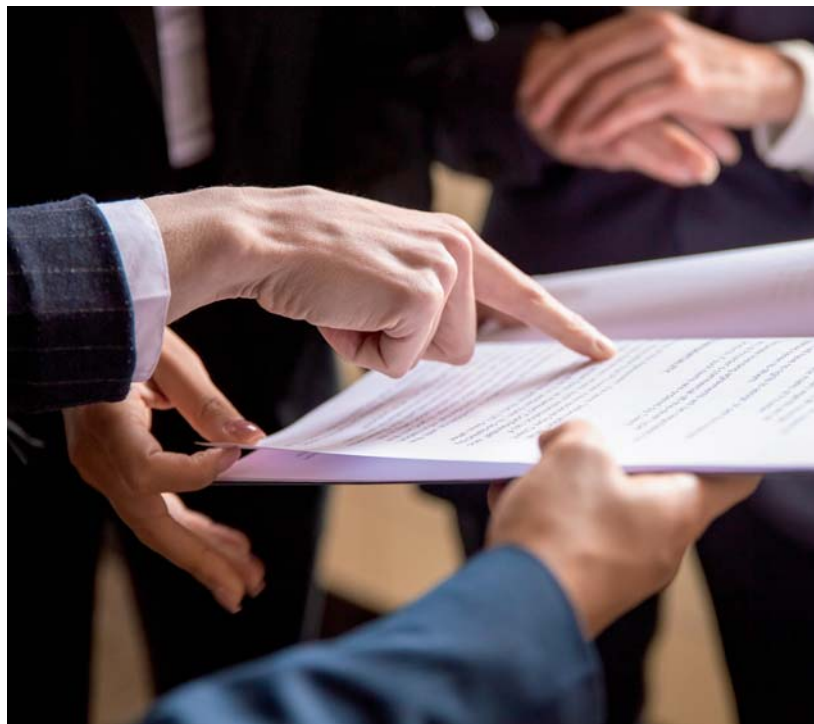
### Оксана ВАСИЛЬЕВА,

к. ю. н., доцент Департамента правового регулирования экономической деятельности Финансового университета при правительстве РФ:

– По сделкам, совершённым после 1 января 2024 года, будет применяться расширенный перечень взаимозависимых лиц, а доходы взаимозависимых нерезидентов в виде разницы между рыночной и нерыночной ценой будут считаться дивидендами. В перечень взаимозависимых лиц, в частности, включены: контролирующее лицо и контролируемая иностранная компания; контролируемые иностранные компании, если они имеют одно и то же контролирующее лицо.

Помимо этого, изменяется и порядок корректировки налоговой базы по налогу на прибыль, НДФЛ, НДС и налогу на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья в сделках между взаимозависимыми лицами, в которых одной из сторон является иностранный контрагент. Например, если фактическая цена в сделке отличается от рыночной цены и такое отличие стало основанием для осуществления корректировки налоговой базы по указанным налогам, доход у иностранного партнёра в размере суммы соответствующей корректировки приравнивается к дивидендам, полученным от источников в РФ, и облагается налогом на прибыль организаций или НДФЛ.

Кроме того, расширен перечень сделок, не признаваемых контролируруемыми. В частности, к ним относятся сделки, в результате которых у налогоплательщика возникли долговые обязательства перед иностранными организациями. Также в список внесены сделки между органи-



## 31 ДЕКАБРЯ ЗАКАНЧИВАЕТСЯ ПЕРЕХОДНЫЙ ПЕРИОД,

связанный с введением единого налогового счёта. Предоставление в банк платёжного распоряжения со статусом «02» вместо уведомления об исчисленных налогах возможно только до этой даты.

зациями, не являющимися взаимозависимыми лицами, если одна из сторон зарегистрирована в иностранном государстве, с которым Россией заключён договор об избежании двойного налогообложения, и в соответствии со своим личным законом является экспортно-кредитным агентством или банком.

С 1 января 2024 года значительно повысятся штрафы за нарушения налогового законодательства в сфере трансфертного ценообразования. За неуплату или неполную оплату налога в результате применения в контролируемых сделках (кроме признаваемых такими в соответствии с п. 2 ст. 105.14 НК РФ) коммерческих или финансовых условий, которые несопоставимы с условиями сделок между лицами, не являющимися взаимозависимыми, штраф взимается в размере неуплаченной суммы налога с дохода, но не менее 500 тыс. рублей. В настоящее время штраф составляет 40% от неуплаченной суммы налога, но не менее 30 тыс. рублей.

Кроме того, повысятся штрафы:

- с 5 тыс. руб. до 100 тыс. руб. – за неправомерное непредставление в установленный срок в налоговую службу уведомления о контролируемых сделках;

- с 50 тыс. руб. до 500 тыс. руб. – за непредставление в срок уведомления об участии в международной группе компаний;

- со 100 тыс. руб. до 1 млн руб. – за непредставление в установленный срок странового отчёта.

Определены и новые размеры штрафов при непредставлении документации в отношении международной группы компаний:

- за непредставление национальной документации – штраф в размере 1 млн руб.;

- за непредставление глобальной документации – штраф в размере 1 млн руб.;

- за непредставление документации относительно конкретной сделки (группы однородных сделок) – штраф в размере 500 тыс. руб.;

- за непредставление в установленный срок сведений из консолидированной финансовой отчётности международной группы компаний, финансовой отчётности участника международной группы компаний – штраф в размере 1 млн рублей.

По новым правилам, с 1 января 2024 года при ввозе товаров в Россию с территорий государств-членов ЕАЭС на основании договоров поручения, комиссии, агентских договоров обязанность по исчислению и уплате налога возлагается на организацию (ИП) – поверенного, комиссионера, агента. В этом случае уплата налога будет производиться не позднее 20-го числа месяца, следующего за месяцем принятия на учёт импортированных товаров. Аналогичное правило предусматривается и в отношении акцизов.

С 1 июля 2024 года будут увеличены размеры госпошлин, взимаемых за совершение действий, связанных с приобретением российского гражданства или выходом из него, а также с въездом или выездом из России. К примеру, за выдачу загранпаспорта нового поколения (с биометрическими данными) – 6 тыс. руб. (вместо 5 тыс. руб.); за выдачу приглашения на въезд в Россию за каждого приглашённого – 960 руб. (вместо 800 руб.); за выдачу разрешений на привлечение и использование иностранных работников – 12 тыс. руб. за каждого привлекаемого иностранного работника (вместо 10 тыс. руб.) и пр.

Госпошлина за рассмотрение заявления о заключении соглашения о ценообразовании, заявления о внесении изменений в него с 1 января 2024 года снизится вдвое – с 2 млн руб. до 1 млн рублей.



## С 1 ЯНВАРЯ БУДУЩЕГО ГОДА ПОВЫШАЮТСЯ ШТРАФЫ ЗА НАРУШЕНИЯ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В СФЕРЕ ТРАНСФЕРТНОГО ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ

Ещё немного об изменениях, важных для индивидуальных предпринимателей. С 1 апреля 2024 года вступят в силу изменения в Налоговый кодекс, которые дадут ИП возможность подписывать документы усиленной квалифицированной электронной подписью (УКЭП). С её помощью можно не только направлять отчётность в налоговые органы, но и работать с онлайн-кассами, участвовать в торгах и обмениваться электронными документами с контрагентами. ●





# ОБРАЗОВАНИЕ, ПАТРИОТИЗМ, КУЛЬТУРА, ТРАДИЦИИ

– **Реформа образования** в стране базируется на возврате к традиционным ценностям и фундаментальным основам воспитания, образования и обучения. Проводятся уроки государственности, уроки мужества, уроки патриотизма, вручаем паспорта нашим юным гражданам, премиями Государственного Совета УР награждаются лучшие студенты, поощряем активистов и волонтеров. Нашей комиссией организованы форумы «Правда о Победе», «Разговор о важном» для диалога между управленцами и педагогами, учащимися и депутатами. День науки и фестиваль науки – мероприятия, стимулирующие приобщение молодежи к научной деятельности. На постоянном депутатском контроле находятся объекты строительства и капитального ремонта зданий учреждений образования. Наряду с обновлением стен и крыш происходит обновление наполнения и смыслов в деятельности учреждений.

– **Кадетское образование.** В продолжение развития темы патриотического воспитания, регламентированного Законом УР «О патриотическом воспитании в Удмуртской Республике», который был разработан под моим руководством в 2019 году, в этом году депутатами нашей комиссии подготовлен проект Закона УР «О кадетском образовании в Удмуртской Республике». Кадетское движение в Удмуртии набирает обороты и активно развивается, а с помощью закона мы поможем эту систему четко выстроить!

– **«Герои среди нас».** В преддверии нашего священного праздника – Дня Победы – я объявила конкурс творческих работ «Герои среди нас». Работы прислали 232 человека в возрасте от 5 до 75 лет из 25 муниципальных образований республики, а также из Башкортостана, Татарстана, Санкт-Петербурга и Твери. Очень трогательно было читать сочинения и стихи детей или мам, посвященные их родным, проходящим службу в зоне СВО.

– **День национального костюма** как праздничный день республиканского значения был законодательно закреплён в этом году, теперь он будет отмечаться в третью пятницу сентября. Удмуртия – субъект многонациональный, имеющий крепкие традиции и устои. Уверена, это послужит стимулом развития мастерских по пошиву одежды, изготовлению традиционных элементов костюмов и украшений, поддержкой отрасли легкой промышленности.

– **Школа удмуртского добродушия «ШУД».** Одним из самых дорогих сердцу «детищ» считаю свой авторский проект «Школа удмуртского добродушия» (ШУД), который запустила в августе текущего года. Ежемесячно участникам предоставляется возможность обучиться социальному проектированию, здоровьесбережению, работе в коллективе, умению выстраивать жизненную стратегию и управлять временем.





# БЮДЖЕТ, РАЗВИТИЕ ОКРУГА, НАСТАВНИЧЕСТВО

– **Бюджет Удмуртии.** Очень важно, что нам с коллегами удалось найти дополнительные доходы в региональный бюджет 2024-го и двух последующих годов. Это позволит профинансировать льготное питание школьников, образование, учреждения культуры, отрасль здравоохранения, строительство и ремонт дорог и тротуаров, в том числе в Ижевске, и другие важнейшие сферы.

– **Работа в Александровском округе.** В моём родном Ленинском районе Ижевска, помимо традиционных форматов работы с людьми, в этом году у меня и моей команды получилось предусмотреть в городском бюджете финансы на проектирование аллеи Кононова. Это бульвар вдоль улицы Клубной, который после реконструкции может стать излюбленным местом отдыха жителей всего района.

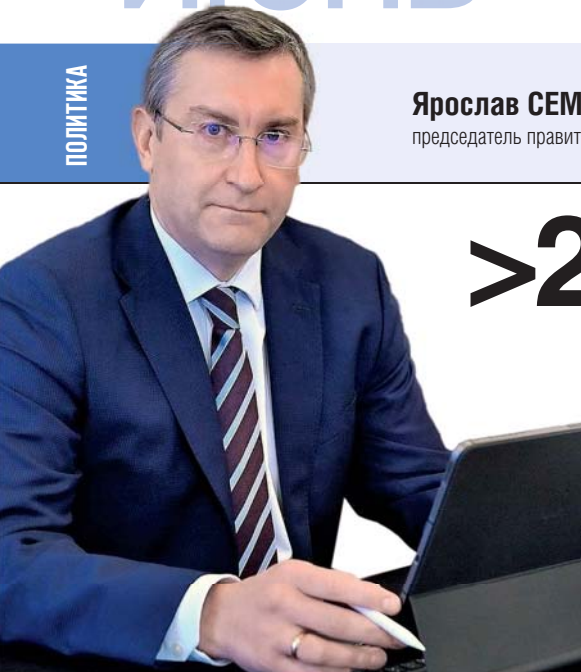
– **Ремонт школ.** Проект Татарской гимназии имени Габдуллы Тукая прошёл госэкспертизу в Москве, готовы все документы для включения в титульный список на капремонт на 2025, а может быть, даже на 2024 год! Полным ходом идёт строительство нового здания школы № 61, возведены все три этажа. Следующий учебный год ученики начнут в новой школе.

– **Конкурс «Наша инициатива».** В округе активизировали эту работу, организовали для педагогов обучающие сессии. В этом году победителей в Ленинском районе пять, например, это ремонт зала единоборств в клубе «Защита» спортшколы № 2, помещение в подростковом клубе «Спектр» Центра «Ровесник». Уверен, в следующем году проектов будет ещё больше.

– **Проект «Наставничество».** Выделил бы его отдельным пунктом. Это встречи со школьниками, во время которых я делюсь своим жизненным опытом. Это особое внимание семьям наших военнослужащих. Встречаемся с родными, помогаем решать различные вопросы.

Весной этого года я помог организовать приезд в наш город известного кризисного психолога Михаила Хасьминского. Его учебный семинар для социальных работников, психологов, педагогов и медиков, которые работают с участниками СВО и их близкими, уверен, был очень полезен для всех.





## Ярослав СЕМЁНОВ,

председатель правительства УР, отчитался о деятельности возглавляемого органа власти в 2022 году.

**>26 млрд руб.** было направлено на реализацию нацпроектов за этот период из всех источников финансирования в республике.

**П**равительство Удмуртии и Уральское отделение РАН в лице Ярослава Семёнова и **Михаила Альеса** подписали соглашение о сотрудничестве. Документ предусматривает работу по привлечению талантливой молодёжи в научную сферу и развитию кадрового потенциала региона. Ещё одна задача – включение фундаментального научного подхода и инновационных практик в развитие промышленных предприятий.

**В Удмуртии** появился Совет по улучшению качества жизни. Руководителем вновь созданной структуры стал



**Александр Бречалов**, а его заместителем – вице-премьер **Татьяна Чуракова**. Также

# 842

**млрд руб.,** или 0,7%, внесла Удмуртия в валовой региональный продукт субъектов РФ в 2022 году.

**38-е место** среди регионов по данному показателю заняла республика.

**В Удмуртии** до 2027 года включительно продлён льготный период пониженных налоговых ставок для организаций и ИП, которые перерегистрировались к нам из других регионов Российской Федерации, и для тех, кто вернулся в республику обратно.

**Для тех**, кто впервые зарегистрировался у нас, установлены минимальные налоговые ставки в размере 1% при применении объекта налогообложения «Доходы» и 5% при применении объекта налогообложения «Доходы-расходы». Аналогичные налоговые льготы на ближайшие четыре года также будут действовать для зарегистрирован-

ных в республике с 2020 года, у которых уже истёк льготный период. С 2020 года благодаря данной мере поддержки в Удмуртию переехало свыше 4,1 тыс. предпринимателей – ИП и юридических лиц.

**С 14 по 17 июня** делегация от Удмуртии приняла участие в ежегодном Петербургском международном экономическом



форуме, где был заключён ряд важных для региона соглашений. В их числе – соглашение с компанией «Логсервис 21» о взаимодействии при реализации инвестиционного проекта «Строительство логистического комплекса» на территории ОЭЗ. В рамках соглашения, подписанного **Александром Бречаловым** и председателем ПСБ **Петром Фрадковым**, предполагается сотрудничество в развитии отношений в вопросах импортозамещения на территории Удмуртии. ПСБ также примет участие в инвестиционных проектах и программах по поддержке предпринимателей региона в вопросах импортоза-

мещения. Ещё один значимый проект будет реализован в Глазове в соответствии с соглашением, подписанным между правительством УР, АО «ТВЭЛ» и ООО «Русатом МеталлТех». Речь идёт о создании крупнотоннажного производства постоянных редкоземельных магнитов и создании под эти цели промпарка на площади 20 тыс. га. Данный завод станет первым в России.

**В мае** дефицит кадров в Удмуртии достиг максимума. К такому выводу пришли аналитики сервиса hh.ru. В этом месяце индекс соотношения количества резюме на одну вакансию составил 2,8, при том, что в марте он был 3,8, и это считалось

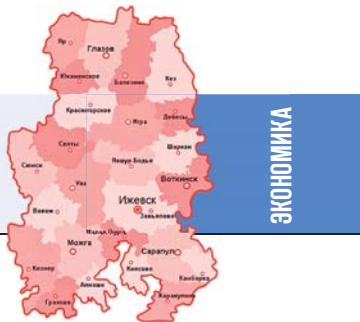
## Основной объём финансирования –

свыше 18 млрд руб., в том числе 7 млрд из федерального бюджета, освоен в социальном блоке.

в его состав вошли руководители министерств, Центра управления регионом, представители общественных объединений. В спектре задач Совета – рассмотрение вопросов повышения качества жизни в регионе через механизмы повышения качества услуг в социальной сфере и выработки предложений по совершенствованию госполитики в данной сфере.

**В ходе** восьмой сессии Государственного Совета де-

путаты приняли закон «Об исполнении бюджета Удмуртской Республики за 2022 год». По доходам бюджет исполнен в сумме 105,1 млрд руб., рост к уровню 2021 года составил 1,8 млрд, или 102%. Общий объём расходов – 104,9 млрд рублей. Их большая часть распределена в рамках 31 государственной программы, на реализацию которых направлено 99,4 млрд рублей.



максимумом. Такая тенденция свидетельствует о нарастании кадрового голода в республике. Самыми слабыми звеньями с точки зрения наличия человеческих ресурсов являются здравоохранение – в отрасли на одну вакансию всего 1,3 резюме, автомобильный бизнес – 1,5 резюме на вакансию, рабочий персонал – 1,7 резюме на вакансию. Максимальный избыток кадров в сфере «Искусство, развлечения, массмедиа», где на вакансию приходится 18,6 резюме.

**По России** в целом индекс конкуренции в мае составил

3,6 резюме на вакансию, в Приволжье – 3,2, это тоже самое низкое значение в текущем году.

**ИжГТУ** им. М. Т. Калашникова по результатам исследования сервиса по поиску работы SuperJob вошёл в рейтинг IT-вузов с наиболее



высокими зарплатами выпускников 2017–2022 годов. По этому показателю наш институт занял 14-е место.

По информации SuperJob, выпускники ИжГТУ IT-специальностей зарабатывают в среднем 145 тыс. руб. в месяц, причём 80% из них остались работать в родном регионе.

## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ И ПАРТНЁРЫ! ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

*С наступающим 2024 годом  
и Рождеством!*

**Н**овый год – один из самых наших любимых праздников, и, встречая его, всегда хочется отметить, зафиксировать в памяти всё самое хорошее и доброе, что было в году уходящем. Конечно, он стал непростым для всей нашей страны, но уверен, что у каждого человека в жизни было немало светлых моментов. И я очень хочу пожелать, чтобы в новогоднюю ночь вместе с боем курантов все достижения перешли в следующий год и создали задел для новых побед. Пусть 2024 год позволит реализоваться всем вашим намерениям, а мечты станут былью. Эффективного роста, производственных масштабных достижений и личных невероятных открытий. И пусть с вами за праздничным столом и на протяжении следующих 366 дней будет те, кто вам особенно близок и дорог. Сохраняйте душевное тепло, любовь, веру в лучшее и обязательно будьте здоровы!

**Андрей ФЕФИЛОВ,**  
директор компании  
«Домашняя кухня»



## многоквартирных домов

в республике были капитально отремонтированы в 2022 году.



**Подрядчики** выполнили 429 видов работ по ремонту крыш, лифтов, систем электроснабжения и теплоснабжения.

**В настоящее время** в программу по капремонту включено 7147 МКД общей площадью 25,3 млн кв. м. Из них 3629 домов собирают взносы на капремонт на общем счёте, 3304 – на спецсчетах.



**В Удмуртии** завершилось народное голосование по выбору общественных пространств, которые будут благоустроены в 2024 году. В этом году в перечень для голосования вошли объекты в 11 муниципальных образованиях. По его итогам в Ижевске будет благоустроена лесопарковая зона около ТРК «Столица». Свой голос за тот или иной проект отдали свыше 106 тыс. человек. Напомним, что по данному проекту в столице

республики заканчивается реконструкция парка «Тишино», ведётся благоустройство парка «Берёзовая роща».

**За парковку** автомобиля свыше 15 мин. у железнодорожного вокзала Ижевска с 9 июня придётся платить. Стоимость услуги – от 100 руб. за 15 мин. – час до 350 руб. от 3 до 24 часов и каждые последующие сутки. На въезде и выезде установлены терминалы для бесконтактной оплаты.

## Александр БОЕВ

назначен заместителем министра внутренних дел по Удмуртии. Три последних года он занимал пост заместителя начальника полиции (по охране общественного порядка) МВД по республике.

**Вячеслав Рыскин** стал начальником Центра лицензионно-разрешительной работы Росгвардии и заместителем начальника управления ведомства по Удмуртской Республике.

**Галина Аверкиева**, с 2019 года – первый заместитель главы администрации Вавожского района, избрана главой Глазовского района Удмуртии.

**Дмитрий Клабуков**, глава Красногорского района, работающий в должности с июня 2022 года, сложил полномочия по собственному желанию.

**Сергей Кирющенко**, ранее – замглавы администрации Базинского района, возглавил Киясовский район.



КАДРЫ

**Константин СУНЦОВ**, первый заместитель председателя правительства УР:

«Этот инструмент (льготный период пониженных налоговых ставок для организаций и ИП. – **Прим. ред.**) принёс нам больше 4 млрд руб. налоговых отчислений. Это развитие республики, выполнение наших социальных обязательств. Именно поэтому мы вышли в Госсовет Удмуртии с инициативой о продлении закона о льготном переезде и возвращении компаний в регион до 2027 года.»





# КАДРЫ, РЕМОНТЫ, РАЗВИТИЕ, «ЗДОРОВАЯ УДМУРТИЯ»

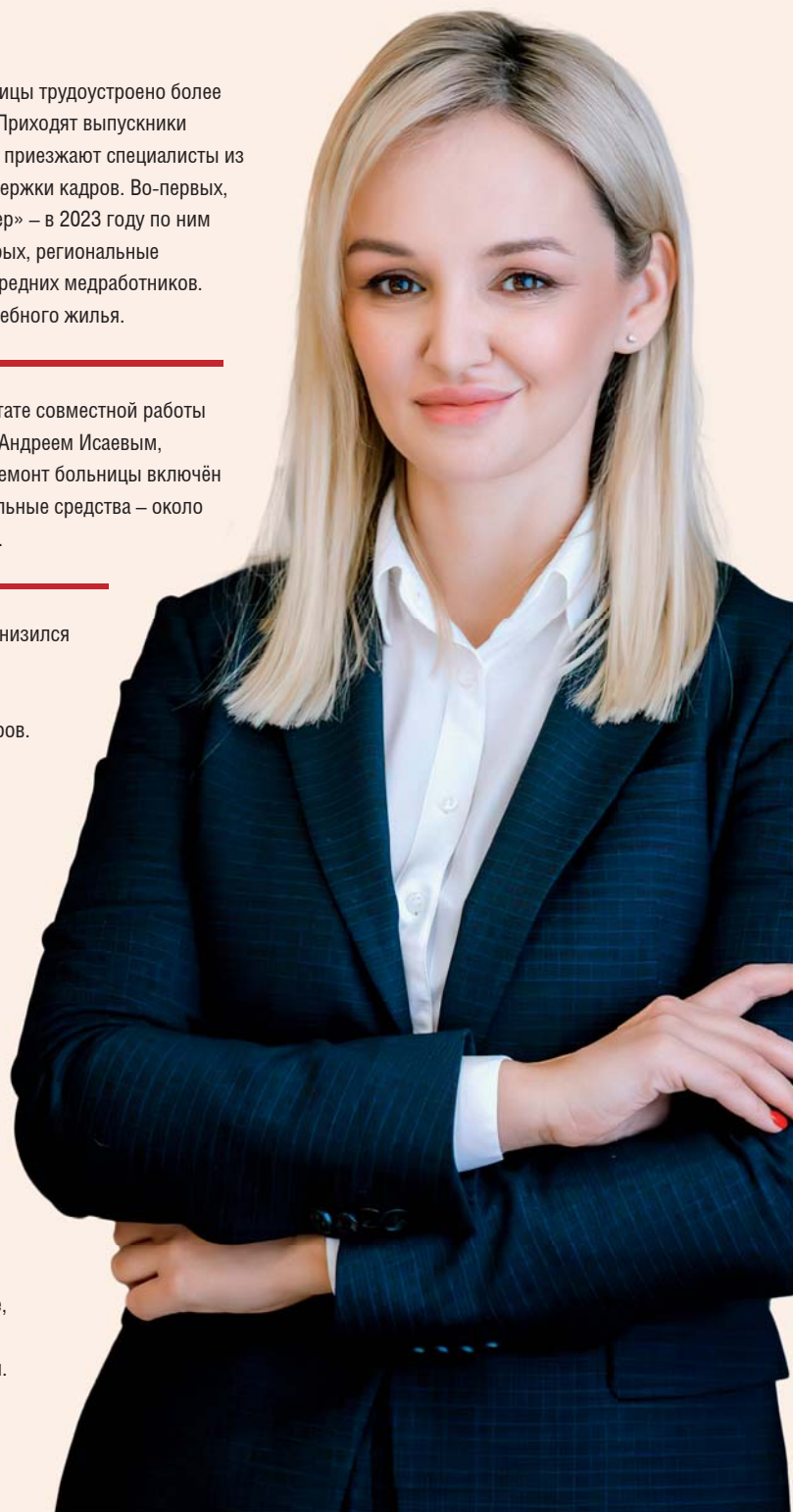
– **Позитивный кадровый баланс.** В 2023 году в государственные больницы трудоустроено более 700 новых специалистов, врачей и средних медицинских работников. Приходят выпускники медицинских образовательных учреждений, врачи из частных клиник, приезжают специалисты из других регионов. В республике действует трёхуровневая система поддержки кадров. Во-первых, это федеральные программы «Земский доктор» и «Земский фельдшер» – в 2023 году по ним в сельскую медицину привлечено 47 врачей и 33 специалиста. Во-вторых, региональные выплаты в размере 300 и 500 тыс. руб. – их получили 25 врачей и 25 средних медработников. В-третьих, выплаты на муниципальном уровне и предоставление служебного жилья.

– **Капитальный ремонт в Глазовской межрайонной больнице.** В результате совместной работы с главой Удмуртии Александром Бречаловым, депутатом Госдумы РФ Андреем Исаевым, фракцией «Единая Россия» и администрацией Глазова капитальный ремонт больницы включён в проект федерального бюджета на следующие три года. Это колоссальные средства – около 1 млрд руб. на ремонт и закупку высокотехнологичного оборудования.

– **Снижение смертности.** Показатель общей смертности в республике снизился до 12,2 на 1 тысячу человек, это сопоставимо с уровнем доковидного 2019 года. Младенческая смертность – на историческом минимуме, 2,4 промилле. В рейтинге регионов России мы входим в десятку лидеров. Всё это в том числе стало возможным благодаря увеличению темпов бесплатной диспансеризации, обновлению парка медицинского оборудования и развитию службы акушерства и родовспоможения.

– **Начал работу Совет молодых специалистов,** объединивший молодых врачей и специалистов со средним медицинским образованием. Это инструмент адаптации молодых кадров в новой среде, получения юридической помощи и социальный лифт. Активные представители совета получают возможность быть замеченными на уровне регионального министерства, сделать карьеру организаторов здравоохранения.

– **Проект «Здоровая Удмуртия»** начинался с летних пробежек на набережной, трансформировался в целое движение и перешёл в формат круглогодичного мероприятия. В рамках «Здоровой Удмуртии» проводятся бесплатные мастер-классы по северной ходьбе, занятия танцами, фитнесом и китайской гимнастикой. Наша задача – сделать физическую активность нормой жизни для жителей Удмуртии. Это ключевой залог здоровья.



АРТУР КУРЫЛЁВ

председатель Правления Ассоциации «Деловая Удмуртия»,  
управляющий Группой компаний «КОМПАК»:



# ГОД РЕАЛИЗАЦИИ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

– **Оцениваю 2023 год** как площадку для реализации возможностей. В любом периоде есть сложности, позитивные моменты, а главное – ресурсы для роста. В этом году мы нашли такие ресурсы, грамотно ими воспользовались, увидели для себя новый потенциал развития, реализовали его, создав большой задел на будущее.

– **Как председатель** ассоциации отмечу, что 2023 год стал для предпринимателей Удмуртии неоднозначным, но это не равно тяжёлым. Он принёс как новые вызовы, так и изменения со знаком плюс. В целом считаю, что бизнес-климат в республике – рабочий, комфортный, позволяющий строить и осуществлять планы.

– **В 2023 году** в регионе продолжилось взаимодействие бизнеса и власти. Меры поддержки работают эффективно. Предложил бы на фоне обеспечения преференций предпринимателям, вновь регистрируемым в Удмуртии, поддержать и компании, которые давно, стабильно работают на её территории. В частности, субсидированными кредитами.

– **Для Группы компаний «КОМПАК»** год также стал и временем преодоления трудностей, и новых возможностей. Как и многие предприятия, мы столкнулись с проблемой кадрового дефицита. Несмотря ни на что, осуществили производственные планы, продолжили консультационную поддержку предприятий, занимающихся выращиванием сельхозкультур.

– **Один из ярких проектов года** – открытие в Ижевске парка «Динополис». Это важный проект социальной направленности. Мы будем его масштабировать, создавать динопарки в других городах России.

– **В топе событий личного плана** – успешное окончание обучения по международной программе Executive MBA. Я получил диплом с отличием, прикладные знания в области стратегического менеджмента. Готов вместе со своей командой покорять новые высоты.



КОМПАНИЯ  
ГОДА

# ПЕРИОД ДОЛГОЖДАНЫХ ПЕРЕМЕН



Сибирская  
Промышленная  
Группа





# ПЕРИОД ДОЛГОЖДАННЫХ ПЕРЕМЕН

**В 2022 году легендарный ижевский завод «БУММАШ» вошёл в «Сибирскую Промышленную Группу».** Во втором квартале этого года было прекращено банкротство АО «ИжМетМаш», созданного на его базе. Благодаря действиям новых собственников предприятие вышло из кризиса, обеспечено стабильными заказами, увеличено количество рабочих мест. О том, какими проектами ознаменовался для АО «СПГ» уходящий год и каковы планы на ближайшую перспективу, мы поговорили с генеральным директором холдинга **Павлом Тихоновым**.

**Каков сегодня состав промышленной группы, какое место в ней занимают ижевские предприятия?**

– В холдинг входят пять производственных активов. Это Ижорский Трубопрокатный Завод (ООО «ИТПЗ»), расположенный в Санкт-Петербурге. Здесь выпускаются стальные бесшовные трубы, в том числе насосно-компрессорные и обсадные. В 2023 году успешно освоен выпуск труб для котлов высокого давления из марок сталей 15ГС и 20ПВ. В ближайших планах пуск стана по производству холоднотянутых труб. Оборудование уже поступило на площадку, ведётся его монтаж. Кроме того, здесь активно внедряется единая автоматизированная система управления технологией производства, а также успешно применяется система сквозного мониторинга и последующего адресного хранения продукции.

Наш завод «ТВЭЛ-Тобольск» в Тюменской области специализируется на нанесении различных видов наружного антикоррозионного и теплоизоляционного покрытий на стальные трубы, применяемые, в том числе, для строительства трубопроводов в условиях Крайнего Севера.

Непосредственно в Удмуртии компания представлена тремя производственными площадками: ООО «Завод «БУММАШ», ООО «Ижевский Завод Изоляции» («ИЗИ») и ООО «Завод «Пром-ИнТех», релоцированное из Подмосквья, что позволило создать на базе «БУММАШ» единственное в России предприятие, которое обладает полным циклом производства шаровых кранов от выплавки и отковки металла до изготовления собственных приводов. Таким образом, обеспечен контроль качества на всём жизненном цикле производства запорной арматуры.



**Павел ТИХОНОВ,**  
генеральный директор  
АО «Сибирская Промышленная Группа»

«ИЗИ» специализируется в нанесении различных видов наружных и внутренних покрытий на стальные трубы, в том числе насосно-компрессорные.

Завод «БУММАШ» является предприятием полного металлургического цикла – от выплавки жидкой стали до производства сложных металлоконструкций, применяемых в гражданской и военной отраслях. В марте 2023 года завод вошёл в реестр предприятий оборонно-промышленного комплекса России, что само по себе говорит о высочайшем качестве производимой нами продукции.

**– Павел Владимирович, расскажите, каким стал 2023 год для удмуртских предприятий.**

– Период был достаточно насыщенным и успешным. На «ИЗИ» мы побили собственный рекорд по объёму производства и отгрузке готовой продукции. Мы ожидаем, что суммарный объём выпуска с трёх наших линий составит 1 млн кв. м различных видов покрытий.

Но одним из ключевых событий стало прекращение процедуры банкротства Ижевского завода металлургии и машиностроения (АО «Ижметмаш»), созданного на базе завода «БУММАШ». Это позволило нам уверенно двигаться дальше. Я бы охарактеризовал этот год для предприятия как период долгожданных перемен. Первостепенными задачами для нас были – интегрировать деятельность завода в производственную программу холдинга, достигнув при этом высокого уровня внутренней кооперации, а также сформировать условия для расширения и модернизации производственных мощностей. Сейчас мы внедряем систему автоматизированного учёта рабочего времени агрегатов, что позволит более тщательно планировать загрузку всех станков и увеличить объёмы выпуска продукции на уже имеющемся у нас

оборудовании, приступили к модернизации оборудования сталеплавильного и кузнечно-прессового цехов. Проведён частичный ремонт кровли и административно-бытовых помещений, а также начата реконструкция инженерных сетей завода.

Во втором полугодии в механосборочном цехе открыт производственный участок по изготовлению трубных плетей, а в сталеплавильном цехе специалистами завода освоены методы сифонной разлики стали и выплавки бидулоидного сплава с последующей его механической обработкой и изготовлением оснастки для нужд «ИТПЗ».

Также возобновлено снабжение завода «БУММАШ» сырьём и материалами по железной дороге, а в 2024 году мы планируем начать отгрузку готовой продукции и наладить железнодорожное сообщение между цехами.

Но любое производство – это прежде всего люди. От комфортных условий труда зависит их профессиональный энтузиазм. В 2023 году возобновлена работа заводской столовой, в которой 75% стоимости полноценного комплексного обеда компенсируется холдингом. Таким образом, его цена для работника составляет всего 50 рублей. В январе будет завершён ремонт помещений для приготовления и приёма пищи, которые станут соответствовать нашим корпоративным стандартам.

В декабре по аналогии с другими площадками на ООО «Завод БУММАШ» внедрён сервис «Личный кабинет сотрудника», где каждый может получать оперативную информацию, касающуюся трудовой деятельности.

Таким образом, можно уверенно говорить об успешной интеграции завода в периметр холдинга и внедрении корпоративных стандартов производственной деятельности.

**– Для многих промышленных предприятий кадровый вопрос весьма значим. Как он решается в рамках заводов «Сибирской Промышленной Группы»?**

– На сегодняшний день в холдинге реализуется программа привлечения молодых специалистов «Challenge СПГ». Во всех регионах налажено тесное взаимодействие с учебными заведениями. Предусмотрена дополнительная стипендия студентам с последующим трудоустройством на предприятия.

Для действующих сотрудников разработаны и успешно внедрены несколько социальных программ, которые включают в себя ДМС для определённых категорий, программу «Здоровье», премии за выслугу лет, за отсутствие больничных, гибкую стимулирующую систему мотивации работников, льготное питание в заводских столовых. Большая работа проводится по внутренним коммуникациям внутри коллектива, организуются детские конкурсы и праздники, экскурсии на промышленные площадки, конкурсы профессионального мастерства, программы непрерывного корпоративного образования для руководителей, спортивные мероприятия.



Мы активно занимаемся популяризацией рабочих и инженерных специальностей, участвуем по этому направлению в крупнейших федеральных проектах. Например, на прошедшем в конце ноября Чемпионате «Профессионалы» специалисты «ИТПЗ» и завода «БУММАШ» участвовали в конкурсных испытаниях, а также выступали экспертами на площадках. Нам есть чем гордиться – один из наших сотрудников показал лучший в стране результат в компетенции «Работы на токарных универсальных станках». В СПГ успешно реализуется система наставничества, и, безусловно, его опыт будет распространён в периметре компаний, включая ижевские предприятия.

**– В преддверии Нового года хотелось бы узнать о планах развития АО «СПГ» и предприятий, входящих в его состав.**

– В наших планах – продолжить курс на автоматизацию и цифровизацию производственных процессов, повышение эффективности работы, расширение внутренних кооперационных связей и совершенствование уровня локализации выпуска готовой продукции. Ну и, конечно, мы должны полностью быть независимыми от импортных комплектующих и оборудования, а также предлагать рынку как можно больше импортозамещающей продукции. В этой связи значимым для холдинга проектом станет запуск нового производства бесшовных холоднокатаных труб диаметром от 18 до 57 мм, которые используются в основном в машиностроении. Для холдинга здесь будет достигнут дополнительный синергетический эффект, поскольку данные дефицитные и дорогостоящие трубы используются при производстве теплообменников на заводе «БУММАШ».

Сегодня мы заняли те ниши рынка, в которых являемся достаточно значимым игроком. В будущем спрос на продукцию СПГ, по нашим оценкам, будет только расти. Главное для нас – обеспечение стабильно высокого качества нашей продукции. Это касается как зарекомендовавшей уже себя на рынке и имеющей постоянных потребителей, так и новых позиций в ассортиментной линейке.

**В НАШИХ ПЛАНАХ ПРОДОЛЖИТЬ КУРС НА АВТОМАТИЗАЦИЮ И ЦИФРОВИЗАЦИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ, РАСШИРЕНИЕ ВНУТРЕННИХ КООПЕРАЦИОННЫХ СВЯЗЕЙ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УРОВНЯ ЛОКАЛИЗАЦИИ ВЫПУСКА ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ.**



# У ИСТОКОВ САМОРЕГУЛИРОВАНИЯ

12 декабря 2008 года в Удмуртии было создано некоммерческое партнёрство «Строитель» – основа для формирования в дальнейшем одноимённой саморегулируемой организации. За прошедшие 15 лет многое изменилось. Однако на протяжении трёх пятилеток базисом АСРО «Строитель» остаётся не только контроль за соблюдением строителями законодательства, регулирующего их деятельность, но и стремление решать общие для отраслевого сообщества вопросы, от которых зависит устойчивое положение строительного комплекса республики. Наш собеседник – председатель Совета АСРО «Строитель», директор РОП «Союз строителей Удмуртии» **Александр Ходырев**.



**Александр ХОДЫРЕВ,**  
председатель Совета  
АСРО «Строитель»

**А**лександр Григорьевич, региональная саморегулируемая организация в строительстве – самая крупная среди отраслевых объединений в Удмуртии. Как шло её становление, какие вехи вы бы выделили в качестве основных?

– Важным было то, что тогда у нас были оперативно приняты необходимые организационные решения по созданию нормативной базы и саморегулирование в Удмуртии состоялось. Ровно через год после создания некоммерческого партнёрства в республике была зарегистрирована саморегулируемая организация, причём под номером 100. Её учредителями выступили 15 крупных отраслевых предприятий, которые обеспечили фундамент и условия для дальнейшего становления института саморегулирования. Знаковым для нас стал 2017 год, когда Федеральный закон № 372-ФЗ закрепил правовую норму о регистрации СРО по территориальному принципу. Мы приняли в свои ряды сразу 188 предприятий.

Первым руководителем некоммерческого партнёрства, а затем и СРО, который внёс огромный вклад в развитие организации, был **Владимир Григорьевич Безносков**. С 2013 по 2022 год во главе АСРО «Строитель» стоял **Анатолий Иванович Климов** – руководитель высочайшей квалификации. Под его началом создан дружный, молодой, стабильный коллектив, сформирована материально-техническая база, обеспечены условия для дальнейшей эффективной работы АСРО и исполнения ею задач, которые ставит перед регионами НОСТРОЙ. С 2022 года организацию возглавляет **Роман Урванцев**, специалист, сформировавшийся в нашем коллективе, и у него тоже есть все профессиональные компетенции, чтобы продолжить эффективное управление АСРО.

**– В настоящее время в ПФО действуют 33 СРО, в которых состоят свыше 16 тыс. строительных предприятий. Какое место среди них занимает наша саморегулируемая организация?**

– Особенность саморегулирования в Удмуртии в том, что у нас создано только по одной СРО в области строительства и проектирования. В составе АСРО «Строитель» в настоящее время 594 компании, более 50 из них принято в текущем году. А максимальное количество участников – 625 – было в прошлом году. По количеству членов наша АСРО – в первой десятке в ПФО, по России – выше среднего уровня. Ещё из ключевых моментов, характерных для местного саморегулирования, – членские взносы. Мы ни разу их не меняли за все 15 лет деятельности, и они являются одними из самых низких в ПФО. С прошлого года мы активно участвуем в системе Независимой оценки квалификации (НОК) специалистов, включённых в национальный реестр НОСТРОЙ. Три сотрудника АСРО



## В СОСТАВЕ АСРО «СТРОИТЕЛЬ» В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ 594 КОМПАНИИ,

более 50 из них принято в текущем году. А максимальное количество участников – 625 – было в прошлом году.

По количеству членов наша АСРО – в первой десятке в ПФО, по России – выше среднего уровня.

являются экспертами при проведении экзамена. На базе саморегулируемой организации создан класс для бесплатной подготовки к его прохождению. На данный момент свыше 600 отраслевых специалистов в Удмуртии успешно прошли НОК, это хороший результат, и получен он, в том числе, и благодаря помощи АСРО. Также отмечу, что наш «Строитель» – на хорошем счету на уровне Федерации, его работа удостоена Почётной грамоты НОСТРОЙ.

**– Такой непростой вопрос, о котором можно рассуждать очень долго: хотя государство давно отдало управление отраслью её участникам, отношение строителей к саморегулированию до сих пор неоднозначное. Почему, на ваш взгляд?**

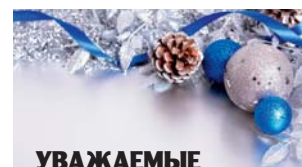
– Многие строители считают, что саморегулирование – это только взносы денег, наверное, во многом потому, что ситуация в строительстве не меняется в лучшую сторону. На государственном уровне не предпринимается действенных шагов для решения проблем отрасли, а у нас нет на это ни рычагов, ни полномочий. Три цели саморегулирования, которые определены Градостроительным кодексом, – это обеспечение безопасности строительной продукции, качество, договорные обязательства по государственным контрактам – не выполняются. Для этого нет механизмов. Как может СРО обеспечивать госконтракты, если заказчик – государственный или муниципальный, а подрядчик – коммерческая структура, которая не подчиняется никому. На финансирование мы не оказываем влияния. В службах заказчика нет квалифицированных специалистов, а ведь именно они задают общий тон строительству. Далее, по объёму строительных работ, инвестициям минимальный рост есть, но вызывает тревогу системный срыв сдачи объектов в срок. За историю новейшего периода в регионе исчезли крупные проектные и строительные организации. Вместо трестов, в которых были тысячи работников, остались небольшие предприятия по 10–15–20 человек, крупные можно пересчитать по пальцам двух рук. А это очень плохо, потому что исчезли базовые центры подготовки кадров, ранее являвшиеся флагманами отрасли, ядром для субподрядных организаций. По кадрам в отрасли ситуация сложная, требуется усиление контроля со стороны государства. В общем, проблем достаточно, и все они, безусловно, сказываются на имидже саморегулирования.

**– Какую работу АСРО «Строитель» планирует вести для укрепления позиционирования данного института?**

– Задача на перспективу у нас много. В настоящее время, и это огромный плюс, укрепляются взаимоотношения с правительством региона, вице-премьером **Игорем Владиславовичем Асабиным**, курирующим строительство, и Министерством строительства республики в лице министра **Ришата Расиховича Ибрагимова**. Что касается отраслевого сообщества, наша цель – более тесно работать с членами АСРО, так как, по нашему мнению, обратной связи от них на данном этапе недостаточно. Будем продолжать совершенствовать свою нормативную базу, возможно, пересматривать срок полномочий органов управления. В настоящее время Совет избирается на два года, его перевыборы предстоят в 2024-м, директор – на три, этого времени недостаточно, чтобы проделать работу и увидеть её результат. Нам надо заниматься вопросами ценообразования, так как страна переходит на ресурсно-индексный метод. Отрасль в любом случае затрагивает цифровизация, и в этом направлении нужно следовать тенденциям. Кадровое обеспечение строительства – острый вопрос. Многие маленькие компании не могут даже найти, как это предусмотрено законодательством, двух специалистов для включения в национальный реестр НОСТРОЙ. По вопросам подготовки кадров Союз строителей и саморегулируемая организация, являясь его крупнейшим коллективным членом, тесно сотрудничают с ИЖГТУ им. М. Т. Калашникова, профильными техникумами. Много лет подряд их лучшие студенты и учащиеся являются стипендиатами АСРО, и мы очень рассчитываем, что после получения дипломов они придут в отрасль. Но очень важно, чтобы они были специалистами, которые держат «в руках» свою профессию, владеют нужными практическими навыками, для этого необходимо развивать связь между учебными заведениями и производственными предприятиями, особенно в русле последних тенденций, реализации федерального проекта «Специалитет». И наша задача – способствовать этому, чтобы в конечном итоге отрасль получила новые ресурсы по всем направлениям для своего развития. ●



**Роман УРВАНЦЕВ,**  
директор АСРО «Строитель»



**УВАЖАЕМЫЕ  
СТРОИТЕЛИ!  
ЖИТЕЛИ УДМУРТИИ!**

*Примите наши  
искренние  
поздравления  
с Новым годом!*

Пусть 2024 год начнётся добрыми делами, яркими радостными событиями, принесёт в ваши дома радость и хорошее настроение. Пусть объекты, которые построены вашими силами, служат долго и надёжно!





# ВКЛЮЧИТЬ МОНИТОР?

Стоит ли бизнесу переходить на налоговый мониторинг: рекомендации экспертов

## НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ ТРЕБУЕТ ОТ КОМПАНИЙ ВЫСОКОЙ СТЕПЕНИ ПРОЗРАЧНОСТИ ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ

# Ф

НС отмечает рост интереса бизнеса к такому инструменту, как налоговый мониторинг, в 2024 году им планируют воспользоваться порядка 130 компаний из 20 отраслей. Сам бизнес не спешит принять предложение перейти на НМ, пытаясь изучить опыт тех, кто уже наладил с ФНС более оперативную коммуникацию. Из плюсов инструмента называется прогнозируемость налоговой нагрузки, снижение рисков доначислений, из минусов – постоянный контроль со стороны ФНС. Эксперты помогают разобраться, стоит ли бизнесу воспользоваться механизмом.

**Тимур ФАТЫХОВ,**

юрист компании Юридическая группа «Совет», Ижевск:

– Налоговый мониторинг может стать хорошей альтернативой привычному налоговому контролю в виде выездных и камеральных налоговых проверок. Постараемся разобраться, в каких случаях его действительно стоит применять, а когда лучше использовать стандартную схему взаимодействия с налоговыми органами.

Законом установлены следующие требования к налогоплательщику – субъекту налогового мониторинга: общая сумма налогов за год – не менее 100 млн руб.; совокупный объём доходов по

данным годовой бухгалтерской отчётности за предыдущий год – не менее 1 млрд руб.; совокупная стоимость активов на 31 декабря предшествующего календарного года – не менее 1 млрд рублей.

Чтобы перейти на налоговый мониторинг, нужно подать соответствующее заявление в налоговый орган по месту нахождения организации. Заявление подаётся не позднее 1 сентября года, предшествующего году начала применения данного контрольного инструмента.

Вместе с заявлением подаются: регламент информационного взаимодействия; информация об организациях и физических лицах, которые прямо или косвенно участвуют в компании; учётная политика за год, в котором подаётся заявление; документы, которые регламентируют внутреннюю систему контроля организации.

Налоговый мониторинг подменяет собой привычные методы контроля – в период проведения налогового мониторинга в отношении налогоплательщика не проводятся выездные и камеральные налоговые проверки. Вместо этого организация в режиме реального времени предоставляет налоговым органам доступ к данным своего налогового и бухгалтерского учёта, к первичным документам. Налоговый орган, в свою очередь, в режиме онлайн может указать налогоплательщику на ошибки в учёте и начислении налогов.



## ЧТОБЫ ПЕРЕЙТИ НА НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ,

нужно подать соответствующее заявление в налоговый орган по месту нахождения организации. Заявление подаётся не позднее 1 сентября года, предшествующего году начала применения данного контрольного инструмента.

Дополнительно в рамках налогового мониторинга налогоплательщик может задать вопрос ФНС по неясным для него моментам учёта, исчисления и оплаты налогов – служба должна в ответ на это предоставить мотивированное мнение.

### Плюсы механизма:

– Упрощение налогового и финансового планирования. В случае ошибки или неточности исчисления и оплаты налогов налогоплательщик «реактивно» получит ответ от налогового органа – информацию о необходимости устранить ошибку, причём требование будет касаться только текущего календарного года. Плюс в том, что не возникнет ситуаций, когда налогоплательщику приходит требование о необходимости уплатить налоги, штрафы, пени за предшествующие три года, как это обычно происходит в рамках выездных налоговых проверок.

– Возможность получения мотивированного мнения налогового органа. Как уже отмечалось, налогоплательщик может получить обоснованный ответ от налогового органа по волнующим вопросам, причём такое мнение будет получено мобильно, а также будет обязательным и для самого налогового органа. По общим правилам (вне рамок налогового мониторинга) налогоплательщик может обратиться с подобным запросом в ФНС, однако нет никаких гарантий того, что контрольный орган даст такие разъяснения.

– В период применения налогового мониторинга не проводятся камеральные и выездные налоговые проверки организации.

### Минусы механизма:

– Постоянный характер процедуры. В рамках НМ налогоплательщик постоянно находится «под колпаком» налоговой службы, ему приходится в рамках любой гражданско-правовой сделки максимально соблюдать все требования действующего законодательства. Налоговый орган в любой момент может прислать мотивированное мнение о необходимости устранить ошибки в учёте и исчислении налогов, не дожидаясь окончания календарного года.

– Отсутствие сформированной судебной практики по неоднозначным ситуациям. Это может

служить поводом для неоднозначных решений со стороны судебных органов, если налогоплательщик решит обжаловать действия налоговой службы.

– Слишком высокий порог требований.

Вывод: налоговый мониторинг – хороший вариант налогового контроля для крупных организаций, которые готовы соблюдать все требования законодательства.

Также подобный инструмент может быть интересен компаниям, регулярно сталкивающимся с ситуациями, которые не вполне детально урегулированы законодательством и разъяснениями высших контрольных налоговых инстанций. Такими, например, являются сферы, связанные с НДС, а также ИТ-отрасль.



### Антон БЕРЕНЦЕВ,

директор продукта ELMA365

Налоговый мониторинг, Ижевск:

– Компании не спешат с переходом, правильно ли делают? Не всегда.

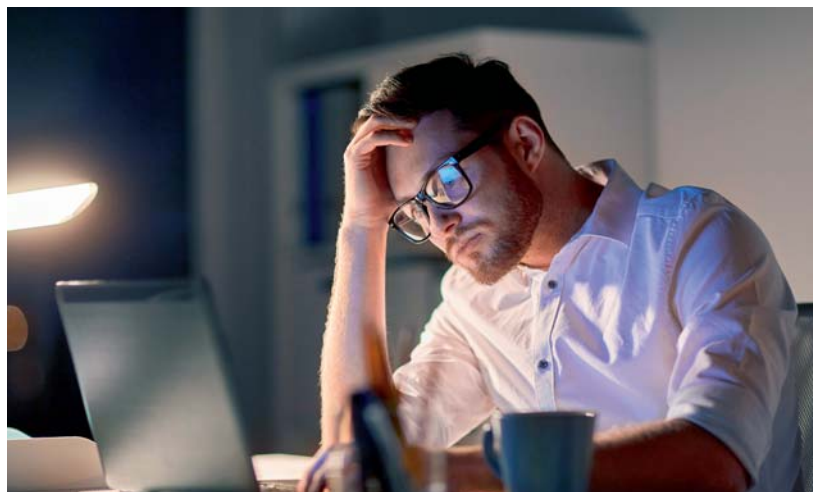
Общий тренд развития взаимодействия с государством – цифровой. Поэтому откладывание процедуры подключения не отменит самого перехода на цифровую работу, а переведёт компанию в разряд «долго думающих». Ранний переход на НМ даёт два больших преимущества: открытый диалог с налоговым органом, содействие с его стороны; наведение порядка в документах и учёте компании.

Например, наш клиент существенно ускорил работу со своими клиентами за счёт цифровизации архива и большего процента юридически значимого ЭДО. Всё это стало следствием подготовки к НМ, без решения этих задач налоговый мониторинг стал бы вторым налогом.

В планах у законодателей – расширение обязательности применения НМ для лиц, которые получают от государства поддержку, и снижение суммовых критериев.

Ещё несколько слов о преимуществах, которые получают компании: сокращение периода налоговой проверки (вместо 36 месяцев будет 21 месяц); более чёткий и осознанный контроль операций (а значит, снижение налоговых рисков при определении налоговой базы); ускорение процессов за счёт цифровизации (НМ требует

## ПРЕИМУЩЕСТВА РАННЕГО ПЕРЕХОДА НА НМ – ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ С НАЛОГОВЫМ ОРГАНОМ, СОДЕЙСТВИЕ С ЕГО СТОРОНЫ; НАВЕДЕНИЕ ПОРЯДКА В ДОКУМЕНТАХ И УЧЁТЕ КОМПАНИИ



## ДОПОЛНИТЕЛЬНО В РАМКАХ НАЛОГОВОГО МОНИТОРИНГА НАЛОГОПЛАТЕЛЬ- ЩИК МОЖЕТ ЗАДАТЬ ВОПРОС ФНС ПО НЕЯСНЫМ ДЛЯ НЕГО МОМЕНТАМ УЧЁТА

цифровизации финансового архива, чёткой связи операций и документов оснований, продуманных регламентов контрольных процедур); ускоренное возмещение НДС и акцизов.

Основной риск у компаний один – рост затрат на взаимодействие с налоговым органом (расходы на подготовку документов по требованиям, если они не были приведены в порядок до вступления в НМ).

Именно поэтому я говорю о целесообразности вхождения в НМ с «запасом» по времени, не в последних рядах, это даёт возможность и время оцифровать, автоматизировать работу в рамках НМ.

Как составить и подать «дорожную карту» своей компании? К НМ нужно относиться как к комплексному проекту, он включает:

- подготовку формальных документов (регламент информационного взаимодействия, дорожная карта и т. п.);
- актуализацию процессов и внутренних локальных актов;
- цифровизацию документов и автоматизацию процессов;
- подготовку ИТ-системы по требованиям регулятора.

### Игорь БЕРКО,

ведущий аналитик в области реализации крупных проектов ИТ-интегратора Первый Бит, Москва:

- Помимо крупнейших налогоплательщиков, механизмом могут воспользоваться:
- участники соглашений о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК). Согласно № 226-ФЗ от 28.06.2022, участник СЗПК должен вступить

в налоговый мониторинг в течение трёх лет или отказаться от СЗПК. На них суммовые критерии не распространяются;

– участники промышленных кластеров с СПИК. НК РФ предусматривает необязательность выполнения условий для вступления в налоговый мониторинг.

В 2023 году внесён законопроект о возможности перехода без учёта суммовых критериев для резидентов ТОСЭР, свободного порта Владивосток, Арктической зоны РФ и особой экономической зоны.

У данной формы налогового контроля есть очевидные преимущества. Это в том числе снижение количества исков, штрафов и пеней по вопросам налогообложения, повышение уровня доверия со стороны налоговых органов, снижение затрат на сопровождение мероприятий налогового контроля, сокращение объёма истребуемых налоговым органом документов.

Однако организации стоит рассмотреть возможную отсрочку вступления в мониторинг, если она не готова к переходу методологически или технически.

На мой взгляд, стоит учитывать следующие особенности работы в режиме НМ: постоянный удалённый контроль со стороны ФНС, большие временные и финансовые затраты по подготовке и переходу, высокие требования к системе внутреннего контроля, серьёзная нагрузка на ИТ-инфраструктуру компании, обязательность выполнения мотивированного мнения (если оно не было удачно оспорено в ходе согласительной процедуры).

Нельзя дать однозначный ответ на вопрос, стоит ли переходить на налоговый мониторинг. Всё зависит от конкретной ситуации и особенностей бизнеса.

В целом переход на налоговый мониторинг – длительный процесс, он требует от компаний высокой степени прозрачности информации для налоговых органов, готовности к активному взаимодействию с ними в режиме реального времени, серьёзной подготовки ИТ-инфраструктуры и доработки системы внутреннего контроля.

Однако для некоторых компаний это может быть более эффективным способом оптимизации взаимодействия с налоговыми органами, сокращения времени на подготовку документации и снижения риска налоговых споров. ●



# КЛИКБУХ: ДЕСЯТЬ ЛЕТ С БИЗНЕСОМ

Десять лет назад КЛИКБУХ была известна как компания, предоставляющая бухгалтерские услуги. Сейчас же КЛИКБУХ – это центр услуг для бизнеса. Мы закрываем все основные и самые фундаментальные задачи предпринимателей.

Десятилетие «детища», которое ты создал, – это, конечно, дата. В этом возрасте человек, как и бизнес, ощущает быстрый рост. В то же время у него уже есть понимание, сколько ещё высот предстоит достичь. Поэтому первый юбилей компании для меня – это только старт. Мы окрепли, в процессе становления не обошлось без шишек, но получен колоссальный опыт, и теперь мы готовы свернуть горы!

За прошедшие годы КЛИКБУХ стал шире и масштабнее. Начав деятельность в сфере бухгалтерского обслуживания, мы организовали работу так, чтобы любой человек мог получить готовое решение под свой запрос. У нас сформирована команда крутых специалистов – от бухгалтеров и юристов до hr-менеджеров, которые осуществляют грамотную профессиональную поддержку. Мы предлагаем свыше 100 различных услуг: в сфере финансов, юриспруденции, консультируем по налогам, ведём сопровождение налоговых проверок.

Я изначально понимала, что компания должна быть для клиентов партнёром, с которым взаимодействовать не только комфортно, удобно и безопасно. Предприниматель должен быть уверен, что не зря к нам обратился, что наше сотрудничество на основе комплексного, индивидуального подхода будет эффективным. Поэтому вся наша команда умеет слушать и слышать, что говорят люди. Отстаивать их интересы и выполнять свои обещания – главный принцип работы компании.

Мы следим за своей сегодняшней работой и думаем о будущем. Стратегически мы нацелены на дальнейший рост и развитие. В мыслях – чтобы КЛИКБУХ был уверенным, устоявшимся, узнаваемым брендом с филиальной сетью в крупных городах. Интересная ниша – стать не только центром услуг для бизнеса, но ещё и площадкой по обучению, подготовке и переподготовке бухгалтеров, центром повышения финансовой грамотности предпринимателей. КЛИКБУХ может принести пользу экономике и предпринимателям как центр по подбору бухгалтеров и главных бухгалтеров, и это перспективное направление, которое будем развивать. Ну и если раскрывать все карты, хотелось бы, чтобы КЛИКБУХ был ещё и востребованным деловым пространством для предпринимателей-единомышленников, где есть коворкинг, встречи и мероприятия на важные для бизнеса темы. Таким местом, где можно выговориться, получить поддержку от близких по духу людей, в конце концов, просто заглянуть на чашечку кофе, если выдалось свободных полчаса.



+7 (3412) 97-21-21  
info@click18.ru  
г. Ижевск,  
ул. Бородина, д. 2  
clickbuh.ru







# УХОДЯЩИЙ ГОД – ЭФФЕКТИВНЫЙ



– **Ключевое слово**, характеризующее уходящий год, – это, пожалуй, эффективный. 2023-й точно нельзя сравнить с двумя предыдущими годовыми периодами, которые поставили всех перед лицом беспрецедентных вызовов.

– **Одно из главных событий** года для меня – участие в конкурсе по выбору главы города Ижевска. Я заняла достойное четвёртое место, считаю участие результативным, оно дало новый опыт, а главное – возможность озвучить идеи, направленные на развитие города, повышение качества жизни в нём.

– **Региональное отделение** «Деловой России» продолжило сотрудничество с республиканской властью. Вместе мы работаем на то, чтобы Удмуртия активно развивалась.

– **В 2023 году** деловые объединения, и мы в частности, провели оценку внедрения Регионального инвестиционного стандарта в 85 регионах страны. Внедрение стандарта подтверждено в 70 регионах, в том числе в Удмуртии. Это важная работа: Региональный инвестиционный стандарт – один из ключевых проектов по развитию экономики и поддержке инвесторов.

– **Ярким событием** стало для меня участие в парламентских слушаниях в Госдуме России, где обсуждались перспективы развития МСП в России. Актуальные вопросы были взяты под контроль первыми заместителями федеральных министров. Это ценно как показатель внимания власти к бизнесу.

– **В недавнем времени** были подведены итоги реализации в регионах федерального проекта «Предпринимательство», курируемого «Единой Россией». Его федеральный координатор Альфия Когонина отметила, что работа, проводимая в Удмуртии, – одна из самых эффективных в стране. Я как координатор проекта в регионе рада такой оценке деятельности.

– **В 2023 году** я продолжила заниматься на курсах в МГИМО, МГУ, обучение в НИУ «Высшая школа экономики». Получение знаний, самосовершенствование – составляющие личного и профессионального успеха.

**УДМУРТИЯ – В ЧИСЛЕ ЛУЧШИХ РЕГИОНОВ ПО КАЧЕСТВУ РЕАЛИЗАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО».**

**Время для новых свершений**







# ОТКРЫТОСТЬ, МОЛОДЁЖЬ, ОБНОВЛЕНИЕ, СТАРТ ВЫБОРОВ ПРЕЗИДЕНТА РФ

– **Старт избирательной кампании по выборам Президента России.** Важнейшее политическое событие не только для страны, но и для всего мира. Поэтому уже сейчас есть попытки активного информационного давления на аудиторию со стороны недружественных сил, заметно стремление подорвать доверие к работе избирательных комиссий. У нас достаточно механизмов и инструментов для противодействия этим потугам. Прозрачность, открытость и соблюдение всех норм закона, как и прежде, являются основой работы избирательной системы. А самое главное – у нас мудрые, грамотные и опытные граждане.

– **Формирование новых составов участковых избирательных комиссий** на предстоящие пять лет. Все комиссии максимально широко представляют интересы политических и общественных институтов, в их составе представители 10 политических партий. Из 11 тыс. членов комиссий партийцев в составах больше половины – почти 6 тысяч.

– **В этом году впервые были сформированы 48 молодёжных** участковых избирательных комиссий, а ещё избран новый состав региональной молодёжной комиссии, создан общественный совет при ней. Важно, и ребята это отмечают, что работа в избирательной системе – это отличный социальный и карьерный лифт, а также опыт работы с людьми разных профессий, взглядов, убеждений. Ушли времена, когда молодёжь считали аполитичной, и это подтверждает, в том числе, статистика: уже четверть избирателей – это люди до 35 лет.

– **Дальнейшая цифровизация отрасли** – один из главных трендов этого года. По инициативе ЦИК России продолжается переход на новую цифровую платформу, внедрение новых технологических решений, а значит, организация выборов и процесс голосования станут ещё удобнее для избирателей. Общероссийская тренировка позволила нам проверить свои силы в тестировании дистанционного электронного голосования. Удмуртия заняла седьмое место в стране по «явке» на голосование в рамках тренировки – это высокий результат, и я благодарю всех принявших в ней участие, это более 21 тысячи человек.

– **Участие в общественных проектах.** Я искренне горжусь своими коллегами в городах и районах. Члены комиссий строят детские, спортивные площадки, занимаются благоустройством, помогают людям с ограниченными возможностями здоровья, изготавливают маскировочные сети для бойцов СВО, всем миром помогают попавшим в беду, организуют праздники для ребят с трудным детством и делают ещё тысячи добрых дел. Пусть доброта и забота о ближнем станут главными девизами наступающего года!





**Владимир ПУТИН,**

президент России, 10 июля провёл рабочую встречу с **Александром Бречаловым.**

**910** млрд составил ВРП Удмуртии. Динамика роста за пять лет – плюс 340, рассказал глава Удмуртии.

**И**нвестиции в основной капитал – 137 миллиардов. Честно сказать, не выдающийся результат. Знаем и понимаем, что можем больше и лучше, но, тем не менее, динамика тоже есть, – продолжил Александр Бречалов.

**Среди** обозначенных им проблем – кадры в ЛПУ, хотя республика по укомплектованности специалистами занимает 26-е место в РФ и третье – в ПФО. В дорожной отрасли – качество строящихся и реконструируемых объектов. В дошкольной сфере – большая очередь на путёвки, хотя за последнее время построено 54 детских сада. Актуален вопрос завершения строи-



тельства туберкулёзного диспансера – его готовность в настоящее время составляет 67%, в этом Бречалов попросил поддержки Федерации.

**85,7**

млрд руб.

составили долгосрочные инвестиции предприятий Удмуртии в 2022 году.

Это на **42%**

меньше,

чем годом ранее.

**П**римерно на 50% за первый квартал текущего года в сравнении с аналогичным периодом 2022-го возросло количество компаний-экспортёров в Удмуртии. В текущей ситуации 30% поставок осуществляется в Казахстан. Также в числе стратегических партнёров республики – Беларусь, Узбекистан, Армения, Индия, Ирак, Китай и Турция. В данные страны наши предприятия экспортируют



нефть, древесину и изделия из неё, электродвигатели, вентиляционное и гидравлическое оборудование, металлы, мебель, пластмассовые изделия, лаки, краски, стекло и изделия из него, а также молочную продукцию, которую одна из местных компаний планирует поставлять и в Оман.

**С 3 июля** в связи с погодными условиями и почвенной засухой в Удмуртии объявлена чрезвычайная ситуация. В республике на 133,3 тыс. га пострадали сельскохозяйственные культуры. Погибли кукуруза, рапс, люцерна и клевер на площади 5,5 тыс. гектаров.

**Данная мера** поможет хозяйствам в подтверждение

возникновения страхового случая, также у них не будет обязательств по возврату субсидий, если нужные производственные целевые показатели не удастся достигнуть. Ранее из-за жары режим ЧС в республике объявляли трижды: в 2010, 2013 и 2016 годах.

**Удмуртия** заняла пятое место в рейтинге российских регионов по развитию ипотеки, по данным агентства «РИА Рейтинг». В республике с 1 июня 2022-го в течение года 32 жителя из 1000 оформили кредит на приобретение жилья. Средний заём в январе-мае этого года достиг 2,63 млн рублей, доля просроченной задолженности

по ипотеке – 0,29%. На первых четырёх строчках в данном топе расположились Республика Тува, Тюменская область, Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский автономные округа.

**Готовность** Удмуртии к отопительному периоду на середину июля составляет 41,1%, в прошлом году на аналогичную дату этот показатель был равен 36,7%. В целом на подготовку коммунальных объектов к отопительному периоду из бюджета Удмуртии в 2023 году выделено 120,6 млн рублей, плюс ещё 263,9 млн направлено в отрасль по инициативе правительства региона. Лимиты бюджетных ассигнований из



**Игорь Маковский**, генеральный директор ПАО «Россети Центр» – управляющей организации ПАО «Россети Центр и Приволжье», отметил, что на 60% увеличены инвестиции в модернизацию электросетевого хозяйства Удмуртии. На 45,9% в сравнении с 2022 годом возросли вложения в его техническое обслуживание.

**В администрации** главы и правительства Удмуртии создана новая структура – Управление по информационной политике



в составе свыше 10 работников. В круге его задач будут формирование политики информационной открытости власти, подготовка материалов в сфере информационной политики, сопровождение общественно значимых событий.



бюджета Удмуртской Республики в объёме 257,78 млн руб. были доведены до муниципалитетов в июне.

**Плательщики** налога на профессиональный доход в Удмуртии за январь-июнь текущего года увеличили свою выручку на 54% к аналогичному периоду 2022-го. Такие данные обнародованы УФНС по Удмуртии. С начала года самозанятые сформировали свыше 1,8 млн чеков, средняя сумма одного – 1910 рублей, что на 35% больше, чем в первом полугодии прошлого года. В настоящее время на территории республики данный режим налогообложения применяют свыше 56 тыс. самозанятых граждан.

**3,84%** достиг уровень годовой инфляции в Удмуртии в июне 2023 года по сравнению с тем же месяцем прошлого года. В Приволжском федеральном округе в первый месяц лета этот показатель составил 2,7%, по России – 3,25%. По прогнозу Центробанка, в ближайшие месяцы торможения роста цен не ожидается. С учётом проводимой регулятором денежно-кредитной политики годовая инфляция в стране в текущем году составит 5,0–6,5%.

**21 июля** в связи с инфляцией и ослаблением курса рубля Центробанк впервые с сентября прошлого года поднял ключевую ставку до 8,5% годовых.



**УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ, ПАРТНЁРЫ!**

*Примите поздравления с наступающим 2024 годом!*

**Н**аша совместная работа в уходящем году была вновь направлена на решение важных вопросов, связанных с обеспечением промышленной и энергетической безопасности. Комплексный подход, профессиональное отношение к делу позволили эффективно выполнить мероприятия по повышению эксплуатационной надёжности технических устройств, оборудования, применяемых на опасных производственных объектах.

Надеюсь, что и в перспективе наше сотрудничество будет стабильным и результативным.

Желаю коллегам, партнёрам плодотворной работы в 2024 году, успешной реализации новых проектов, осуществления всех намеченных планов!

**Нагим КАЮМОВ**,  
генеральный директор ООО «Корпорация Альтон»

## МОБИЛЬНЫЙ РЕГИОН

С 2024 года Удмуртия входит в список участников пилотного проекта по созданию зарядной инфраструктуры для электротранспорта.

**Р**аспоряжение об этом подписал **Михаил Мишустин**. Помимо Удмуртской Республики, новыми участниками проекта станут ещё 25 регионов, включая Адыгею, Алтай, Бурятию и Кировскую область. Таким образом, с начала года в эксперименте примут участие 67 российских регионов.

Пилотный проект по созданию зарядной инфраструктуры для электротранспорта стартовал в 2022 году. Согласно дорожной карте по развитию производства и использованию электротранспорта к 2030 году доля выпускаемых отечественных электромобилей достигнет не менее 10%. Будет запущено порядка 72 тыс. зарядных станций, из которых около 28 тыс. – быстрые. ●

**машино-мест** бюджета новых платных парковок, которые начали действовать в центральной части периметра столицы Удмуртии с 3 июля.



**Первые 15 мин.** они бесплатны, далее оплата составит 35 руб. в час в будни с 8.00 до 20.00. Инициатива встречена автомобилистами негативно: люди пытаются оставить машины в близлежащих дворах, чтобы не платить деньги.



**43 выпускника** 11-х классов в основной период сдачи ЕГЭ получили 100 баллов по разным предметам. 11 школьников получили максимальный результат по химии, 10 – по литературе, девять – по информатике, восемь – по русскому языку, по два – по математике и по географии. Ещё по одному человеку набрали 100 баллов по физике и биологии. Один ученик достиг наивысшей оценки сразу по двум дисциплинам.

**С начала** 2023–2024 учебного года в общеобразовательных учреждениях Удмуртии перестанет действовать региональная программа «Школьное молоко», которая охватывала учеников 1–4-х классов. Главная причина, по мнению властей, – «высокий индекс несъедаемости». Данная программа



действовала в республике с 2005 года. Ежедневно свыше 50 тыс. учеников получали около 8 т молока. За 15 лет работы она охватила порядка 20 млн учащихся начальной школы.

## Ольга АБРАМОВА,

ранее – министр сельского хозяйства, а затем заместитель председателя правительства УР, назначена первым вице-премьером республики. Она будет отвечать за экономический блок.

**Сергей Смирнов**, постоянный представитель главы Удмуртии при президенте России, перешёл на работу в «Росатом». Вместо него на должность назначен **Константин Сунцов**, ранее – первый заместитель председателя правительства республики.

**Павел Волков** стал главным федеральным инспектором по Удмуртии. Ранее он работал на аналогичной должности в Марий Эл.

**Артём Николаев**, прокурор Удмуртской Республики, переназначен на свой пост на следующие пять лет.

**Олег Бекметьев**, экс-глава Ижевска, 26 июля отправлен судом под домашний арест.

**Даниль Магсумов**, ранее – главный архитектор Воткинска, занял аналогичную должность в масштабах республики.

КАДРЫ



ЦИТАТА

**Александр БРЕЧАЛОВ**, глава Удмуртской Республики:

« **К 2030 году каждый второй БПЛА** должен производиться в Удмуртии. Мы готовы производить БПЛА для гражданских нужд, сельского хозяйства и лесной отрасли... Нам сейчас нужно не активно, а максимально агрессивно развивать это направление и средства, которые будут выделять по нацпроекту, с участием наших предприятий приземлять в Удмуртию. »



# ЭНЕРГОТЕХСЕРВИС: ЭНЕРГИЯ НАДЁЖНОСТИ

Завод электротехнического оборудования «ЭнергоТехСервис» – пример высокотехнологичного, инновационного, передового предприятия, которое формирует промышленную славу Удмуртии и обеспечивает надёжную работу объектов энергетики во многих российских регионах.

**П**еред отечественной экономикой стоит важнейшая задача – наращивание объёмов выпуска промышленной продукции, и особенно – в части импортозамещения. Ижевский завод «ЭнергоТехСервис» полностью соответствует данной концепции.

С 2014 года, за девять лет работы, он сделал мощный рывок в развитии – от формирования надёжного, высококвалифицированного коллектива специалистов до обустройства полноценной собственной производственной базы площадью свыше 8 тыс. кв. метров. В 2021 году завод первым среди профильных предприятий Удмуртии прошёл аккредитацию системы менеджмента качества (СМК) в системе добровольной сертификации «РОСАТОМРЕГИСТР». Сертификация СМК подтверждает, что «ЭнергоТехСервис» соблюдает требования, предъявляемые в области использования атомной энергии. Также он был признан инновационным предприятием Удмуртской Республики, получив высокую государственную оценку своей деятельности за внедрение высоких технологий и их реальное коммерческое использование в сфере энергообеспечения российских регионов и предприятий страны.

«ЭнергоТехСервис» – это завод полного цикла, осуществляющий производство электротехнического оборудования от проекта до выпуска готового изделия и работ по его последующему монтажу на объекте. В Удмуртии и по всей стране «ЭнергоТехСервис» зарекомендовал себя надёжным производителем трансформаторных подстанций, низковольтных комплектных устройств, камер сборных одностороннего обслуживания (КСО), блочно-

модульного оборудования и металлокорпусов. Благодаря собственной электрической лаборатории ведётся контроль комплектующих и продукции перед отправкой заказчику. Компании, сотрудничающие с ижевским заводом, уверены в качестве его оборудования, и уровне компетенций его специалистов. Очень важно, что «ЭнергоТехСервис» собственными силами выполняет монтажные и пусконаладочные работы: вопросы, возникающие на данном этапе, производителю решить намного проще и быстрее, чем обычному поставщику.

Предъюбилейный для завода 2023 год стал периодом дальнейшего расширения успешного производственного опыта. На предприятия ГК «Росатом» за это время поставлено несколько сотен единиц электротехнического оборудования, изготовленного по индивидуальным заказам. Также в текущем году в УдГАУ на факультете энергетики и электрификации при поддержке завода «ЭнергоТехСервис» была открыта лаборатория «Монтаж электрооборудования и средств автоматизации», которая существенно улучшит качество подготовки специалистов Удмуртии и России в сфере электротехники и автоматизации.

Сегодня завод «ЭнергоТехСервис» – предприятие, ориентированное на дальнейшее расширение производственных мощностей, увеличение номенклатурной группы выпускаемых изделий и повышение надёжности работы электротехнического оборудования. Реализация таких амбициозных задач обеспечит реальный вклад предприятия в увеличение внутреннего валового продукта Российской Федерации. ●



**Николай КОНЫШЕВ,**  
генеральный директор  
ООО «ЭнергоТехСервис»

**ЗАВОД  
«ЭНЕРГОТЕХСЕРВИС»  
ПРИЗНАН  
ИННОВАЦИОННЫМ  
ПРЕДПРИЯТИЕМ  
УДМУРТСКОЙ  
РЕСПУБЛИКИ**



Завод электротехнического оборудования  
**"ЭнергоТехСервис"**

- ☎ Приём заявок: 8-800-700-29-72
- ☎ Приёмная: +7 (3412) 77-33-40
- 🌐 18ets.ru
- ✉ pochta@18ets.ru
- 📍 426062 Удмуртская Республика,  
г. Ижевск, ул. Спортивная, 4.



НАТАЛЬЯ ГВОЗДКОВА

# ОБРАЗОВАНИЕ – БУДУЩЕЕ СТРАНЫ

Направление, в котором человек начинает образование, определяет его будущее. И не только его, но и общества, экономики, страны в целом. Как в 2023–2024 году развиваются учреждения среднего и дополнительного образования Ижевска, мы беседуем с заместителем главы администрации Ижевска по социальной политике **Натальей Гвоздковой**.



**Наталья ГВОЗДКОВА,**

заместитель главы  
администрации Ижевска  
по социальной политике

**Н**аталья Геннадьевна, осенью вы заняли пост заместителя главы администрации Ижевска, но система образования, как и ранее, находится в вашем контуре ответственности. Как бы вы охарактеризовали динамику показателей работы школ города на современном этапе?

– Приоритет текущего учебного года – создание единого образовательного пространства для каждого ребёнка, независимо от социальных и экономических факторов, его места проживания, достатка семьи, укомплектованности образовательной организации, её материальной обеспеченности.

Инструментом для достижения задачи на федеральном уровне в основном общем образовании стал проект «Школы Минпросвещения России». К его приоритетным магистральям отнесены восемь направлений: «Учитель. Школьная команда», «Школьный климат», «Образовательная среда», «Знание», «Воспитание», «Здоровье», «Проформентация», «Творчество». Для дошкольных образовательных организаций в 2023 году апробируется проект «Детский сад – маршруты развития». Эти направления и стали акцентными для системы образования в целом и школ в частности.

В рамках работы по реализации концепции «Школа Минпросвещения России» на муниципальном уровне с руководителями образовательных организаций прошли стратегические сессии по созданию ресурсной карты. В неё заложен важный принцип – создание сообществ образовательных организаций для «распаковки» федеральных

трендов на уровне города. Была предложена возможность поделиться успешными практиками и продуктами, которые могли бы стать вкладом в развитие системы образования, привлечь социальных партнёров – от вузов и колледжей до предприятий города и бизнеса.

Одно из важных направлений – создание условий для непрерывного профессионального роста педагогов через профессиональные сообщества по актуальным вопросам развития муниципальной системы образования и ижевской агломерации, в том числе – через информационно-методический центр «Альтернатива», который входит в структуру Управления образования.

**– Насколько активно, на ваш взгляд, идёт работа в рамках нацпроекта «Образование»? Помогает ли он обеспечить возможности для самореализации и развития талантов детей?**

– В городе большое значение уделяется развитию эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодёжи. Увеличивается количество участников школьного этапа Всероссийской олимпиады школьников. По результату заключительного этапа сборная Удмуртии входит в десятку лучших в России. Результаты воспитанников учреждений дополнительного образования свидетельствуют о качестве реализации обучающих программ в данном направлении.

В соответствии с нацпроектом «Образование» в Ижевске разработана дорожная карта по реализации регионального проекта «Успех каждого ребёнка» до 2024 года, который направлен на развитие системы дополнительного образования. По

## ПРИОРИТЕТ ТЕКУЩЕГО УЧЕБНОГО ГОДА - СОЗДАНИЕ ЕДИНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОСТРАНСТВА

для каждого ребёнка, независимо от социальных и экономических факторов, его места проживания, достатка семьи, укомплектованности образовательной организации, её материальной обеспеченности.



данным на 1 декабря 2023 года, около 55,11% детей в возрасте от 5 до 18 лет занимаются в кружках и секциях. На сегодняшний день 87% детей имеют сертификаты дополнительного образования. Родители с детьми могут выбирать образовательную программу любой направленности как в государственном и муниципальном учреждении, так и в негосударственной организации.

В 2022 году 13 образовательных организаций стали участниками мероприятия «Создание новых мест дополнительного образования детей» федерального проекта «Успех каждого ребёнка». Открыто 455 мест по программам естественно-научной, туристско-краеведческой и спортивной направленности. В 2023 году 12 образовательных организаций прошли отбор по программам туристско-краеведческой, художественной, социально-гуманитарной и физкультурно-спортивной направленностям. С 1 сентября начато обучение 920 детей по программам дополнительного образования.

Ижевск одним из первых стал поддерживать таланты и достижения юных горожан. С 2012 года накануне Дня города муниципальные власти вручают гранты одарённым детям. В 2023 году администрация Ижевска поддержала таким образом 88 талантливых детей и 18 творческих коллективов. С 2021 года создан реестр конкурсных мероприятий для детей и молодёжи, проявивших выдающиеся способности в области науки, спорта и искусства, ведётся мониторинг достижений, регулярно пополняется Реестр одарённых детей. Сейчас в нём насчитывается 1300 человек.

**– В регионе развивается проект «Цифровая образовательная среда». Насколько успешно осуществляется внедрение современных технологий в образовательное пространство?**

– Цифровая образовательная среда – система, которая аккумулирует возможности для эффективного обучения и общения всех участников образовательного процесса. Она подразумевает использование цифровых технологий и создаётся в поддержку традиционного формата обучения. Для этого мы должны оснастить школы современной техникой и связью и обеспечить качественными учебными материалами всех детей без исключения, чтобы формировать у них ценности к саморазвитию и самообразованию. В соответствии с проектом планируется образовательные организации, расположенные в городах, обеспечить Интернетом

**ВЕДЁТСЯ  
ПОДГОТОВКА  
ПРОЕКТНОЙ  
ДОКУМЕНТАЦИИ  
НА КАПИТАЛЬ-  
НЫЙ РЕМОНТ  
22 ШКОЛ**





со скоростью соединения не менее 100 Мб/с, в сельской местности и посёлках городского типа – 50 Мб/с. Для обеспечения качественного трафика общеобразовательные организации Ижевска подключены к волоконно-оптической линии со скоростью подключения до 100 Мб/с.

За счёт мероприятий за 2020–2022 годы улучшилась материальная база 66 школ. В проект контракта на 2023 год включены четыре общеобразовательные школы: МБОУ СОШ №№ 80, 89, 53 и «Гармония».

**– Вы не раз называли важным вопрос развития материально-технической базы школ. Удаётся ли его качественно решать на современном этапе?**

– За последние пять лет в городе построено шесть зданий детских садов и пять школ. Продолжена закупка и поставка современных и безопасных школьных автобусов в общеобразовательные организации с учётом потребности. В 2022–2023 году за счёт средств бюджета МО «Город Ижевск» ведётся капитальный ремонт кровли в СОШ № 35 и ДОУ № 287. В школах №№ 16, 51 возводятся спортивные объекты, завершено строительство межшкольного стадиона № 5. В 2024 году планируется построить межшкольный стадион СОШ № 76. В рамках федеральной программы «Модернизация школьных систем образования» капитально ремонтируются здания СОШ № 63, хореографического лицея № 95. Ведётся подготовка проектной документации на капитальный ремонт ещё 22 школ.

В 2023 году на укрепление материально-технической базы и приведение в нормативное состояние объектов отрасли общего образования по Реестру наказов избирателей Государственного Совета Удмуртской Республики выделено 11 200,0 тыс. руб., по реестру наказов избирателей депутатам Город-

ской думы города Ижевска – 38,1 млн рублей. Также из бюджета республики выделено и освоено 578,3 млн руб. на физическую охрану и мероприятия по антитеррористической защищённости.

В рамках реализации инициативного бюджетирования выполняются работы по созданию спортивных объектов у школ и детских садов, развивается архитектура образовательного пространства, приобретается оборудование. Впервые в 2023 году стартовал проект инициативного бюджетирования «Без границ», реализовано 15 проектов на общую сумму 12,4 млн рублей. Это новые возможности для людей с ограниченными возможностями здоровья. В целях обеспечения выполнения требований санитарных норм и правил осуществлены ремонты инженерных систем, выполнены мероприятия и предписания по актам тепловой инспекции ПАО «Т Плюс». Общая сумма затрат в 2023 году на вышеуказанные мероприятия – 7,8 млн рублей.

В 2023 году продолжилась работа по заключению энергосервисных контрактов. Образовательные организации реализуют 197 энергосервисных контрактов со сроком исполнения от двух до семи лет. В 2022 году по всем видам энергетических ресурсов объём экономии в денежном выражении достиг 37,9 млн рублей.

**– В 2023 году во всех школах была введена должность советников по воспитательной работе. Есть ли уже первые результаты их деятельности?**

– Да, действительно, с 1 сентября такие специалисты начали свою деятельность в общеобразовательных учреждениях, и достаточно активно. Благодаря советникам школы активно принимают участие в различных мероприятиях: Всероссийском проекте для начальной школы по воспитанию активных граждан «Орлята России», программе по активной социализации «Я-ТЫ-ОН-ОНА-ВМЕСТЕ ЦЕЛАЯ СТРАНА», республиканском проекте «Формула успеха». Советники активно участвуют в таких мероприятиях, как школа тренеров и модераторов «Обучай», всероссийский конкурс «Звёздные наставники», проект «Играй». Они включаются в деятельность «Движения первых», активна позиция советников и в сообществе «ВКонтакте».

**– Какой бы вы в идеале хотели видеть городскую систему образования?**

– Единая выстроенная система образования, которую трактует Федеральный закон «Об образовании», – это верный ориентир на перспективу. И для этого уже есть единая программа образования, единые подходы, единые учебники, единая воспитательная программа. ●

## ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ В ГОРОДЕ ПОСТРОЕНО ШЕСТЬ ЗДАНИЙ ДЕТСКИХ САДОВ И ПЯТЬ ШКОЛ



# совет



КОМПАНИЯ  
ГОДА

## СОЗДАЁМ БЕЗОПАСНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА

**2023 год для Юридической группы «Совет»** стал годом активного роста, профессионального признания и достижений в новых юридических практиках. О том, чем живет юридический бизнес, мы поговорили с Владиславом Овчинниковым, основателем и управляющим партнёром компании.

*«Мы хотим строить большую компанию – плацдарм для роста каждого сотрудника»*

**Владислав ОВЧИННИКОВ,**  
управляющий партнёр Юридической группы «Совет»

– Владислав, как вы оцениваете итоги развития компании в 2023 году?

– Выделю два ключевых момента. Первое – мы с гордостью можем сказать, что годовая выручка «Совета» выросла по сравнению с 2022 годом более чем в два раза, а численно мы прибавили свыше 30 человек. Второе – это активное развитие новых направлений. Пять лет назад мы стартовали в сфере интеллектуальной собственности и франчайзинга, а в 2023 году добились значительного прогресса в развитии налоговой, корпоративной практик, адвокатско-правового направления.

– Был ли этот год сложнее предыдущих?

– Если предприниматель говорит, что у него был лёгкий год, – это не предприниматель. В моменте вызовы и проблемы всегда кажутся сложнее предыдущих. Однако процессы «усложнения» задач и роста твоих компетенций параллельны. Растёт уровень бизнеса и предпринимателя – повышается сложность его задач.

– Чему научил вас и, возможно, вашу компанию уходящий год?

– Ключевая мысль – скупой платит дважды, а скупой бизнесмен – иногда и трижды. Это важный тезис, неоднократно подтверждённый и нашим опытом, и примерами клиентов. За год мы приучили себя много платить крутым экспертам и специалистам, получая взамен понятный эффект для нашего бизнеса. Теперь мы активно учимся не работать с теми, кто выбирает компанию не по уровню её квалификации, а по расценкам, отсекая желающих вечно на всём экономить.

## ТОП-5 ДОСТИЖЕНИЙ ГОДА

- 1. БОЛЕЕ ЧЕМ В 2 РАЗА**  
увеличилась выручка компании,  
более чем на 30 человек вырос её штат
- 2. ВЫИГРАНО БОЛЕЕ 350 СУДОВ**  
по защите интересов бизнеса
- 3. РАЗВИТИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНЫХ ПРАКТИК**  
по налоговым спорам, корпоративному  
праву, адвокатско-правовому  
направлению
- 4. ПЕРВЫЙ ИЖЕВСКИЙ ФОРУМ**  
по интеллектуальной собственности  
организован и проведён «Советом»
- 5. ЛИДЕРЫ В 5 НОМИНАЦИЯХ**  
национального юридического рейтинга  
«Право-300»



## ЛУЧШИЕ В НОМИНАЦИЯХ

- Интеллектуальная собственность
- Налоговое консультирование и споры
- Корпоративное право

**4 МЕСТО** по количеству юристов и  
**16 МЕСТО** по выручке среди компаний  
за пределами Москвы

Юридическая группа «Совет» – первая компания из Удмуртии, которая вошла в самый престижный национальный юридический рейтинг

«Быть в «Право-300» – это дополнительное подтверждение компетенции и квалификации юристов в определённой области, а для клиента – возможность выбрать тех, кто специализируется именно на вашем вопросе. В этом году нам удалось оказаться в числе лидеров сразу в пяти номинациях.



«Наша задача – комплексно защищать предпринимателей»

## АДВОКАТЫ ДЛЯ БИЗНЕСА

– Юридическая группа «Совет» зарекомендовала себя одним из лидеров рынка защиты интеллектуальной собственности. Но в этом году, как вы отметили, компания занялась новыми практиками, к примеру, адвокатской...

– И не только адвокатской, но ещё и налоговым, и корпоративным правом. Развитие адвокатской практики было логичным: мы накопили много опыта и знаний в вопросах защиты предпринимателей. Например, в 2023 году у нас было более 300 судебных процессов, связанных с незаконным использованием результатов интеллектуальной деятельности, а при определённых условиях это уголовное преступление. Такая же история – в налогах и корпоративном праве. Граница между гражданско-правовыми отношениями и преступлением становится всё более размытой. Наша задача – максимально комплексно защищать предпринимателей и обеспечивать бизнесу своих клиентов безопасное развитие.

– На каких делах в адвокатуре вы специализируетесь? Всех ли защищаете?

– Наша специализация – дела, связанные с предпринимательской деятельностью, экономические преступления, а также преступления в сфере интеллектуальной собственности. Мы не занимаемся преступлениями против личности по этическим причинам. Концентрируемся на своей ключевой экспертизе, не распыляясь на непрофильные контракты.

– В чём преимущества адвокатов, которые работают в «Совете»?

– В комплексном подходе к профильным делам. Любое дело связано не только со знанием Уголовного и Уголовно-процессуального кодексов, но и с пониманием фактуры налогового законодательства, права интеллектуальной собственности, корпоративного права. К компетенциям и навыкам наших адвокатов добавляется опыт каждого из 70 человек в команде – налоговых консультантов, патентных поверенных, бизнес-юристов.

## ВАЖНЫЕ НАЧИНАНИЯ

– В этом году «Совет» впервые в Удмуртии провёл Форум по интеллектуальной собственности. Какие цели вы преследовали как организаторы мероприятия и довольны ли результатами? Ждать ли региону подобное мероприятие в будущем году?

– Одна из целей – консолидация юридического сообщества в Ижевске и Удмуртии. Сотрудники нашей компании – частые гости юридических мероприятий в Москве, Санкт-Петербурге, Казани и Новосибирске, однако за пределами крупнейших городов подобная активность – большая редкость. Юристам необходимо место для нетворкинга и развития.



Кирилл АКБОРИСОВ и Александр ШУШАКОВ,  
адвокаты Юридической группы «Совет»

Мы получили прекрасную обратную связь как от гостей, так и от спикеров. Поэтому в следующем году форуму – быть!

– «Совет» ведёт благотворительную деятельность. Расскажите о том, какие проекты курируете и почему этим занимаетесь?

– Пока наше внимание сфокусировано на помощи бездомным животным. «Совет» стал учредителем благотворительного фонда, который поддерживает уже существующие приюты для животных и отдельных зоозащитников. В планах – когда-нибудь построить свой приют для животных, но пока мы в самом начале этого пути.

Что касается мотивации, то, наверное, это даёт дополнительный стимул делать свою работу хорошо и продолжать развитие компании. Мы жертвуем на благотворительность 1% от выручки и видим прямую корреляцию между тем, как эффективно компания сработала и какую помощь благодаря этому удалось оказать.

– Новый год – это время новых планов. О чём вы мечтаете?

– Мы хотим продолжать строить большую компанию, где каждый сотрудник чувствует себя комфортно и может получить площадку для профессионального, финансового и личного роста. Если так будет – все планы и мечты обязательно сбудутся!





# ГОД ОБЪЕДИНЕНИЯ БИЗНЕСА



– 2023 год стал продуктивным для сообщества «Бизнес Бизнесу» по всем направлениям работы. Например, расширилась география присутствия сообщества. За этот период мы успешно провели мероприятия не только в Ижевске, но и в Кирове и Москве. Каждое из них было полезно как опытным, так и начинающим предпринимателям.

– Мы продолжаем задавать тренд на созидание и развитие новых форматов и, следуя этому принципу, постоянно разрабатываем новые проекты, тестируем новые подходы. Например, сентябрь 2023 года запомнился сообществу участием в выставке FlowersExpo 2023. Масштабное мероприятие привлекло тысячи специалистов цветочной отрасли, включая гостей из Амстердама, Белоруссии, Эквадора и Колумбии. Совместно с командой FlowersExpo мы организовали бизнес-круиз, дополнив выставку интересным форматом продуктивного отдыха, который смог сплотить игроков цветочного рынка, в том числе и на международном уровне.

– Не менее важным для «Бизнес Бизнесу» событием стал «Уральский бизнес-фест», прошедший в декабре в Екатеринбурге. Мы гордимся тем, что приняли участие в организации мероприятия и в рамках фестиваля поделились своим опытом в нетворкинге и бизнес-процессах.

– Постоянным и важным направлением деятельности сообщества остаётся сфера благотворительности. В 2023 году мы поддержали юных спортсменов, собрали средства на строительство детской площадки и организацию праздников для детей-сирот. Список далеко не полный – благотворительные акции в сообществе проходят на регулярной основе для того, чтобы делать лучше жизнь самых разных социальных групп.

– Ещё одним важным результатом года стало то, что мы достигли отметки в 7000 предпринимателей, которых объединило сообщество. Кроме того, внутри этого объединения появился закрытый бизнес-клуб, куда входит уже 85 резидентов. Сегодня «Бизнес Бизнесу» является крупнейшим предпринимательским сообществом в Удмуртии, непрерывно помогающим бизнесу выходить на новый уровень.



**Ирина ГЛАЗЫРИНА,**  
директор СОШ № 1  
им. И. П. Чайковского  
г. Воткинска



# ВСЕГДА БЫТЬ ВПЕРЕДИ

Школа № 1 им. И. П. Чайковского г. Воткинска известна не только в городе, но и во всей республике как первая во многом. Это единственное на воткинской земле среднее учебное заведение, где ведётся преподавание удмуртского языка и литературы. Именно здесь впервые в Удмуртии был открыт специализированный ракетный класс. Сегодня школа берёт новые высоты, подтверждая звание первооткрывателя.

**В** этом году в школе открылся первый в Удмуртии ракетно-космический класс. Это новое направление предпрофессиональной подготовки, внедрённое при поддержке Госкорпорации «Роскосмос». Такие профильные классы действуют в 30 регионах России, в Удмуртии важный проект доверили именно воткинской школе № 1.

«Мы с 2012 года активно сотрудничаем с АО «Воткинский завод», под его патронажем у нас работает специализированный ракетный класс, — отмечает директор школы **Ирина Глазырина**. — Профориентационная работа значима, она позволяет учащимся раскрыть потенциал, определиться с будущей профессией, подготовиться к учёбе в вузе, последующей работе, которая требует конкретных знаний, компетенций.

Наши выпускники успешно поступают в ведущие технические вузы страны — МГТУ им. Н. Э. Баумана, МАИ, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А. Н. Туполева, УРФУ, Пермский политехнический университет, ИжГТУ им. М. Т. Калашникова и др.

И мы уверены, что наши выпускники обязательно принесут пользу республике, любимому городу и заводу.

Мы с радостью приняли предложение Госкорпорации «Роскосмос» по созданию профильного ракетно-космического класса. Теперь школьники с пятого класса изучают точные дисциплины в приязке к технологиям и задачам, которые стоят перед ракетно-космической отраслью страны».

Профориентационное направление развивается. В этом году заключён договор с Ижевской государственной медакадемией по дополнительному профобразованию, учащиеся медицинского класса получили возможность заниматься с преподавателями ИГМА. В этом плане школа вновь стала первопроходцем среди общеобразовательных учреждений города.



В 2023 году исполнилось 30 лет с момента открытия в школе классов с изучением удмуртского языка и литературы. Это направление расширяется. Школа выиграла президентский грант, открыта музейная комната «Удмурт корка». Преподаватели подготовили видеоролики, помогающие в работе педагогам образовательных учреждений Удмуртской Республики

в вопросах истории, культуры и традиций удмуртского народа.

Школа — сетевая инновационная площадка «Научно-методические основы интерактивного обучения удмуртскому языку учащихся 5–9-х классов, не владеющих данным языком, с использованием электронных форм учебников».

Кроме того, в текущем году школа стала победителем Всероссийского смотра-конкурса образовательных организаций «ШКОЛА ГОДА». Лучшими в нём признаются общеобразовательные учреждения, ведущие эффективную деятельность по всем направлениям.

В будущем году исполнится 15 лет, как Ирина Глазырина вступила в должность директора школы. Почётный работник общего образования РФ, Заслуженный работник образования УР, победитель конкурса «Лучшие руководители РФ» 2019 года, она делает всё для развития своего детища. ●

**В ЭТОМ ГОДУ В ШКОЛЕ ОТКРЫЛСЯ ПЕРВЫЙ  
В УДМУРТИИ РАКЕТНО-КОСМИЧЕСКИЙ КЛАСС**

# ХРЕСТОМАТИЯ «БЕССМЕРТНОГО» БИЗНЕСА



**Жанна Пентина**

Предприниматель · Бизнес-коуч · Наставник

**Жанна Пентина** является собственником серьезного дела. Её ниша – похоронный бизнес. Но это направление, как и другие, подчиняется общим принципам экономики и маркетинга. Поэтому о том, что нужно знать предпринимателю, который решил войти в данную индустрию, Жанна уже как профессиональный коуч рассказывает на своих марафонах и обучающих семинарах.

**В** 2000 году я начала свой первый бизнес. Получила опыт в различных сферах – от торговли до юриспруденции. В 2008-м пришла работать в ритуальную сферу. За это время изучила и её специфику, и «больные» вопросы – не буду напоминать, что рынок похоронных услуг находится не в лучшем состоянии. К сожалению, в нашей отрасли мало квалифицированных специалистов, нет системы образования, хотя бы среднего специального, где бы обучали управленческим навыкам и построению бизнес-процессов. Нет даже профильной литературы, которая бы позволила людям заниматься самостоятельно. Учитывая всё это, на определённом этапе я поняла, что у меня накопилось много знаний, которыми нужно делиться, если они будут во благо развития отрасли. И да, я не боюсь конкуренции, так как уверена в себе как профессионале и в том, что делаю.

Значимым событием 2023 года для меня стал запуск курса по переподготовке специалистов похоронной отрасли совместно с Кировским филиалом Президентской академии РАНХиГС, где я выступила преподавателем. Также в текущем году я провела собственный марафон об особенностях маркетинга в нашей сфере. В прямом эфире мы разбирали актуальные вопросы: как понять свою целевую аудиторию и провести её анализ, как разработать уникальное торговое предложение и бренд-стратегию, с кем и как лучше сотрудничать, создавать коллаборации. В январе следующего года планирую ещё одно аналогичное мероприятие. Так как я – практик с большим опытом работы, хочу дать людям как можно больше именно практической информации: как презентовать себя, представлять товар, правильно работать с ценообразованием,

как с клиентом дойти до заключения сделки. Рассказать о том, как грамотно организовать акции, скидки и что необходимо для того, чтобы продажи были успешными.

А в начале февраля стартует мой авторский курс, который я назвала «Хрестоматия бессмертного бизнеса: от организации похоронного дела до создания прибыльной экосистемы в ритуальной сфере» (16+). Он будет более продолжительным и намного обширнее по тематике, чем январский марафон. Слушатели пройдут четыре модуля: организация похоронного дела, настройка бизнес-процессов по моему методу, эффективный маркетинг, масштабирование бизнеса, тоже по авторской методике. Обучение будет вестись онлайн, по видеоурокам. После каждой темы предусмотрено обсуждение непонятных вопросов в индивидуальном порядке со мной, а по окончании изучения материала – сдача зачёта и получение диплома.

Проводя курсы, я снова и снова убеждаюсь, насколько нашей отрасли нужны знания и люди, которые ими владеют. К сожалению, многие из тех, кто приходит сюда за «лёгкими» деньгами, зачастую не имеют элементарных представлений об этом бизнесе. Люди не знают нормативной базы, не владеют элементарной информацией о том, где можно открывать похоронные залы, а где – нет, не говоря уже о том, что они не умеют коммуницировать с клиентами, не знакомы с похоронным этикетом и с тем, как должен выглядеть хороший похоронный агент. Поэтому я как коуч вижу свою задачу в том, чтобы через обучение, наставничество поднимать имидж, и в первую очередь – улучшать работу нашей отрасли, чтобы все ритуальные услуги оказывались на достойном уровне. ●



**Жанна ПЕНТИНА,**

коуч, собственник похоронного бюро «Миссия С»

**В НАЧАЛЕ  
ФЕВРАЛЯ  
СТАРТУЕТ МОЙ  
АВТОРСКИЙ  
КУРС, КОТОРЫЙ  
Я НАЗВАЛА  
«ХРЕСТОМАТИЯ  
БЕССМЕРТНОГО  
БИЗНЕСА»**





## Татьяна ЧУРАКОВА,

заместитель председателя правительства УР, рассказала, что 547 молодых педагогов придут в этом учебном году в школы республики.

Более **31** тысячи педагогических работников трудятся в отрасли образования в настоящее время.

**П**осле завершения приёма заявок на пост главы администрации Ижевска претендовало 20 человек. В числе кандидатов на должность градоначальника – предприниматели, представители промышленных предприятий, образовательных учреждений, чиновник, общественник, несколько безработных, пенсионер и самозанятый.

**24 августа** конкурсная комиссия на основе собеседования со всеми заявившимися определила двух кандидатов



для участия во втором туре, в котором избрание главы будут осуществлять де-

На **7,4%**

по итогам первого полугодия 2023 года увеличился объём промышленного производства в Удмуртии.

**2** место

заняла республика в ПФО за данный период по индексу промпроизводства.

**2,6%**

составил рост в целом по России, 6% – в ПФО.



**П**о итогам конкурса региональных программ Удмуртии в следующем году вновь будет выделена единая региональная субсидия Минпромторга России. Её размер составит 43,7 млн рублей. С учётом софинансирования из регионального бюджета на поддержку промышленных предприятий республики планируется направить 113,6 млн рублей.

**Девять** промышленных предприятий и восемь организаций малого и среднего бизнеса республики приняли участие в международном военно-техническом форуме «АРМИЯ-2023». Свои разработки представили концерн «Калашников», Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг», группа компаний «Беспилотные системы», Ижевский электро-механический завод «Купол»,

Сарапульский электрогенераторный завод и другие.

**Для резидентов** территории опережающего развития «Сарапул» расширен перечень видов разрешённой деятельности. Если ранее они могли работать по 11 направлениям, то сейчас их 26 наименований – столько, сколько разрешено федеральным законодательством. Соответствующие изменения в постановление правительства РФ вступили в силу с 21 июля 2023 года.

**Сарапульский** электрогенераторный завод начал производство электродвигателей для гидравлических насосных станций для самолёта Sukhoi Superjet New. Их первая партия уже отгружена для проведения испытаний. Также сарапульское предприятие освоило выпуск двига-

теля привода пожарного крана, а в его планах – производство ещё четырёх электродвигателей для системы вентиляции и кондиционирования воздуха.

**«АВТОВАЗ»** озвучил намерения по переносу производства LADA Largus на ижевский автозавод. На реализацию проекта, по предварительным расчётам, требуется девять месяцев, а значит, во втором квартале 2024 года с конвейера «LADA Ижевск» могут сойти новые автомобили. Причиной передислокации производства называется более чем двукратный рост выпуска в Тольятти LADA Vesta NG в следующем году.

**С 4 августа** в республике снят режим чрезвычайной ситуации в АПК. Однако плана в 1 млн т зерна, о котором активно говорили в прошлом году,





путаты Гордумы. Ими стали заместитель главы администрации Ижевска по социополитике **Дмитрий Чистяков** и председатель Общественной палаты города, главный редактор журнала «Деловая Репутация» **Александр Бадица**.



ЭКОНОМИКА



уже не достигнуть. По прогнозам чиновников, с полей Удмуртии будет собрано порядка 580 т зерна. Этого объёма должно хватить, чтобы создать кормовую базу, переходящий фонд и запасы семян под урожай будущего года.

**В Ижевске** продолжили законсервированное много лет назад строительство главной канализационной насосной станции № 3 и ведущего к ней коллектора. Он начинается в пос. Октябрьский Завьяловского района и заканчивается на Костиной мельнице. Готовность насосной станции оценивается на уровне 98%.

Новый объект внесёт существенный вклад в работу системы водоотведения столицы Удмуртии и Завьяловского района, позволит подключить к новым системам строящиеся кварталы.

**Восьмой** поток бизнес-акселератора объединил свыше 60 компаний из различных отраслей: строительства, IT, производства, розничной торговли, общепита и т. д. За период обучения участники показали прирост выручки на 50,4 млн руб. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Во время прохождения акселератора они также создали 23 рабочих места, увеличили количество клиентов и выручку. Победитель – компания «Вектор ПРО» – получила сертификат на льготный заём под 1% от Удмуртского фонда развития предпринимательства.

## НА ВЫСТАВКЕ «РОССИЯ» В ПАВИЛЬОНЕ «РОСНЕФТИ» ПРОШЁЛ ДЕНЬ УДМУРТИИ

Международная выставка-форум «Россия» проводится с 4 ноября 2023 года по 12 апреля 2024 года на территории ВДНХ. На экспозиции «Роснефти» можно ознакомиться с историей развития нефтяной отрасли, узнать о деятельности компании, её разработках, производственных и социальных проектах.

**5** декабря в павильоне «Роснефти» прошёл День Удмуртии. Посетители мероприятия приняли участие в мастер-классе по изготовлению удмуртского украшения монисто, познакомились с творчеством фольклорного коллектива «Пинал дуар», современных удмуртских артистов, попробовали традиционные удмуртские блюда, приняли участие в викторине с призами «Узнай Удмуртию».

В рамках выставки-форума «Роснефть» и Агентство по туризму УР договорились о развитии совместных проектов в области внутреннего туризма. В рамках сотрудничества планируется реализация мероприятий, направленных на укрепление туристического потенциала республики, развитие внутреннего авто-туризма.

В Удмуртии под управлением НК «Роснефть» и китайской нефтехимической корпорации Sinopec работает предприятие «Удмуртнефть». В октябре 2023 года силами коллектива добыта юбилейная 330-миллионная тонна нефти.

«Удмуртнефть» активно внедряет современные технологии. Один из результатов этой работы за последние два года – строительство скважины по технологии Fishbone («рыбья кость») на Чутырско-Киенгопском месторождении. Её продуктивность в два раза превосходит показатели горизонтальных скважин месторождения. Новая скважина стала первой, пробурённой по технологии Fishbone в Удмуртии.

«Роснефть» и её дочерние общества также уделяют внимание реализации социальных проектов, вносят большой вклад в развитие регионов присутствия. ●



# август 16

ОБЩЕСТВО



**блогеров** со всей России в течение пяти дней путешествовали по Удмуртии в рамках тревел-шоу «PROсторы Удмуртии».

PROСТОРЫ  
УДМУРТИИ

**Команды блогеров** – восемь из Удмуртии и столько же из других регионов – выполняли различные задания: лепка пельменей на скорость, исполнение хита «Бурановских бабушек» и запись нового клипа с ними, соревнования на скорость в удмуртских национальных играх и т. д. Цель проекта – увеличение туристической привлекательности региона.

**Ещё один** перспективный биатлонист покидает сборную Удмуртии. 27-летний **Виктор Плицев**, двукратный чемпион мира среди юниоров, будет выступать за команду Ямало-Ненецкого автономного округа.

**В Увинском районе**, в дер. Ермаково, появится своя авиадеревня. Это посёлок со взлётно-посадочной поло-

сой вместо главной улицы, с ангарами для легкомоторного самолёта в каждом доме. Основные работы здесь планируют завершить к июню 2024 года. Легкомоторные самолёты из Ермаково без дозаправки смогут долететь до Перми, Казани, Уфы.



**Кстати**, проекты авиадеревень уже есть в нескольких регионах, но увинская может стать первой, откуда самолёты поднимутся в небо.

**Три** новые специальности появились в Ижевской государственной медицинской академии: вуз будет обучать специалистов по эндокринологии, скорой медицинской помощи и стоматологии общей практики, что имеет большое значение для региона.



## Ирина МАКАРЫЧЕВА,

отвечавшая в правительстве за кадровый блок, подала в отставку.

**Дарья Сунцова** займёт пост советника главы республики. Ранее она была членом правления «Опоры России», входила в состав экспертного совета Агентства стратегических инициатив.

**Сергей Багин**, с 2021 года работавший главврачом Электростальской Центральной городской больницы Московской области, будет работать первым замминистра здравоохранения

Удмуртии. **Елена Сычёва**, занимавшая эту должность, приступит к руководству ГKB № 4. Также из Минздрава по собственному желанию уволился заместитель министра **Алексей Попов**, работавший в должности с августа 2022 года.

**Сергей Юрин**, глава Малопургинского района с 2018 года, займёт пост исполняющего обязанности министра экономики Удмуртской Республики.

**Михаил Трофимов**, экс-глава Можги, назначен советником председателя правительства УР.

**Сергей Тоцкий**, ранее заместитель министра здравоохранения Удмуртии, замминистра аналогичного ведомства Чувашии, главврач Республиканского госпиталя для ветеранов войн в Ижевске, стал главврачом Кировской районной больницы.

**Алексей Фомин**, директор Удмуртской государственной



КАДРЫ

филармонии, возглавил Государственный театр оперы и балета УР. Пост руководителя филармонии занял **Альберт Кочуров**, директор ансамбля «Италмас».

ЦИТАТА



**Александр БРЕЧАЛОВ**, глава Удмуртской Республики:

«**Основными предприятиями ОПК** в этом году уже отгружено продукции на 48% больше, чем за первое полугодие прошлого года. Предприятия развиваются, расширяются и нуждаются в дополнительных сотрудниках. На наших оборонных заводах трудится 53 тыс. человек, и предприятия готовы принять ещё порядка 6 тыс. человек.

»



# САРАПУЛ: ПОЗИТИВ И «ПОЗИТРОН»



– **Долгожданный** спортивный объект для Сарпула – ФОК «Позитрон». Решение достроить некогда заброшенный объект, принадлежащий частному лицу, было принято на уровне правительства и при личном участии главы Удмуртии. На площади в почти 7000 кв. м расположатся залы для занятий игровыми видами спорта, два бассейна (общий и для грудничкового плавания), тренажёрный зал, два зала единоборств и боксёрские ринги, сквош-корты, а также пространства для занятий аэробикой, фитнесом, бадминтоном, настольным теннисом и другими видами спорта. Будем надеяться, объект к Новому году будет сдан в эксплуатацию и станет отличным подарком жителям к празднику.

– **Открытие речного причала.** Более 28 лет речные ворота Сарпула были закрыты. В один из рабочих визитов главы Удмуртии Александра Бречалова предприниматели заверили: бизнес готов участвовать в возрождении: построить кафе в виде забытой пристани, возвести базу отдыха, благоустроить подходы к своим объектам. И республика выделила более 27 млн руб. на инженерную инфраструктуру и продление пешеходной зоны набережной. В 2022 году все работы были выполнены.

Не буду повторяться, насколько важна для города возможность встречать туристов, прибывающих на речном транспорте. В навигационный сезон 2023 года мы приняли 157 туристических теплоходов, а это 30 тыс. человек. В сентябре состоялся первый рейс речного лайнера «Метеор 2020» из Татарстана. Огромная работа проделана туристическими компаниями, городским музеем в комплексном подходе к встрече гостей и организации экскурсионных программ. Здорово подтянулись предприниматели в сфере предоставления услуг. Это наша общая большая победа уходящего года!

– **Открытие предприятия «Объединённая цветочная компания»**, реализующего инвестиционный проект в Сарпуле в качестве резидента ТОСЭР. Компания ставит своей задачей занять 15% доли рынка страны. Напомню, сегодня в Сарпуле 27 предприятий-резидентов ТОР (территории опережающего развития). Они строят современные высокоэффективные производства, создают рабочие места, вносят существенный вклад в развитие экономики города и республики.

– **По проекту «Сарпульские острова»** (победитель Всероссийского конкурса) вдоль набережной от улицы Степана Разина в направлении лодочной станции завершилось благоустройство территории, где сарпульцы смогут отдыхать всей семьёй в различных тематических пространствах: «Детский остров», «Спортивный остров», «Комьюнити остров» и т. п.



# ЗАРЯЖЕННЫЙ ТРАНСПОРТ

По данным агентства «Автостат», только за первые пять месяцев 2023 года в России продано более 3,3 тыс. новых электрокаров и около 4 тыс. подержанных. Тенденция роста популярности прослеживается и в сфере электрических средств индивидуальной мобильности. При такой динамике электротранспорт становится современным средством передвижения для людей и важным элементом в стратегии развития регионов и компаний. Об основных тенденциях, проблемах и перспективах развития отрасли эксперты рассказали «Деловой Репутации».



## Александр ЦИБИЗОВ,

исполнительный директор ООО «ИТС-Техно» (официальный дилер EVOLUTE):

– Электромобили стали очень популярными в последние годы из-за их многочисленных преимуществ. Существует и целевая программа развития – государственные субсидии при покупке электромобилей, специальные программы лизинга, льготы на транспортный налог и бесплатный проезд по платным автодорогам.

Есть несколько типов людей, которым электро-мобили могут подойти лучше всего. Семьи с детьми могут предпочесть электромобили, потому что они тише и более экологичны. Городские жители также могут выбрать электромобили из-за их удобства и отсутствия необходимости искать место для парковки. Кроме того, люди, которые хотят сократить свой углеродный след, могут рассмотреть возможность перехода на этот вид транспорта. Популярны электромобили и у жителей частного сектора и сельской местности из-за возможности значитель-

## ЭЛЕКТРОМОБИЛИСТЫ УДМУРТИИ МОГУТ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ МНОГИМИ ИЗ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРЕФЕРЕНЦИЙ

для владельцев электрокаров, включая транспортный налог 0% и бесплатные парковки.

но экономить на «заправке» автомобиля, заряжая его от домашней сети.

Отрасль будет стабильно и динамично развиваться. В ближайшем будущем на рынок будут выводиться новые модели в различных сегментах: от бюджетных седанов до премиальных кроссоверов и минивэнов. Активно будет происходить развитие гибридных технологий и моделей, совмещающих в себе плюсы классических авто с ДВС и электромобилей.

Для более интенсивного роста индустрии нужно стимулировать производство электромобилей на территории страны. Это может быть достигнуто путём предоставления налоговых льгот и субсидий для производителей, а также поддержки исследований и разработок в области электромобилей.

### Григорий УШАКОВ,

председатель совета директоров Группы компаний «Академ Парк», активный пользователь электромобилей:

— Использование электромобилей — это тот посильный вклад в экологию, который могут сделать большинство из нас. За три года активного пользования электрокарами я увидел, что они не просто экологичны, но и бесшумны, безопасны и требуют ремонта реже, чем авто другого типа.

Более того, несколько лет назад мы вдохновились идеей возродить имидж Удмуртии в качестве одной из столиц автомобильной промышленности страны, запустив электротакси и другие сопутствующие сервисы. Тогда мы тестировали возможности эксплуатации электрокаров в региональных пригородных условиях и локальной инфраструктуре. Основные сложности использования заключались в падении километража моделей ряда европейских марок в зимнее время и недостатке объектов инфраструктуры. Но сегодня вопрос адаптации под климат решается — мы знаем, что существуют, как минимум, два производителя, которые изготавливают электрокары с поправкой на суровые зимние реалии. Активно на рынок заходят и китайские авто с гибридным двигателем, полезным при поездках на большие расстояния. Вопрос инфраструктуры



тоже постепенно решается — сейчас в регионе более 30 электрических заправок. Кроме того, электромобилисты Удмуртии могут пользоваться многими из федеральных преференций для владельцев электрокаров, включая транспортный налог 0% и бесплатные парковки.

Мы внутри компании уже пользуемся брендированными электромобилями для корпоративных передвижений, и, думаю, электротакси всё же получит развитие в регионе в ближайший год.

### Сергей МЕДВЕДЕВ,

директор по продукту и проектированию компании девелопера UDS:

— Электромобиль — это не только мода на инновацию, но и забота об окружающей среде и чистоте воздуха.

Количество экологического транспорта увеличивается. Например, в Москве, где мы реализуем проект Дом Кинетик от UDS, спрос на электромобили повысил муниципальные требования к количеству зарядных станций. По опубликованным данным столичного департамента транспорта, только за шесть месяцев 2023 года количество уникальных пользователей электромобилей увеличилось с 4,8 тыс. до 7,6 тысяч. Чтобы увеличить обеспеченность электрокаров заправочными станциями, Минстрой намеревается обязать девелоперов оснащать подземные паркинги ЖК рядами для автомобилей ещё на этапе строительства. Поэтому в застройке жилых объектов класса «комфорт+» и выше существует тренд на установку зарядных станций для электромобилей.

Например, в нашем проекте установлены 15 зарядных станций мощностью 11 кВт каждая. Показатель обеспечения электромобилей зарядными устройствами 1:10. На сегодняшний день это очень хороший результат для столичных новостроек. Учитывая динамику роста количества электромобилей



## УДМУРТИЯ ВОШЛА В ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ ПО СОЗДАНИЮ ЗАРЯДНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА



и гибридных моделей в городе, все станции будут востребованы.

Кроме того, инфраструктура паркинга не ограничивается наличием зарядной станции. Согласно последним трендам автоматизации пространств, парковка оснащена системой считывания номеров усилителем сигнала мобильной связи, станцией для ухода за автомобилем и подкачки шин.

### Андрей НАТАШКИН,

основатель и CEO компании  
Mirey Robotics:

– В начале ноября 2023 года премьер-министр **Михаил Мишустин** подписал Транспортную стратегию РФ на период до 2030 года (с прогнозом на период до 2035 года). Это ключевой документ, определяющий вектор развития транспортной отрасли на ближайшие 5 лет.

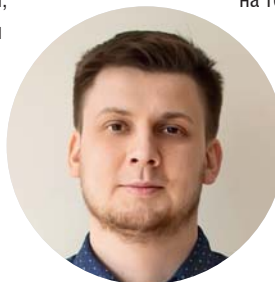
Необходимо отметить, что переход на более экономичные виды транспорта является одной из

приоритетных задач в рамках данной стратегии. Также в России реализуется федеральная программа «Электромобиль и водородный автомобиль», целью которой является увеличение рынка электромобилей в стране до 15% к 2030 году.

К плюсам электромобилей относится экономия на топливе и техническом обслуживании, отсутствие шума от двигателя, экологичность, система льгот для владельцев электромобилей.

Однако необходимо отметить, что с экологичностью не всё так просто. Основной массив критики электрокаров связан с процессом утилизации аккумулятора. Дело в том, что аккумулятор электроавтомобиля имеет небольшой срок службы. Примерно 5–7 лет. А система утилизации совсем не проработана. При неправильной утилизации экологии может быть нанесён серьёзный урон в виде тяжёлых металлов, которые могут попасть в водоёмы. Кроме того, необходимо понимать, что при производстве аккумуляторов выбрасываются всем нам известные парниковые газы.

Тем не менее в абсолютном выражении электрокар более безопасен для экологии. Он производит на 50% меньше парниковых газов, чем традиционный автомобиль. ●



## ДЛЯ РОСТА ИНДУСТРИИ НУЖНО СТИМУЛИРОВАТЬ ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ НА ТЕРРИТОРИИ СТРАНЫ

### ОБ ИНДИВИДУАЛЬНОМ ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТЕ



### Анастасия ШЕВЧЕНКО,

пресс-секретарь Whoosh:

– Для безопасного и комфортного развития городской микромобильности нужна соответствующая инфраструктура. Развитие инфраструктуры = разведение потоков средств индивидуальной мобильности (в число которых входят электросамокаты), автомобилей и пешеходов.

В этом году были приняты ПДД, касающиеся СИМ. Это гарантирует дополнительный контроль за их соблюдением не только со стороны сервисов, но и со стороны государства. Ещё одно важное для индустрии событие этого года – включение самокатов в Дорожную карту Минтранса. Регулятор способствует созданию благоприятных условий для развития микромобильности. В частности, предлагается массово создавать необходимую инфраструктуру для электросамокатов и велосипедов и определить нормативы по количеству и плотности парковок для СИМ на федеральном уровне.

Приоритетным направлением остаётся формирование культуры вождения СИМ: в этом году, например, мы первыми запустили проект по внедрению шлемов в городах России и Казахстана. Также мы проводим обучающие офлайн-мероприятия и тесты на онлайн-платформах сервиса.

В этом сезоне в Москве запустилось тестирование устройств с компьютерным зрением для сбора данных о поездках, окружающей среде, пользовательских сценариев. Устройства успешно распознавали людей, препятствия и разновидности дорожной разметки и дорожного покрытия, изучили реакцию пользователей на препятствия и обстановку. Теперь сервис сможет автоматически настраивать скорость самоката, ориентируясь на окружающую обстановку, а не только на геолокацию.

Важное направление для нас и всей индустрии – локализация производства. Мы уже протестировали пилотную партию собственных аккумуляторов для электросамокатов. В совокупности мы видим, что самокаты становятся более технологичными, а сервисы кикшеринга работают с улучшением культуры вождения.

# ЭЛЕКТРОМОБИЛЬ НОВОГО ВРЕМЕНИ

Электромобили становятся популярными во всём мире. В стороне от трендов не остаются и отечественные производители, предлагая рынку эффективные и комфортабельные модели. Яркий пример – первый электрокроссовер, сделанный в России, EVOLUTE i-JOY. Электрокар успел завоевать признание, став лучшим электрическим автомобилем по итогам 11-й национальной премии «ТОП-5 АВТО 2023».

## Современный

EVOLUTE i-JOY оснащён электродвигателем мощностью 163 л. с., который позволяет разогнаться до 100 км/ч за 8,9 секунды. В серийной комплектации электромобиль снабжён двумя дисплеями высокого разрешения. Сенсорная приборная панель для мультимедиа и навигации не отвлекает от вождения. Камеры кругового обзора на 360 градусов обеспечивают дополнительный контроль и безопасность во время поездки. Распространённый в России разъём CCS Combo Type 2 делает процесс зарядки простым и быстрым.

## Стильный

Кроссовер имеет элегантный внешний вид, который сочетается с его функциональностью и

практичностью. Обтекаемые формы кузова придают автомобилю динамику, а хромированные элементы добавляют изысканности.

## Экономичный

Официальный дилер «ИТС-Авто» презентует специальное предложение для корпоративных клиентов: на любую форму закупки действует выгода до 100 000 Р до 31.12.2023 г. Кроме того, в Удмуртии для владельцев электромобилей действуют льготы: 0% транспортный налог и бесплатные парковки.

В салоне «ИТС-Авто» представлен весь модельный ряд EVOLUTE и доступен длительный тест-драйв, который позволяет изучить возможности автомобиля на длинной дистанции. ●

## Сопровождение клиентов на всех

этапах покупки автомобиля: помощь в выборе модели, консультация по вопросам кредитования, страхования и регистрации автомобиля, информация о специальных предложениях и акциях автопроизводителя – **Екатерина Пугаческу**, директор по продажам, тел. 8 (922) 520-20-00.

## УЗНАЙТЕ,

как электромобиль помогает экономить деньги на протяжении всего срока владения



# EVOLUTE

ЭЛЕКТРОМОБИЛЬНЫЙ  
БРЕНД № 1  
В РОССИИ\*

# EVOLUTE i-JOY

от 3 070 000 Р\*\*



\*№ 1 по продажам новых электромобилей по итогам IV квартала 2022 года и I полугодия 2023 года по данным ООО «Автоstat» в категории новые электромобили, возраст до 1 года. № 1 по объёму производства электромобилей в РФ по данным ООО «Автоstat» по итогам 2022 года. \*\* Стоимость приобретения EVOLUTE i-JOY с учётом господдержки – 3 070 000 Р, достигается при приобретении автомобиля с использованием кредитных средств от банков/лизинговых компаний, получающих госсубсидию. Банки-партнёры: ПАО «Росбанк», ПАО «Совкомбанк», АО «Кредит Европа Банк», ПАО «БАНК ВТБ». Партнёры – лизинговые компании: ООО Совкомбанк лизинг, ПАО ЛК Европлан, ООО Каркаде. Предложение не является офертой и действует с 01.12.2023 г. по 31.12.2023 г. Подробности уточняйте в ООО «ИТС-Техно». Реклама





# ЗА РЕАЛЬНЫЙ, СОЦИАЛЬНЫЙ, ОТВЕТСТВЕННЫЙ, АКТИВНЫЙ БИЗНЕС!

– **«НОВАЯ ФОРМАЦИЯ»** – на новых территориях. В этом году вся команда нашей организации поработала очень качественно: в настоящее время у нас открыто 55 региональных отделений и 22 международных представительства. Последние по времени отделения были открыты на новых территориях России – в Донецкой и Запорожской областях. Радует, что предприниматели в этих регионах действительно тянутся к российскому бизнесу, заинтересованы в наставничестве, внимательно отслеживают существующие в стране бизнес-тенденции и готовы к любым коллаборациям. И, конечно, очень приятный для нас итог 2023 года – Удмуртское отделение признано лучшим среди региональных отделений «НОВОЙ ФОРМАЦИИ»!

– **Социальный бизнес.** Очень ценно, что наш бизнес становится всё более социальным. Предприниматели поддерживают соцпроекты, многое делают для бойцов СВО – и не для того, чтобы заявить об этом на весь мир. Когда ты окружён такими людьми, это восхищает и подпитывает энергией. Это дорогого стоит.

– **Экспорт.** Очень радует, какими темпами наш бизнес развивает свои экспортные направления. Предприятия, которые годами, десятилетиями стояли законсервированными, снова начинают работать, выпускать продукцию, которая необходима для российского рынка и востребована на международных. Например, сегодня «НОВАЯ ФОРМАЦИЯ» плотно взаимодействует с иранским рынком, в этой стране работает наш представитель. Ирану очень требуется сельхозпродукция – и мы работаем в этом направлении!

– **Круглые столы.** В этом году мы совместно с правительством республики организовали большое событие на уровне России. В рамках подготовки «Мониторинга предпринимательского климата в РФ» в 13 регионах страны прошли круглые столы – и первый состоялся именно в Удмуртии в марте этого года. Это был живой и полезный диалог.

– **Борьба с «мыльными пузырями».** Не могу не порадоваться, что налоговая служба обратила внимание на «мыльные пузыри» некоторых блогеров, которые позиционировали себя как бизнес-тренеров. Очень обидно, что люди платили огромные деньги – и обжигались. В любом бизнес-сообществе можно получить гораздо больше информации бесплатно! Возможно, примеры этих «блогеров» станут для людей уроком, что нельзя обманывать людей, нужно зарабатывать своим трудом.



+7 (3412) 79 0000  
ПУШКИНСКАЯ 277,  
14 ЭТАЖ

# PENTHOUSE

*wine. party. food* 18+





## Дмитрий ЧИСТЯКОВ,

исполнявший обязанности главы администрации Ижевска, 5 сентября на сессии Гордумы избран главой города.

**31 депутат** проголосовал за его кандидатуру.

**В** своей программе развития города Чистяков предложил применять новые подходы к благоустройству общественных пространств, содержанию городских территорий, для этого необходимо использовать «эффективные контракты», внести изменения в Правила благоустройства города, усилить муниципальный контроль. «Прежде всего, необходима тотальная ревизия всего городского хозяйства. Эта работа уже ведётся, но требуется её активизировать, чтобы действовать на опережение, не дожидаясь обращений граждан», – отметил вновь избранный глава.

**Владимир Путин** и делегация высокопоставленных федеральных гостей приехали в Ижевск 19 сентября. Глава государства в сопровождении заместителя председателя правительства – министра промышленности и торговли **Дениса Мантурова**, полномочного представителя президента в ПФО **Игоря**



**Комарова**, заместителя министра обороны РФ **Алексея Криворучко** и главы Удмуртии **Александра Бречалова** посетили производственную площадку и учебный центр завода «Аэроскан», где выпускаются беспилотники. Владимир Путин принял участие в заседании военно-промышленной комиссии в Ижевске, на котором поручил оборонным предприятиям

**13-е** место в России у Удмуртии по занятости населения в малом и среднем бизнесе, в ПФО – третье.

**42%** составляет доля

МСП в общей численности экономически активного населения. 300 тыс. человек трудятся на малых и средних предприятиях.

**В** седьмой раз в Ижевске прошёл форум «Мой бизнес. Сделано в Удмуртии». Мероприятие объединило 45 спикеров из разных городов,

собралось свыше 1000 предпринимателей, самозанятых и будущих бизнесменов, а также представителей стран ближнего зарубежья и Анголы. Его участники посетили площадки, посвящённые инвестиционным проектам, женскому предпринимательству, трендам развития, экспорту, действиям, которые ведут к успеху, и т. д. Также в рамках форума состоялась сессия «Кадры решают всё», где обсудили актуальные вопросы конкуренции малого бизнеса на рынке труда, поиска кадров,

создания ценностей внутри компании и формирования устойчивой команды.

**Как и по России** в целом, в Удмуртии продолжается рост цен на дизельное топливо. По словам первого вице-премьера УР **Ольги Абрамовой**, в сентябре оно стало почти на 70% дороже, чем 1 июня текущего года. Самая же большая проблема, особенно для аграриев, заключается в дефиците: поставщики не отгружают топливо в объёмах, которые необходимы

для завершения сельскохозяйственных работ.

**Ещё один ТЦ**, который будет закрыт по причине продажи новому собственнику, – ТРК «Столица». По озвученной информации, в срок до 15 октября арендаторы должны расторгнуть договоры по причине отчуждения здания.

**Китай** – основной партнёр России, как и Удмуртии. За январь-июнь товарооборот нашей страны и Поднебесной увеличился на 40%. Товарооборот Китая





активнее развивать производственные мощности, внедрять передовые технологии и по-прежнему уделять внимание качеству выпускаемой продукции.

**В честь** Дня оружейника Александр Бречалов вручил награды 48 работникам предприятий ОПК Удмуртии. Генеральные директора АО «Ижевский мотозавод «Аксион-холдинг» и АО «ИЭМЗ «Купол» **Геннадий Кудрявцев** и **Фанил Зиятдинов**, а также ведущий инженер-конструктор Ижевского механического завода **Владимир Ярыгин** удостоены почётного звания «Заслуженный работник оборонно-промышленного комплекса РФ». Данная награда учреждена Владимиром Путиным в августе 2023 года.

**9–10 сентября** в 11 муниципалитетах, в том числе в Устиновском районе Ижевска, состоялись дополнительные и повторные выборы в гордумы и районные советы, на которых предстояло избрать 15 депутатов. Всего по республике было открыто 48 избирательных участков. В общей сложности в голосовании приняли участие 10 868 жителей, средняя явка по районам оказалась невысокой – около 23% от общей численности населения. Во всех округах победу одержали кандидаты «Единой России». В округе № 23 Ижевска явка составила 15,15%, депутатский мандат получил **Михаил Печепцов**, он набрал 44,31% голосов избирателей.



ЭКОНОМИКА

и нашей республики за данный период возрос на 76% в сравнении с первым полугодием прошлого года, причём экспорт из Удмуртии показал прирост почти на 40%. Среди продукции наших предприятий спросом пользуются пиломатериалы, рапсовое масло, котонин.

**По уровню** среднемесячной заработной платы за первое полугодие 2023 года Удмуртия заняла седьмое место среди регионов ПФО. По данным Удмуртстата, в республике она составила 49,4 тыс. рублей. Больше всего получают работники в Татарстане – 58,3 тыс. руб.,

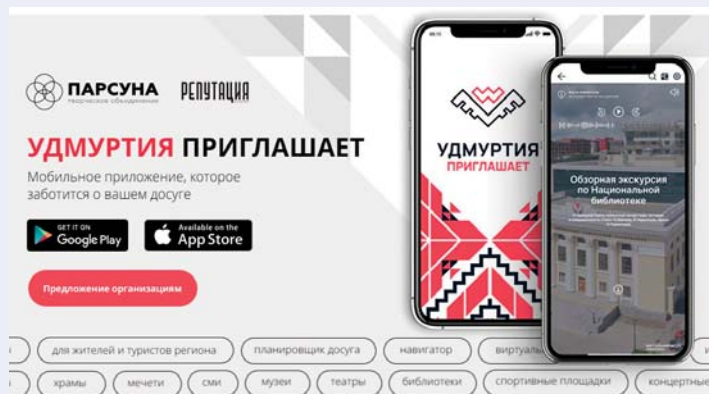
а самым низкооплачиваемым является персонал предприятий Мордовии – 43,5 тыс. рублей.

**«Смена вида** деятельности на научно-производственную полностью соответствует промышленной политике, проводимой Минпромторгом Удмуртии. Это ещё раз подтверждает статус Ижевска как города трудовой доблести. Пользуясь случаем, хочу пригласить желающих на открывающиеся новые рабочие места, высокооплачиваемые. Приезжайте работать в Удмуртию», – отметил в соцсетях глава регионального ведомства **Виктор Лашкарёв**.

# УДМУРТИЯ ПРИГЛАШАЕТ

6+

**Главный организатор проекта Ольга Сергунина**  
+7 (963) 548-71-48 | sergunina@yandex.ru



**П**риложение помогает планировать досуг и организовать семейный отдых в Удмуртии, служит незаменимым помощником туристам и местным жителям. Содержит полезную информацию о курортах, магазинах, ресторанах, сервис покупки билетов и бронирования гостиниц на единой информационной платформе.

Журнал «Деловая Репутация» выступает партнёром приложения и главным агентом по подписке организаций.

Администратор за час создаст вам мобильное приложение, сообщит доступ к административной панели. С этого момента ваше мобильное приложение уже будет на платформе «Удмуртия приглашает». Вы сможете создать код и установить его в местах повышенной проходимости своих клиентов, тем самым увеличивая количество пользователей проекта.

В зависимости от выбранного тарифа, самостоятельно или с нашей помощью вы будете периодически заполнять актуальной информацией ленту анонсов и событий вашего предприятия.

Станьте участником проекта, частью единого информационного пространства региона! ●

СКАЧАЙ ПРИЛОЖЕНИЕ



Генеральный информационный партнёр и главный агент по подписке

РЕПУТАЦИЯ

16+

Репутация



# 15

лет исполнилось с первого дня работы Государственного зоологического парка Удмуртии, который является сегодня центром притяжения туристов, познавательным пространством, точкой научных исследований.

**В** текущем году зоопарк встретил 9-миллионного посетителя. В его коллекции насчитывается свыше 750 особей, в 2008 году их было менее 100.

**На Центральной** площади Ижевска открылась фотовыставка «Завод – это модно». Экспозиция знакомит с интересными профессиями в ОПК региона, её героями стали 28 молодых работников отраслевых предприятий.

**Воткинску** присвоено почётное звание «Город трудовой доблести». Этой награды он удостоен «за значительный вклад жителей в достижение Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов, обеспечение

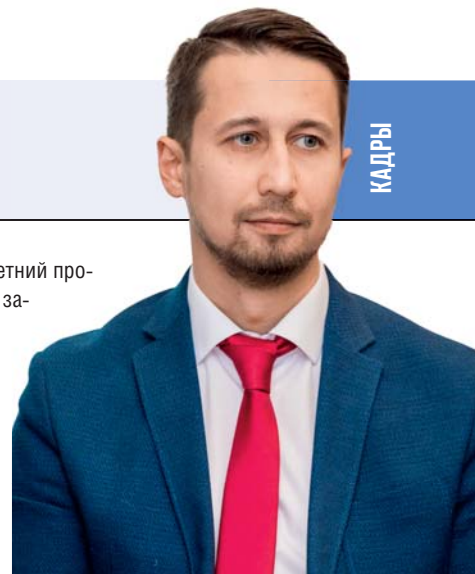


бесперебойного производства военной и гражданской продукции на промышленных предприятиях, проявленные при этом массовый героизм и самоотверженность». Соответствующий указ 11 сентября подписал президент России **Владимир Путин**.

## Тимур МЕДЖИТОВ,

министр цифрового развития УР, назначен заместителем председателя правительства республики. Он будет курировать вопросы цифровизации и спорта.

КАДРЫ



**Н**аталья Тойкина назначена заместителем председателя правительства УР. С 2009 года она возглавляла комитет по делам архивов при правительстве региона.

**Сергей Юрин** указом главы УР назначен на должность министра экономики республики.

**Сергей Багин** занял пост и. о. министра здравоохранения Удмуртии. **Наталья Якимова**, работающая в ведомстве с февраля 2022-го замминистра, а с августа прошлого года – и. о. руководителя, вернулась на прежнюю должность директора Республиканского медицинского колледжа.



**Ксения Гапеева**, прошедшая многолетний профессиональный путь в ведомстве, стала заместителем министра строительства, ЖКХ и энергетики Удмуртии. Она возглавит блок тарифного регулирования.

◀ **Наталья Гвоздкова**, с 2019 года – начальник Управления образования администрации города Ижевска, назначена и. о. заместителя главы администрации Ижевска по социальной политике.

ЦИТАТА



**Сергей БАГИН**, и. о. министра здравоохранения:

«Любой ручной режим – это здесь и сейчас. Ручной метод включается там, где не работает система. Моя основная задача – чтобы работала система. Чтобы не было обращений от граждан, что они не могут записаться к врачу, дозвониться до регистратуры.»





КОМПАНИЯ  
ГОДА



**Игорь УСИКОВ,**  
стоматолог-хирург-  
ортопед-имплантолог

### *С наступающим Новым годом!*

Пусть этот могучий символ принесёт вам силу, красоту и здоровье! Будьте здоровы, заботьтесь о своей улыбке. Наша команда готова поддержать вас на каждом этапе и помочь вернуть красоту и здоровье вашим зубам!



**Зльвира ГАБИДУЛЛИНА,**  
стоматолог-терапевт,  
микроскопист

### *С Новым годом, дорогие пациенты!*

Я рада, что в уходе за вашей улыбкой мы можем стать вашими верными помощниками! Желаю, чтобы в новом году ваши зубы были крепкими и здоровыми, а улыбка – яркой и привлекательной!



**Альбина ЗУБАИРОВА,**  
стоматолог-терапевт,  
реставратор

### *С Новым годом!*

Новогодние праздники – это время, когда люди собираются вместе, радуются и обмениваются добрыми пожеланиями! Я желаю вам окружить себя близкими друзьями и родственниками. Пусть ваша уверенность в себе растёт, а красота вашей улыбки становится неотъемлемой частью вашей личности!

## НАШЕ ЛУЧШЕЕ ДОСТИЖЕНИЕ – СЧАСТЛИВАЯ УЛЫБКА ПАЦИЕНТА



**АктивДент**  
центр стоматологии

**Лариса Симонова**, стоматолог-терапевт высшей квалификационной категории, основатель и главный врач центра стоматологии «АктивДент», рассказывает, что помогает выстроить успешную работу клиники и наладить контакт с пациентами.

**Я** работаю в сфере стоматологии уже больше 30 лет. Прошла путь от молодого специалиста до владельца двух современных стоматологий с высокопрофессиональной командой. Полученный опыт помог мне сформировать факторы, необходимые для формирования сильной команды и оказания грамотного лечения.

### КОМАНДА РЕШАЕТ ВСЁ

Команда и общая атмосфера в коллективе очень важны для успеха. В стоматологии «АктивДент» работает команда стоматологов, которые совместно ведут сложные случаи, поддерживают друг друга, делятся полученными знаниями и опытом.

С «АктивДент» мы прошли большой путь и выросли по всем направлениям. И в настоящее время, и когда только начали работать, а это больше 10 лет назад, в основу закладываются простые и понятные для меня принципы. Это честность, открытость, постоянное обучение и высокое качество. Сейчас наша команда пополняется исключительно специалистами, которые разделяют эти принципы.

### ПОСТОЯННОЕ УЛУЧШЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

Каждый год мы покупаем в клинику новейшее оборудование. Я понимаю, что для успешной работы врачей и достижения высоких резуль-

татов в лечении и диагностике необходимо использовать современное оборудование. Тщательная диагностика для постановки правильного диагноза и выбора пути лечения очень важна, поэтому мы заменили наш 3D-томограф на более современный. В работе стоматолога очень важна правильная эргономика. С одной стороны, она помогает провести приём эффективно, с другой – сохранить силы и здоровье доктора. Для обеспечения комфорта и удобства врача и пациента во время приёма в этом году мы приобрели новое итальянское стоматологическое кресло. Помимо того, оснастили клиники новыми фотоаппаратами для проведения фотопротоколов для более наглядной демонстрации пациентам состояния их полости рта.

### ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Искусственный интеллект активно проникает и в стоматологию. Перед началом лечения важно, чтобы между доктором и пациентом был установлен контакт. Это в особенности необходимо при проведении серьёзного комплексного лечения. Для личной мотивации пациент должен понимать, какие манипуляции предстоят и почему. И здесь на помощь приходит система ИИ Diagnostat. С её помощью мы показываем пациенту реальное состояние его полости рта. ИИ исключает человеческий фактор, позволяя пациенту самому увидеть в отчёте и 3D-модели необходимость лечения и предметно обсудить разные его варианты.

### ЗАБОТА ПРОЯВЛЯЕТСЯ В ЦИФРАХ:

**35 000** довольных пациентов  
**10** лет в сфере стоматологии  
**2** стоматологии  
**12** стоматологов  
**9,8** уровень удовлетворённости пациентов в клинике

Запишитесь на приём по тел. 33-03-36.  
Встречайте Новый год со здоровой улыбкой!

Успейте на консультацию до Нового года!

В январе работаем: 3, 4, 5, 6, 8 числа с 9.00 до 15.00

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

# ЦЕНТР СТОМАТОЛОГИИ «АКТИВДЕНТ»: МЕНЯЕМ МИР ЧЕРЕЗ УЛЫБКИ!

Стоматология «АктивДент». Весь комплекс услуг для желающих иметь красивую и здоровую улыбку. Максимум заботы и внимания к каждому клиенту – нам важна каждая улыбка. Наших врачей не боятся, им доверяют и тесно сотрудничают. Гарантируем здоровые зубы и только приятные впечатления.



**Лариса СИМОНОВА,**  
основатель и главный врач центра стоматологии  
«АктивДент», стоматолог-терапевт высшей  
квалификационной категории

*С наступающим Новым годом!  
Пусть этот год Зелёного Дракона  
принесёт всем нам силу, мудрость  
и энергию для достижения всех  
поставленных целей!*

Пусть энергия Дракона заполняет наши сердца и помогает добиться успеха. Пусть каждый день приносит новые возможности, успехи и достижения! Пусть появляются новые методы лечения и технологии, которые помогут нам ещё лучше заботиться о здоровье наших пациентов! Пусть каждый из нашей команды «АктивДент» становится лучше и сильнее в работе, чтобы наша стоматология была примером высокого профессионализма и качественной медицины. Улыбайтесь чаще вместе со стоматологией «АктивДент»!



## ТОП-3 САМЫХ ПОПУЛЯРНЫХ ПРОЦЕДУР ПЕРЕД НОВЫМ ГОДОМ У СТОМАТОЛОГА

Новый год – это время незабываемых моментов. И каждый из нас хочет выглядеть на все 100%, произвести приятное впечатление, покорять всех улыбкой, наслаждаться вкусом блюд. А для этого нужно успеть позаботиться о красоте и здоровье зубов.

Стоматологи «АктивДент» выделили три самые популярные процедуры.

**1. Вылечить кариес.** «До наступления новогодних праздников сходите на профилактический осмотр к стоматологу. При обнаружении проблем пройдите лечение. Тогда зубная боль не застигнет вас врасплох в разгар празднеств», – рекомендует стоматолог-терапевт **Эльвира Габидулина**.

Качественному лечению кариеса и пульпита способствует применение немецкого микроскопа. Благодаря многократному увеличению доктор может обнаружить мелкие каналы, трещины в корнях зуба и на его дне. После такого лечения зуб снова не заболит и не разрушится в самый неподходящий момент.

**2. Сделать улыбку белее.** Тем, кто хочет освещать улыбкой новогоднюю ночь, стоматологи предлагают **провести современную процедуру профессионального отбеливания зубов Zoom 4**.

«Всего за один сеанс мы можем осветлить улыбку на 12 тонов: бережно и безопасно. Мы



добиваемся быстрого и длительного результата, при этом сберегаем зубную эмаль», – поясняет Эльвира Ильдаровна.

Современное отбеливание Zoom 4 проводится с помощью геля на основе перекиси водорода. Эта процедура не повреждает эмаль и не делает её чувствительнее. Кроме того, в условиях клиники врач обеспечит безопасность и комфорт процедуры.

**3. Сделать шаг к ровной улыбке мечты.** Что может быть лучше, чем начать новый год с красивой улыбки? **Установка элайнеров (прозрачных кап для выравнивания зубов)** до Нового года может быть идеальным подарком для себя, который принесёт не только новую улыбку, но и уверенность в себе!

Элайнеры совершенно незаметны, они представляют собой прозрачные пластинки, которые аккуратно прилегают к зубам. С помощью давления элайнеры плавно двигают зубы в нужном направлении. Это отличное решение для публичных людей, ведь элайнеры не нарушают дикцию.

Вам требуется лечение зубов, протезирование или исправление прикуса, но вы всё время откладывали этот момент? Новый год – хороший повод сделать первый шаг. На плановом приёме стоматолог выявит проблему и при необходимости назначит диагностику.

Её вы можете пройти сразу же, так как клиника «АктивДент» оснащена всем необ-



ходимым для этого оборудованием, включая высокоточный и безопасный компьютерный томограф. После диагностики врач составит план лечения, в клинике «АктивДент» действует удобная система рассрочки без процентов\*.



**АктивДент**  
центр стоматологии

г. Ижевск, ул. Клубная, 35  
г. Ижевск, ул. Советская, 45  
Единый номер тел. (3412) 33-03-36  
[www.activdent.ru](http://www.activdent.ru)



Следите за новостями в VK  
[vk.com/activ\\_dent](https://vk.com/activ_dent)



6+

Записывайтесь на приём через Whatsapp  
+79225112007



Реклама.

\*Рассрочку предоставляет ООО «Актив»

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



# БИЗНЕС РАСШИРЯЕТ ОБЩЕНИЕ И ГРАНИЦЫ

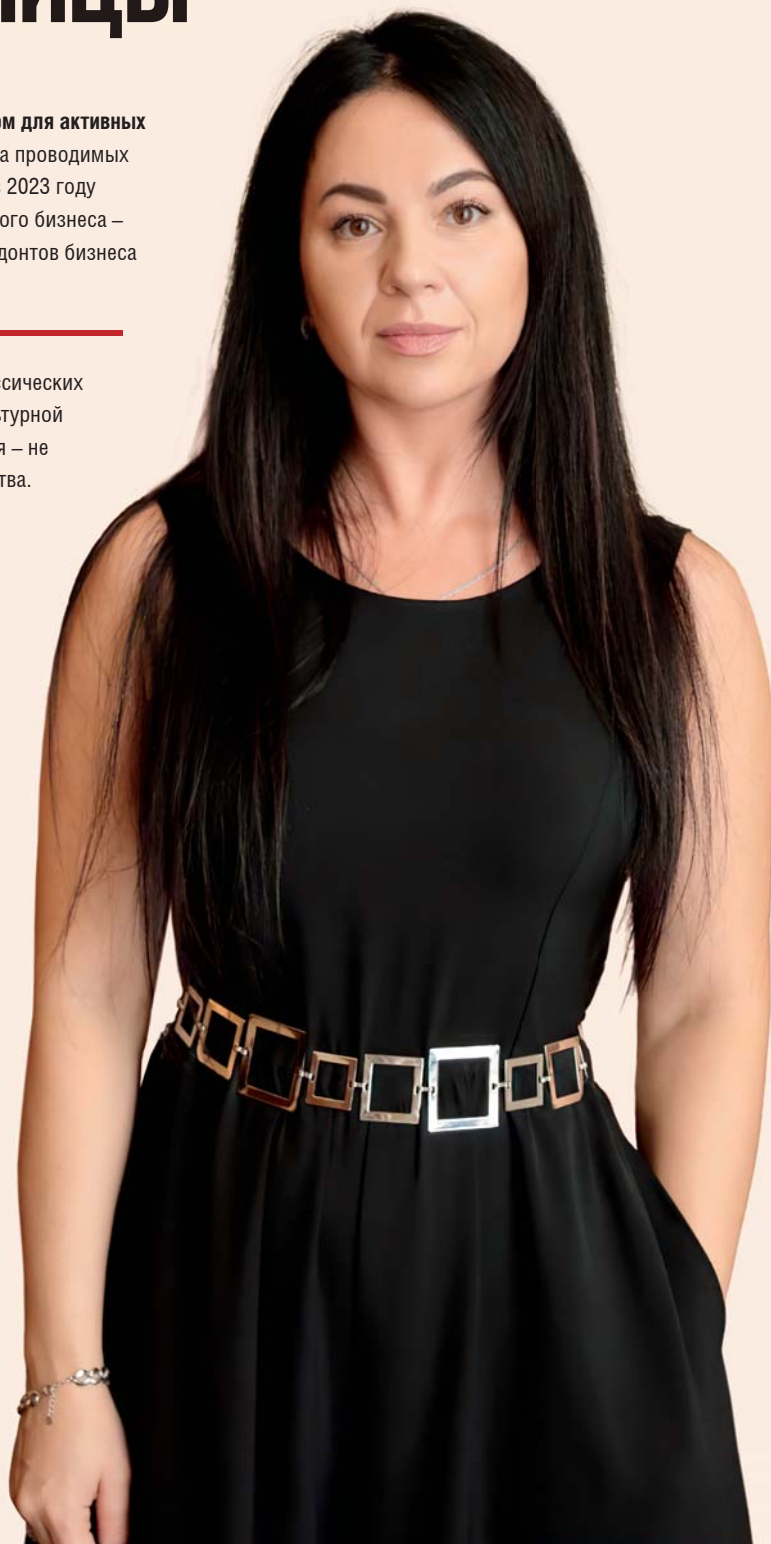
– **Ценность человеческого общения по-прежнему остаётся приоритетом для активных предпринимателей.** Доказательство тому – ежегодный рост количества проводимых в Удмуртии бизнес-форумов и их высокая посещаемость. Например, в 2023 году сообщество «Всё по делу» выступило партнёром крупного федерального бизнеса – форума 360°, собравшего вместе для обмена опытом и идеями мастодонтов бизнеса и тех, кому только предстоит открыть своё дело.

– **За год мы провели пять бизнес-завтраков** разного формата: от классических семинаров до совместной разработки арт-проектов в популярной культурной локации города. В фокусе бизнес-мероприятий от сообщества сегодня – не столько получение знаний, сколько создание продуктивного партнёрства. Поэтому, думаю, эксперименты с форматами мероприятий будут продолжаться для сплочения участников сообщества «Всё по делу».

– **Мы уже видим результат такого подхода** – в этом году в составе сообщества был организован закрытый бизнес клуб «А5», собравший значимых представителей бизнеса, содействующих развитию социальной и экономической сфер региона.

– **И, конечно, нельзя забывать о том,** что именно в 2023 году мы впервые приняли участие в организации масштабного семейного фестиваля «Взлётные истории». Мероприятие получилось по-настоящему зрелищным, собрало массу положительных откликов и заняло второе место в Финале XII Международной премии в сфере событийного туризма Russian Event Awards в номинации «Лучшее туристическое событие в сфере сельского туризма».

– **Пожалуй, ещё один из самых важных для нас результатов этого года** – расширение географии участников и разработка программы для принятия предпринимательских делегаций в Удмуртской Республике. Наше сообщество активно сотрудничает с предпринимателями из Татарстана, Башкирии и других республик. Поэтому мы берём на себя смелость реализовывать проекты, которые помогут нам укрепить существующие международные контакты и создать новые.





# ПЛОХАЯ ПРИМета

Недавний опрос показал: треть российских предпринимателей продолжают размещать рекламу в запрещённых соцсетях. Чаще всего для продвижения выбираются Instagram\* и Facebook\*. Чем руководствуется бизнес, рекламируя товары и услуги через заблокированные площадки, а главное – чем при этом рискует? В том числе, если иметь в виду недавнее введение штрафов за отсутствие маркировки рекламы, размещаемой в Интернете.

**ШТРАФЫ, СВЯЗАННЫЕ С МАРКИРОВКОЙ РЕКЛАМЫ, СУММИРУЮТСЯ И МОГУТ ДОСТИГАТЬ ДО 300 ТЫС. РУБ. ДЛЯ ИП, ДО 1,5 МЛН РУБ. – ДЛЯ ООО**

## Екатерина ШАЛОМАЙ,

бизнес-юрист:

– Деятельность Instagram\* и Facebook\*, принадлежащих компании Meta\*\*, в России признана экстремистской и запрещена. Однако до сих пор у многих возникает вопрос: можно ли пользоваться этими запрещёнными социальными сетями и рекламировать в них бизнес?

Использование Instagram\* и Facebook\* в личных и в бизнес-целях не является уголовно наказуемым деянием при условии, если пользователи не применяют соцсети в целях экстремизма и их действия не направлены на поддержку экстремистской деятельности компании Meta\*\*.

Уголовная ответственность предусмотрена за совершение действий, связанных с финансированием деятельности экстремистской организации. По статье 282.3 УК РФ, к ответственности могут привлечь за финансирование экстремистской деятельности, к которой будет относиться перевод денег Meta Platforms Inc.\*\*, например, за покупку



рекламы или использование каких-либо сервисов и инструментов.

Вывод таков: реклама бизнеса в запрещённых сетях не грозит ответственностью, если за эту рекламу вы не оплачиваете деньги Meta Platforms Inc.\*\*. Реклама через блогеров, с использованием инструментов взаимного пиара и иных механизмов без применения платёжных сервисов самой соцсети допустима и ответственности не предполагает.

Однако в свете новых требований по маркировке возникает другой важный вопрос: нужно ли маркировать рекламу, размещаемую в запрещённых соцсетях? Разберёмся.

ФАС, к компетенции которой относится контроль и надзор в сфере рекламы, в письме от 14.11.2022 № 08/102946/22 сообщила: поскольку доступ к запрещённым сетям на территории РФ ограничен, соответственно, и реклама там не распространяется. Однако при этом ФАС отметила, что вопрос о правомерности и порядке размеще-

## С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЗАКОНА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ В ЗАБЛОКИРОВАННЫХ СОЦСЕТЯХ

может квалифицироваться как финансирование террористической деятельности. Доказывать, что деньги проводились каким-то другим способом, а не через запрещённую Meta\*\*\*, – дело нервное и неприятное.

ния рекламы в таких сетях в её компетенцию не входит.

Роскомнадзор долгое время по вопросу маркировки рекламы в запрещённых сетях официальных разъяснений не давал. Однако на днях РКН представил ответ на запрос, касающийся вопросов учёта рекламы в Интернете, в нём он выразил свою позицию: размещение рекламы, направленной на привлечение внимания потребителей, находящихся на территории РФ, на иностранных информационных ресурсах не освобождает от исполнения обязанностей, предусмотренных российским законодательством. Несмотря на то, что доступ к Facebook\* и Instagram\* на территории Российской Федерации ограничен, меры судебной защиты не ограничивают действий по использованию социальных сетей, владельцем которых является Meta Platforms Inc.\*\*\*, физических и юридических лиц, не принимающих участие в запрещённой законом деятельности.

Невыполнение владельцами аккаунтов требований российского законодательства предоставит запрещённым соцсетям неконкурентное преимущество перед «официальными» российскими, соблюдающими законодательство. То есть РКН сделал вывод о том, что обязанности по маркировке рекламы подлежат исполнению лицами, распространяющими рекламу, в том числе в социальных сетях Instagram\* и Facebook\*.



### Мария ВЫЛЕГЖАНИНА,

генеральный директор  
рекламного агентства  
MDK Creative:

– Запрещённые соцсети  
Instagram\* и Facebook\*  
всё ещё являются эффективными инструментами  
продвижения для бизнеса.

Однако это может вызвать для него ряд проблем.

С точки зрения закона размещение рекламы в заблокированных соцсетях может квалифицироваться как финансирование террористической деятельности. Доказывать, что деньги проводились каким-то другим способом, а не через запрещённую Meta\*\*\*, – дело нервное и неприятное.

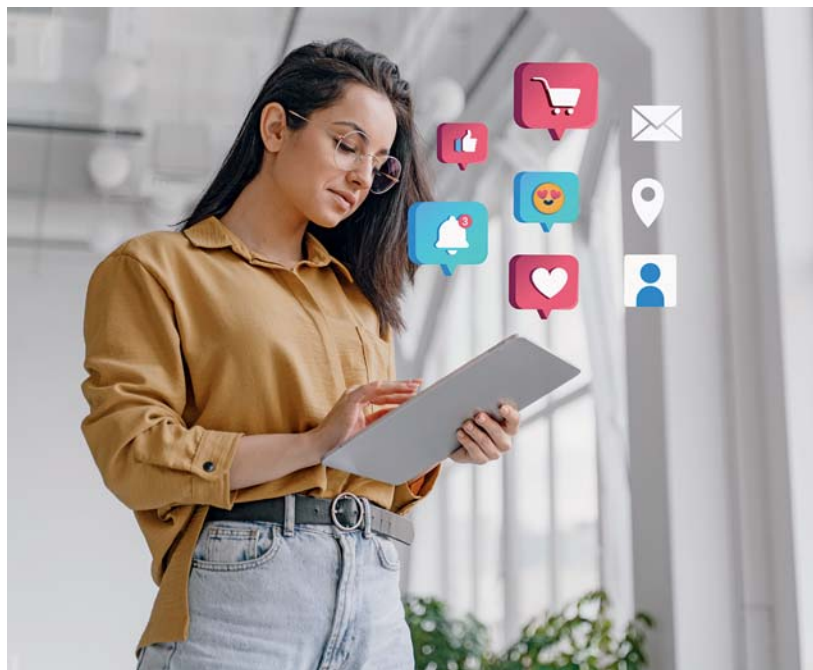
Помимо прочего, реклама бизнеса даже на запрещённых площадках должна быть проведена через оператора рекламных данных (ОРД) и соответствующим образом промаркирована. Свою позицию по этому вопросу чётко высказал Роскомнадзор. Насколько бдительно службы будут отслеживать такие факты и выписывать штрафы, пока сказать сложно. Судебная практика ещё не сформировалась. В целом тренды последнего года показывают, что бизнесу стоит прислушиваться к сигналам в виде судебных прецедентов и показателем запросов официальных органов.

Моя рекомендация бизнесу следующая. Не использовать прямые ссылки, которые бы указывали на то, что вы ведёте продажи из этих соцсетей. Не пытаться проводить рекламные сообщения, маскируя под информационные. Заключать официальные контракты с российскими ОРД и маркировать рекламу. В текущей ситуации это будет максимально корректным поведением.

Но в идеале нужно отказаться от продвижения своего бизнеса в запрещённых социальных сетях. Так или иначе, в какой-то момент размещение станет условно законным для бизнеса. Закон сегодня чётко обозначает, что частное лицо может вести свой блог на таких площадках совершенно спокойно. А вот условия ведения коммерческого блога прописаны законодателем нечётко. С одной стороны, блогер ведёт личный блог, но с другой – он на нём зарабатывает. Вот тут очень скользкий момент. Ни один юрист точно не скажет, какие мо-

**ПОМИМО  
МАРКИРОВКИ,  
ОБЯЗАТЕЛЬНА  
СТАЛА  
И ОТЧЁТНОСТЬ  
О ПРОВЕДЁННОЙ  
РЕКЛАМЕ**





гут возникнуть риски от того или иного действия обладателя аккаунта и рекламодателя.

С точки зрения коммерции уже сейчас лучше ничего не делать там, где фигурирует Meta\*\*.

### Галина ГОРИНА,

частнопрактикующий юрист:

– С 1 сентября 2023 года введены большие штрафы за нарушение законодательства о маркировке рекламы в Интернете. Стоит заметить, что госорганы предоставили бизнесу год на переход и оттачивание навыков по маркировке рекламы – требования о маркировке появились ещё в 2022 году. Однако большинство озадачилось этим вопросом только после введения штрафов.

Если коротко, маркировка рекламы в Интернете включает в себя три составляющих: слово «Реклама», рекламный токен (ERID), сведения о рекламодателе (название, сайт, ИНН, адрес). Маркировке подлежит реклама, которая размещается любым способом: посты, stories, подкасты, кружочки в Телеграм, видеоинтеграции и т. д.

Маркировать рекламу должны все: самозанятые, ИП, юрлица. Категории бизнеса – блоггинг, курсы, наставничество, продажа товаров на WB и т. д. – не важны. Правила едины для всех.

Помимо маркировки, обязательна стала и отчётность о проведённой рекламе: срок, её стоимость, количество действий (клики, показы), вид рекламы и пр.

Контроль за рекламой в Интернете осуществляют ФАС и Роскомнадзор. Их позиции относительно маркировки рекламы в запрещённой соцсети различаются!

ФАС неоднократно заявляла, что запрещённая сеть – это заблокированный сайт, и, как следствие, информация в нём не ориентирована на граждан РФ. Поэтому ФАС не рассматривает данную сеть как место для поиска нарушителей и вынесения штрафов.

Роскомнадзор долго молчал. Официальная позиция органа появилась буквально 14 октября. В письме, адресованном одному из заявителей, РКН указывает, что использование запрещённой сети в личных целях судом не ограничено, в связи с чем они считают, что действие законодательства РФ должно распространяться на правила маркировки в этой соцсети.

Каким образом Роскомнадзор будет проверять факт нарушения (ведь сайт заблокирован самим же РКН), неизвестно. Однако в кулуарных встречах говорится, что у службы есть все возможности для фиксации нарушений в запрещённой соцсети.

На данный момент отсутствуют сведения о возбуждении дел, связанных с нарушением правил маркировки рекламы на запрещённых площадках. Многие блогеры и пользователи таких сетей не маркировали рекламу и не собираются это делать. Однако есть те, кто стал сразу выполнять новые требования.

В любом случае, если вы думаете, что вас не найдут, вы ошибаетесь. О нарушении может доложить конкурент или недовольный клиент, со временем, думаю, РКН сам начнёт искать такие нарушения, если уже не начал.

Учитывая позицию Роскомнадзора от 14.11.2023 года, я буду рекомендовать своим клиентам маркировать всю рекламу без исключений и подавать отчётность. ОРД позволяет маркировать рекламу, которая размещена в запрещённой соцсети. Ведь сдача отчётности и маркировка дешевле, чем штрафы.

Кстати, штрафы, связанные с маркировкой рекламы, суммируются и могут достигать до 300 тыс. руб. для ИП, до 1,5 млн руб. – для ООО. Первые разбирательства по нарушениям в этой сфере закончились предупреждениями, однако долго это не продлится. Думаю, что о первых реальных денежных штрафах мы услышим очень скоро. ●

## МАРКИРОВАТЬ РЕКЛАМУ ДОЛЖНЫ ВСЕ: САМОЗАНЯТЫЕ, ИП, ЮРЛИЦА. КАТЕГОРИЯ БИЗНЕСА НЕ ВАЖНА

\* - социальные сети, деятельность которых на территории РФ запрещена  
\*\* - организация, деятельность которой на территории РФ запрещена

МЫ ПОДГОТОВИЛИ ДЛЯ ВАС ПРАЗДНИЧНОЕ МЕНЮ,  
КОТОРОЕ ВЫ МОЖЕТЕ ЗАКАЗАТЬ ДОСТАВКОЙ



# NEW YEAR MENU

ОСТАВЬТЕ ХЛОПОТЫ ПО ПРИГОТОВЛЕНИЮ  
НОВОГОДНЕГО СТОЛА НАМ

РЕСТОРАН

*каре*

ОРБИТАМ  
ХОЛДИНГ



ООО «Ресторан Каре», г. Ижевск, ул. Красногеройская, д. 14, оф. 1. ОГРН 1201800023622  
Новогоднее меню, Раунд тэйбл груп Реклама 18+



## Ольга АБРАМОВА,

первый заместитель председателя правительства УР, сообщила, что Удмуртия планирует произвести 1,2 млн т молока за 2023 год.

# 986 000

**ТОНН МОЛОКА**

получено в республике в прошлом году.

**Удмуртия** традиционно является одним из лидеров в России и входит в топ-3 регионов ПФО по производству белого «золота».

**Правительство Удмуртии** и Сбер будут сотрудничать в сфере искусственного интеллекта (ИИ), цифровой и ESG-трансформации. Соответствующий документ подписали **Александр Бречалов** и **Герман Греф**. В рамках достигнутых договорённостей стороны намерены в республике внедрять высокотехнологичные сервисы в строительстве, здравоохранении, транспорте, природоохранной дея-

тельности и других сферах с целью, чтобы у жителей появился доступ к качественным услугам. Кроме того, запланированы программы по повышению финансовой и цифровой грамотности и поддержке местного предпринимательства.



# 15%

**Годовых**

составляет ключевая ставка Центробанка РФ с 27 октября.

# 3

**раза уже повышалась ставка** в текущем году: 24.07 – на 1%, до 8,5%, 15.08 – до 12%, 18.09 – до 13%.

**Максимальное значение ставки** было в феврале 2022 года – 20%.  
**Минимальное** – 4,25% – в июле 2020-го.

**Удмуртия** заняла шестое место среди регионов России по доле перечисленных в федеральный бюджет налогов за январь-август 2023 года. За этот период республика направила в общероссийскую «казну» порядка 140,5 млрд руб., или 74,3% налоговых и неналоговых поступлений, собранных на её территории. В консолидированный бюджет Удмуртии зачислено 48,6 млрд рублей.

**В топ-3 «доноров»** российского бюджета ХМАО-Югра, перечисливший 82,9% собранных налогов, ЯНАО – 80,7% и Оренбургская область с показателем в 80,3%. Наименьший

объём отчислений в Забайкалье, Бурятии и Еврейской автономной области: 1%, 2,6% и 5,2% соответственно.

**73 дорожных** объекта планируют отремонтировать в Удмуртии в следующем году по программе «Безопасные качественные дороги». Больше всего объектов расположено



в Завьяловском районе: там в работу включены 13 участков дорог. В Ижевске будут обновлены частично ул. К. Маркса, Автозаводская, Красная, 9-я Подлесная, Пойма и проезд Копровый.

**Три** инвестиционных проекта из Удмуртии получают финансирование по федеральной

программе «1704» на строительство инфраструктуры. Общая сумма, которая будет выделена региону, составляет 354,4 млн рублей. Её получатели – можгинский завод «Свет», ООО «Предприятие Луч» из Малой Пурги и будущая Особая экономическая зона «Ижевск».

### На сегодняшний день

Удмуртии суммарно одобрен уже 21 проект в рамках данной программы. Объём инвестиций по ним превысил 16,4 млрд рублей.

«**Генеральский дом**» – исторический и культурный объект Ижевска, судьба которого решалась последние годы,



**Молодёжный парламент** при Государственном Совете УР получил полномочия законодательной инициативы. По словам заместителя председателя Госсовета **Ивана Черезова**, это знаковое, историческое решение, так как в России немного регионов, в которых молодёжные парламенты имеют такое право. В Удмуртии работает уже шестой его созыв, за прошедшие годы молодёжными активистами разработано много инициатив. В частности, в текущем году это учреждение Почётного знака «За вклад в развитие добровольческой (волонтерской)

деятельности в Удмуртской Республике».

**Две новых комиссии** созданы в Удмуртии. В администрации Ижевска – это комиссия по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности под председательством главы города. А Общественная палата УР сформировала комиссию по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей, её председателем избрана руководитель зоопарка Удмуртии **Светлана Малышева**.



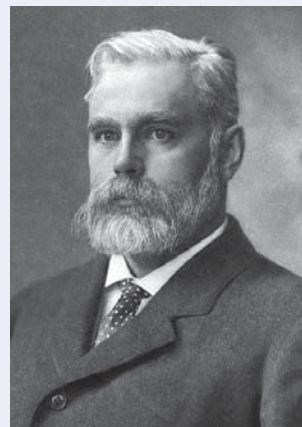
«пристроили». Право аренды на него получило ООО «Дом номер один» как единственный участник, заявившийся на конкурс. По контракту стоимость аренды двухэтажного здания 1854–57 годов постройки составит 8,36 млн рублей в год. При этом арендатор будет

обязан разработать проектно-сметную документацию на восстановление дома. Данные работы планируется завершить до конца следующего года. Бенефициаром ООО «Дом номер один» является экс-глава администрации Ижевска **Денис Агашин**.

# ШВЕДСКИЕ УМЫ – НА БЛАГО РОССИИ

В октябрьском номере журнала мы начали знакомить читателей с предпринимательскими проектами Эммануила Э. Нобеля и его семьи, напоминает председатель Ассоциации «Солнце» **Василий Роголёв**. Продолжаем тему, тем более что она связана с инициативами, которые находчивые шведы осуществляли не у себя на родине, а на русской земле.

**В**есной 1876 года Людвиг, сын Эммануила Нобеля, посетил Баку, осмотрел нефтяные месторождения и поверил в их перспективность. Он решил заменить земляные ямы, где хранили нефтепродукты, железными резервуарами, а ручной труд при перевозке нефти к заводам – трубой с паровым насосом. Всё удалось!



**Людвиг НОБЕЛЬ**

В этом деле Людвиг вообще совершил немало революций. Например, сам спроектировал первый в мире морской самоходный танкер.

Именно Нобели принесли в Россию идею Рудольфа Дизеля. С последним заключили контракт, успешно распространили в стране знаменитое изобретение. Завод Нобеля, позже названный «Русский дизель», активно развивался. Без посторонней помощи специалисты изготовили прорывную новинку – четырёхтактный дизель в 20 л. с.

Во многом благодаря деятельности Нобелей производство нефти в то время возросло в 2,6 раза, увеличились и объёмы перевозок нефтепродуктов.

В 1905 году появилась целая картель «Нобель-Мазут», объединившая такие направления, как производство, переработка, транспортировка и продажа нефти. Долгое время картель безраздельно господствовала на российском рынке.

Шведские предприниматели внесли большой вклад в развитие нефтяной отрасли нашей страны. Для примера скажем, что в 1913 году по добыче нефтепродуктов Россия занимала второе место в мире. ●

# ОКТАБРЬ

# 90

лет отменила Ижевская государственная медицинская академия с начала своей деятельности.



**30 000** врачей подготовил вуз, которые создали достойную репутацию альма-матер по России и за её пределами.

**С**егодня медицинский вуз столицы Удмуртии – это 52 кафедры, шесть факультетов, 700 преподавателей и сотрудников, более 4000 студентов, ординаторов и аспирантов.

**На главном** корпусе Ижевского оружейного завода – историческом символе столицы республики – начнутся противоаварийные работы. Сейчас формируется бюджет на подготовку проектно-сметной документации, после этого, по информации **Александра Бречалова**, регион будет подавать заявку на федеральное финансирование. Напомним, что концепция наилучшего использования

пространства завода была разработана на основе комплексного градостроительного и социально-экономического анализа территории. На площади более 21 тыс. кв. м предлагается разместить многофункциональный культурно-образовательный центр.

**Увековечить** память о солдатах, которые не вернулись домой с СВО, – святой долг Удмуртии. С этой целью принято решение об издании Книги о бойцах специальной военной операции, которая будет тиражироваться в школах, колледжах, техникумах, библиотеках. Реализация проекта доверена издательству

«Парацельс», которое выпускает и журнал «Деловая Репутация».

**В Ижевске** также планируется организовать памятное место в честь павших бойцов, их близким предложили на выбор несколько площадок. Аналогичные работы ведутся также и в других городах, районах республики.

**Количество** бюджетных мест в российских вузах будет увеличено. Свыше 591 тыс. студентов в следующем году поступят в высшие учебные заведения и будут получать образование за счёт бюджета, что на 1811 человек больше, чем в 2023-м.

## Михаил ФОМИНОВ

стал министром цифрового развития региона, ранее он занимал в ведомстве пост первого заместителя.

КАДРЫ



**Марина Кондратьева**, ранее – директор Центрального государственного архива республики, назначена руководителем комитета по делам архивов при правительстве Удмуртии.

**Дмитрий Городилов** стал новым начальником Госавтоинспекции Удмуртии. До этого он работал замначальника Управления ГИБДД МВД по республике.

**Леонид Перескоков** займёт пост начальника Управления Министерства юстиции РФ по УР. Выходец из Удмуртии, в 2018–2022 годах работал в Мордовии в должности заместителя прокурора.

**Софья Коротаяева** возглавила Управление образования Ижевска. **Наталья Гвоздкова**, перешедшая в прошлом месяце с поста руководителя управления в и. о. заместителя

главы администрации города, утверждена в данной должности.

**Алексей Харьбин** стал директором АО «УК «Удмуртский машиностроительный кластер».

**Юрий Опарин**, с февраля 2023-го – глава Устиновского района, 16 октября возглавил Октябрьский район Ижевска вместо **Елены Гондыревой**, которая руководила районом со 2 октября как и. о.

**Венера Лушников** назначена исполняющей обязанности главы Устиновского района.

**Александр Деев** избран главой Малопургинского района. С декабря прошлого года он был директором по защите бизнеса «Ува-молоко».

ЦИТАТА

**Олег ГАРИН**, депутат Госдумы РФ от Удмуртии:

«**Мы все понимаем**, какое непростое время переживает наша страна. Все нормативные акты, которые касаются СВО, мы принимаем единогласно и очень быстро. Это яркий пример, когда все органы власти и даже все партии практически не спорят между собой. Потому что все понимают, что сегодня как никогда нам всем очень важно быть вместе.



# ВПЕРЕДИ ВАЖНОЕ СОБЫТИЕ, И ВЫ ДУМАЕТЕ О ТОМ, КОМУ ДОВЕРИТЬ СЕРВИРОВКУ СТОЛА?

Отвечаем в два слова: Welcome Кейтеринг!



Мы с большим удовольствием сделаем ваш праздник вкусным  
и эстетичным, и для этого дела у нас имеется:

- ◆ Разные кухни мира для разных хотелок: от Азии до самобытного меню из продуктов местных фермеров.
- ◆ Наши проверенные поставщики и специалисты с большим опытом в сфере.
- ◆ Фуршетное и банкетное меню, а также предложения от любимых ресторанов Welcome Group.
- ◆ Мебель, посуда и декор – всё, что поможет всецело насладиться нашей гастрономией и, конечно, вашим мероприятием.



Мы ратуем за индивидуальный подход  
и всегда помогаем подобрать оптимальное  
количество угощений для наших клиентов.  
Быть может, это вы?

В таком случае скорее свяжитесь с нами!

+7 (3412) 576-051

+7 (982) 117-60-51 (WhatsApp)





# СОЦСЕТИ: ДЕНЬГИ, СВЯЗИ, РЕПУТАЦИЯ

**Семён Теняев** на российском IT-рынке известен как основатель финансового маркетплейса ВБЦ и первой деловой в России соцсети TenChat. Сегодня количество пользователей интернет-площадки для делового сообщества приближается к 3 млн пользователей. Предприниматель и инвестор рассказал «Деловой Репутации», какие тренды существуют в развитии соцсетей и продвижении персон и продуктов и как отличить блогера от инфошарашки.

**С**емён, какие тренды развития соцсетей вы можете отметить?

– Интересную тенденцию мы заметили при анализе аудитории TenChat. Когда мы позиционируем себя в качестве первой деловой соцсети России, то понимаем, что один из сегментов пользователей – это представители власти, предприниматели, генеральные директора компаний. Второй тип аудитории – профессионалы, начиная от разработчиков и заканчивая дизай-

нерами, строителями, инженерами. Отдельная категория – самозанятые и фрилансеры. Но что примечательно, в соцсети активно регистрируются подростки от 15 лет и студенты. Это молодые люди, которые ищут бизнес-команды, предлагают услуги, впервые участвуют в тендерах. Проактивная молодёжь, которая начинает зарабатывать деньги, – это наша мегааудитория.

Соцсети сейчас двигаются в сторону двух крайностей. Первая – создание на одной площадке как можно большего количества полезных функций, помогающих пользователю увеличить социальный или финансовый капитал.

Вторая – развитие по концепции Tik Tok и различных площадок, направленных на быстрое потребление развлекательного контента. Однако сегодня многие подобные соцсети кажутся

**В СЛОЖИВШЕЙСЯ СИТУАЦИИ ИНОГДА НЕ СТЫДНО КОПИРОВАТЬ ИНСТРУМЕНТЫ И ЧАСТИ КОНЦЕПЦИИ У ИНОСТРАННЫХ КОЛЛЕГ**

**СОЦИАЛЬНАЯ СЕТЬ ДОЛЖНА БЫТЬ НЕ ПЛОЩАДКОЙ ДЛЯ БЕССМЫСЛЕННОГО ПОТРЕБЛЕНИЯ КОНТЕНТА,**  
а инструментом улучшения экономического состояния.

молодым российским пользователям архаичными, неинтересными и бесполезными. Вред потребления пиллюль быстрого удовольствия, как это ни удивительно, первыми осознали не представители взрослого поколения, а молодёжь, которая заявляет о бессмысленности такого контента.

Мы поддерживаем этот тренд и стремимся изменить взгляд на пользу соцсетей в России – причём к тому, что социальная сеть должна быть не площадкой для бессмысленного потребления контента, а инструментом улучшения экономического состояния каждого, кто ей пользуется. Эту историю можно рассматривать как лайфхак для создания соцсетей, ориентированных на постоянный рост спроса. Деньги нужно зарабатывать всем всегда, а деньги – это и деловые связи, и репутация.

**– Нет ли опасений, что TenChat будут считать копией LinkedIn, как в своё время ВКонтакте был копией Facebook\*?**

– Я считаю, в сложившейся ситуации иногда не стыдно копировать инструменты и части концепции у иностранных коллег. Например, китайские производители авто несколько лет назад начали с полного копирования и пришли к захвату большой доли рынка. Более того, с полностью отечественным продуктом на наш рынок заходить сложнее – в РФ одной из причин недоверия к компании может быть факт того, что она российская. Такого нет в Европе или Китае.

Разумеется, в мире существуют похожие деловые соцсети, у себя мы собирали уникальную модель с точки зрения отстройки от других площадок. Это позволяет нам получить для общения знаковых персон: главных врачей, музыкантов, научных деятелей, разработчиков, министров. Например, проект сильно поддержал министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ **Максут Игорович Шадиев**, наравне с главами отдельных субъектов. Придя к нам, значимые личности начали публиковать авторский контент, тем самым демонстрируя доверие к площадке. Сегодня в TenChat заходят блогеры-миллионники. Что интересно: в других соцсетях они воздействуют на аудиторию классическими способами, а здесь ищут новые профессиональные контакты и встречи. По сути, мы собираем у себя самую продвинутую аудиторию, меняя парадигму общения внутри отдельной соцсети. Это можно сравнить с поведением людей

в разных локациях города: в парке вы развлекаетесь, в банке – решаете финансовые задачи.

**– Какие сейчас существуют тенденции продвижения без таргетированной рекламы?**

– С этой точки зрения большим трендом становятся объединения нового формата и нетворкинг внутри профильных сообществ. Люди в онлайн и офлайне пересоздают профсоюзы (но уже без регламента) и заводят качественные деловые связи внутри них, увеличивая масштаб влияния.

Абсолютный антитренд продвижения – бездумные рассылки. Сами мы не хотим спам получать, а отправляем его с удовольствием. Простая рекомендация: поступайте с другими так, как хотите, чтобы поступали с вами. Если вы пишете рассылку из 1000 сообщений с CTR 0,2%, значит, нужно уделить внимание анализу аудитории, выбрать пять профилей, которым вы отправите индивидуальные и эффективные сообщения. Достаточно с уважением и интересом к читателю написать о своих предложениях, и показатели улучшатся.

**– Как вы относитесь к инфоблогерам и инфомошенничеству? Есть ли на площадке механизмы для предотвращения работы обманщиков?**

– Мошенники и блогеры – абсолютно разные люди. Блогеры умеют классно формулировать и доносить визуальный, текстовый контент, управлять аудиторией. Они, по сути, являются некими психологами для сотен тысяч или миллионов людей, и ничего плохого в этом нет.

Инфомошенники – это люди, которые не имеют достаточных навыков, опыта или компетенций для освещения темы, но утверждают обратное или обещают заранее невозможный результат. Когда человек пытается заработать на том, в чём является экспертом, – не зазорно. А вот когда он в профиле у себя пишет, что поможет сделать вырубку в 100, 500 раз, это более чем странно. Чтобы миллиардной компании удвоиться, пять лучших топ-менеджеров год работают круглосуточно. Поэтому, если девушка 22 лет обещает, что поможет за месяц утроиться любой компании, остаётся только догадываться, кто её родители. Мы такие истории блокируем, чтобы человек не разочаровывался в площадке и бизнесе в целом, но стараемся не торопиться с принятием решения, давая возможность проявить себя тем, кто на самом деле является экспертом. ●



**Семён ТЕНЯЕВ,**  
основатель финансового  
маркетингового  
агентства ВБЦ и первой  
деловой в России соцсети  
TenChat

## ИНТЕРВЬЮ СОСТОЯЛОСЬ В РАМКАХ ФЕСТИВАЛЯ DIGITAL UDMURTIA IT SUMMER CAMP-2023

\*Социальная сеть признана экстремистской и запрещена на территории Российской Федерации



## Александр БРЕЧАЛОВ,

глава Удмуртии, 29 ноября в Кремле награждён орденом Дружбы. Высокую награду по поручению Владимира Путина вручил первый заместитель главы администрации президента Сергей Кириенко.



## 1994-й – год учреждения ордена Дружбы, преемника ордена Дружбы народов СССР.

**А**лександр Бречалов и президент Российской Федерации баскетбола Андрей Кириленко подписали соглашение о строительстве в Ижевске регионального Центра развития баскетбола. Комплекс площадью 4,5 тыс. кв. м, где можно будет проводить соревнования международного уровня, расположится на набережной. В настоящее время в Удмуртии занимаются данным видом спорта свыше 14 тыс. человек, и открытие объекта такого уровня станет событием как для профессиональных и будущих спортсменов, так и просто для любителей.

**Удмуртия** принимает участие в международной выставке-форуме «Россия», на которой, как и все остальные 88 регионов, представила свои достижения в различных отраслях экономики. Гости нашей экспозиции смогут попробовать национальные блюда, собрать автомат Калашникова, увидеть раритетный мотоцикл «Иж» и, конечно же, узнать о людях, значимых для региона. Встречать гостей будет коллектив «Бабушки из Бураново» и лыжник Максим Вылегжанин, трёхкратный вице-чемпион зимних Олимпийских игр, чемпион мира.

# 39

## резидентов

ведут свои бизнесы на территориях опережающего развития «Сарапул» и «Глазов».



**В**ышел в свет план социально-экономического развития республики до 2026 года. Один из значимых показателей – темпы роста ВРП Удмуртии в сопоставимых ценах в базовом варианте прогнозируются так: 2024-й – 103%, 2025-й – 103,1%, 2006-й – 103,4%. Динамика индекса промпроизводства: 102% – в следующем году, по 101,7% – в 2025 и 2006-м.

**В Удмуртии** в 2023 году в рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги» отремонтировано 86 участков дорог общей протяжённостью свыше 165 км. В перечень работ вошли 14 региональных объектов и 69

дорог в городах и районах республики из перечня ижевской агломерации. Один из наиболее значимых среди них – дорога Игра-Селты-Сюмси-граница Кировской области, где восстановлено 22 км полотна. Этот участок уже давно нуждался в серьёзном ремонте. За работу по нацпроекту «Безопасные качественные дороги» в 2023 году республика получила диплом от заместителя председателя правительства РФ Марата Хуснуллина.

**За пять лет** по нацпроекту в республике отремонтировано 62 участка региональных дорог протяжённостью свыше 300 км.



**Физические лица,** владеющие жильём, кадастровая стои-

мость которого составляет свыше 2 млн руб., в 2025 году при расчёте налога за 2024-й будут платить повышенную ставку – 0,165%. Рост составит 10%.

**Также налоговая** ставка увеличена до 0,3% для объектов незавершённого строительства. Это изменение не коснётся собственников более дешёвых жилых домов и квартир, для которых, как и прежде, установлена ставка в 0,15%. Также не меняются правила начисления налога для владельцев гаражей, комплексов и сооружений площадью более 50 кв. м для ведения личного хозяйства.



**Самые активные** некоммерческие организации работают в Удмуртии: в данной сфере республика стала первой в топ-10 среди российских регионов. В настоящее время у

нас действуют около 2 тыс. НКО, и свыше 70% из них являются социально ориентированными. Социологи отмечают, что экономическое влияние НКО на регион может быть довольно серьёзным, и в ряде случаев оно не только сопоставимо с коммерцией и госструктурами, но иногда и превалирует в достижении тех или иных целей.



# >160

## млн человек

за год перевозит общественный транспорт Удмуртии.

### 19 новых троллейбусов

получит республика в следующем году для обновления подвижного состава.

**Н**акануне Дня народного единства и Дня государственности Удмуртии имена жителей и коллективов, которые внесли особый вклад в развитие различных отраслей, были занесены на Доску почёта УР. В текущем году на ней – имена 54 человек и 15 самых успешных коллективов.

**В системе** образования Удмуртии вводится новая должность – советник директора по воспитанию. На начало учебного года-2023



они начали работать в 335 школах и 37 учреждениях СПО. С 1 января 2024 года такие специалисты будут приняты ещё в 111 школах.

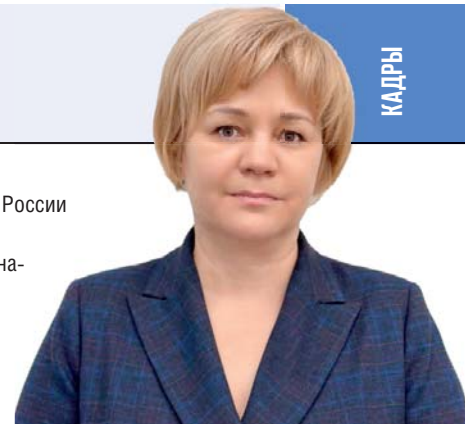
**По словам** министра образования и науки УР **Светланы Болотниковой**, советникам по воспитанию предстоит системная работа со школьными и студенческими коллективами. Это то, на что в условиях полной занятости не хватает времени заместителям директора по воспитательной работе.

**Благоустройство** парка «Берёзовая роща» близится к завершению. В 2023 году на эти цели из федерального бюджета поступило 88 млн руб., ещё 28 млн – из внебюджетных источников. Данные средства освоены на строительство схода к речке Карлутке, пешеходных и велосипедных дорожек, тропинок. Восстановлен мост, обустроена площадка для выгула животных. До конца года на территории установят 104 опоры освещения и 15 видеокамер, далее будут сделаны детские и спортивные площадки, дополнительные малые архитектурные формы.

## Алсу ИШНИЯЗОВА

с 16 ноября начала работать заместителем министра здравоохранения Удмуртии, ей поручены вопросы материально-технического развития отрасли.

КАДРЫ



**Ф**аниль Мандиев сменил Владимира Смирнова на посту директора Корпорации развития Удмуртской Республики. Ранее Мандиев – заместитель главы Малопургинского района по территориальному развитию, а с апреля 2023-го – ди-

ректор АНО «Центр компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров в Удмуртии».

**Алексей Балобанов** возглавил Управление МВД России по Ижевску. С 2022 года он занимал должность начальника межмуни-

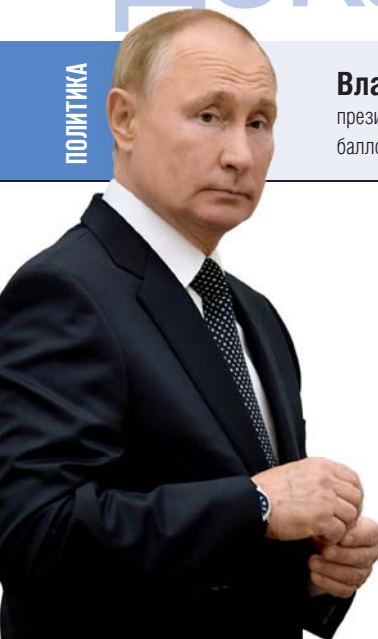
ципального отдела МВД России «Можгинский».

**Игорь Стародубцев** назначен главврачом ГКБ № 7 г. Ижевска. Его стаж работы в отрасли – 37 лет, большая часть – в данном ЛПУ.

ЦИТАТА

**Юрий ФЕДОРОВ**, сенатор Российской Федерации от Удмуртской Республики:

« В регионах и в российском парламенте ведётся работа над бюджетом на ближайшие три года. Одним из главных условий для экономической устойчивости страны является сохранение технологического суверенитета. Отечественная промышленность должна стать окончательно независимой от импортных комплектующих и инженерных решений. И мы идём по этому пути. Предприятия Удмуртии – тому ярчайший пример. »



**Владимир ПУТИН,**  
президент России, объявил о своём решении баллотироваться на должность главы государства

**76,69%** россиян проголосовали за него в 2018 году.

**7 декабря** Александр Бречалов провёл традиционную прямую линию с жителями республики. В течение 3,5 часов ему поступило порядка 2 тыс. вопросов. Большая часть из них, как всегда, касалась дорог, социального обслуживания, ЖКХ, здравоохранения и образования.

**А 14 декабря** состоялась прямая линия Владимира Путина с россиянами.

**Российский лидер** ответил на 67 вопросов: 26 вопросов задали граждане страны в формате прямой линии, а 33 – журналисты в рамках большой

пресс-конференции. За 20 лет президент провёл всего 19 прямых линий.

**На ВДНХ** в рамках выставки-форума «Россия» прошёл День Удмуртии.

**Глава региона** Александр Бречалов на этом мероприятии презентовал стенд «Мы из Удмуртии». Первый заместитель председателя правительства УР и известные жители республики представили событийный календарь на 2024 год. Состоялась презентация Удмуртии и её достижений в разных сферах – от экономики до искусства. Для



гостей была подготовлена обширная культурная и деловая программа.

**Выставка** продлится до 12 апреля. Свои экспозиции разместили на ней 89 российских регионов, федеральные ведомства, корпорации и общественные организации.

# 1,2

**млрд руб.**  
в 2024 году направят в Удмуртии на ремонт дорог.



**Один** из знаковых проектов в сфере дорожного строительства – ремонт участка загруженной трассы Ижевск-Воткинск протяжённостью 15 км с расширением с трёх до четырёх полос. Стоимость работ оценивается примерно в 7 млрд рублей. С прошлого года выполняется проектирование. Республика намерена получить под него федеральное финансирование.



**Ещё порядка 4 млрд** из Федерации потребуется на расширение проезжей части от с. Октябрьский до перекрёстка дорог на аэропорт и с развязкой с круговым движением.

**По итогам** января-сентября 2023 года объём инвестиций в экономику Удмуртии составил 95,7 млрд рублей. Это на 4,9% в сопоставимой оценке больше показателей аналогичного периода прошлого года, сообщает Удмуртстат. Из этого объёма 57,9 млрд руб. пришлось на крупные и средние предприятия. 6% инвестиций составили собственные средства компаний. Из привлечённых 12% занимают бюджетные средства, в том

числе 9% из федерального бюджета, ещё 6% – кредиты банков. На обрабатывающие отрасли пришлось 33% всех инвестиций, на добывающие – 24%.

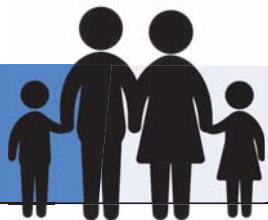
**359,3 млрд руб.** налоговых и неналоговых платежей собрано с территории Удмуртии за 11 месяцев текущего года. Это на 8,2% больше, чем за аналогичный период прошлого года. 278 млрд руб., что составляет 77% от суммы, направлены в федеральный бюджет, 81,2 млрд, или 23% – в консолидированный бюджет Удмуртии.

**В мае следующего года** на Ижевском автозаводе планируется запустить сразу два новых проекта. Это серийное

производство популярного семейства Lada Largus с двигателем внутреннего сгорания и Lada e-Largus на электрическом ходу. Такое заявление сделал президент компании «АвтоВАЗ»



**Максим Соколов.** Отмечается, что первый кузов «Ларгуса» был сварен в Ижевске в ноябре. А в декабре в цехе сварки завершается монтаж оборудования, ведутся пусконаладочные работы. Несколько кузовов уже окрашено, сотрудники отработывают оптимальные траектории покрасочных роботов.



**С**ейчас в республике формируется профильная программа, собираются предложения от глав районов и городов, общественных организаций и объединений. Напомним, что 2023-й в регионе прошёл под эгидой Года молодёжи и с акцентами на патриотическое воспитание и профилактику.

**Агентство** по туризму Удмуртии и «Роснефть» будут реализовывать совместные проекты в сфере автотуризма. Соответствующее соглашение достигнуто на международной выставке-форуме «Россия» на ВДНХ.

**Автомобильный туризм** в настоящее время развивается очень активно. Почти 50% россиян в текущем году, по данным ВЦИОМ, путешествовали на личных автомобилях.

**Туристический маршрут** «Влюбиться в Удмуртию» получил статус национального. Он сформирован на основе гастрономического маршрута, созданного в 2020 году. Программа знакомит туристов с историей и культурой родникового края,



позволяет принять участие в мастер-классах по приготовлению пельменей, перепечей и табаней, попробовать национальные блюда Удмуртии.

## Андрей АНГОЛЕНКО

начал работу в должности руководителя УФАС по Удмуртии, на протяжении восьми лет он был заместителем руководителя службы.

КАДРЫ



**С**ергей Акшенцев, ранее работавший главным инженером МКУ Ижевска «Служба благоустройства и дорожного хозяйства», назначен начальником дорожного ремонтно-эксплуатационного управления в Ижевске. На этом посту он сменил **Андрея Палладина**.

**Вячеслав Вдовкин** стал первым заместителем прокурора Удмуртии, **Виталий Колесов** – заместителем прокурора.

**Мария Чистякова** назначена начальником Главного управления по государственному надзору

Удмуртской Республики. С 2021 года исполняла обязанности начальника данного ведомства.

**Сергей Коновалов**, глава Глазгова, переизбран на второй срок.

**Сергей Буторин** ушёл с поста генерального директора АО «Парки Ижевска». Он намерен больше времени уделять проекту «Парки России» и деятельности в Общественной палате страны.

ЦИТАТА



**Владимир НЕВОСТРУЕВ**, председатель Государственного Совета УР:

« **Я считаю, что это бюджет развития** (бюджет на 2024 год. – Прим. ред.). Сегодня у нас в бюджете 114,5 млрд руб. доходов. После первого чтения мы хорошо поработали с федеральным бюджетом, посмотрели, какие возможности есть по собственным доходам. По итогам добавили более 22 млрд рублей. Конечно, у нас ещё есть возможности пополнения бюджета для развития региона. »



# «ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ» РЕКОМЕНДУЕТ!

«Деловая Репутация» рекомендует наших партнёров – компании разных сфер деятельности, репутация которых не вызывает сомнений.



● **Спортивный комплекс «Аксион Wellness»**  
ул. К. Маркса, 219Б



● **Центр стоматологии «АктивДент»**  
ул. Советская, 45,  
ул. Клубная, 35



● **Стоматология NERO**  
ул. Ленина, 86



● **Энотека & винный бар Wine Snob**  
ул. Свободы, 173



● **Стоматология «АПЕКС»**  
ул. Петрова, 33 Б,  
ул. Удмуртская, 257а,  
ул. П.П. Берша, 18

## ИНФОРМАЦИОННЫЙ «АПЕРИТИВ»

Здесь вы можете найти журнал «Деловая Репутация», чтобы дополнить свой бизнес-ланч, обед и деловую встречу полезной информацией.

## WELCOME GROUP

ресторанный холдинг

● **«Нино играет в домино»**  
ул. К. Маркса, 438

● **«Ялта»**  
ул. К. Маркса, 438

● **«Вельтен»**  
ул. Пушкинская, 130а

● **«Френсис»**  
ул. Пушкинская, 237

● **«Френсис»**  
ул. Пушкинская, 281

● **«Бирюза»**  
ул. Советская, 14

● **«Вино и Мясо»**  
ул. Ленина, 45

● **«Кофе Семь»**  
ул. Красная, 133

● **«Минбо»**  
ул. Горького, 70, 2-й этаж

● **«Юпитер 5»**  
ул. Свободы, 173

● **«Луна и Черепаха»**  
ул. Свободы, 173

● **«Пряный Кролик»**  
ул. Свободы, 173

● **«Так или Иначос»**  
ул. Свободы, 173

## СЕМЕЙНЫЕ РЕСТОРАНЫ PASTA



● **На Горького**  
ул. М. Горького, 72, 1-й этаж

● **На Советской**  
ул. Советская, 15

● **На Молодёжной**  
ул. Молодёжная, 87

● **Ресторан «неГорький Сад»**  
ул. М. Горького, 72, 2-й этаж

● **«Тифлис»**  
ул. М. Горького, 156

● **«Пентхаус»**  
ул. Пушкинская, 277, 14-й этаж

● **«Каре»**  
ул. Красногеройская, 14

● **Ресторанный комплекс «Яхта»**  
ул. Береговая, 1

● **Энотека & винный бар Wine Snob**

ул. Свободы, 173

● **Ресторан Рапогата**  
ул. Милиционная, 5

● **Кофейня «Чашка»**  
ул. Лихвинцева, 46,  
ул. Красногеройская, 28



Владлена Килина и Елена Чернова  
**УВИДЕТЬ ГЛАВНОЕ**

РЕПУТАЦИЯ **PRO ЖИЗНЬ**

Реклама

16+



*Когда-то финансовый директор ООО «Нефть» Владлена Килина стала клиентом студии кухни RiM и познакомилась с её генеральным директором Еленой Черновой. Сегодня у бизнесвумен много общих тем. Они обсуждают финансовые дела, предпринимательскую деятельность и новые направления. Редакция журнала «Деловая Репутация» задала им несколько вопросов.*



**Вы работаете в сферах, которые принято считать мужскими. С какими трудностями и преимуществами вы сталкиваетесь?**

**Владлена КИЛИНА, финансовый директор ООО «Нефть»:** Бизнес, в котором я работаю, не просто мужской, он ещё и технологичный. Для ведения переговоров ты должен глубоко понимать техническую часть проекта – разбираться в сталях, конструктивных особенностях ёмкостного оборудования, технологии производства. Я намеренно веду переговоры не только с коммерческой позиции, но и с технической, тем самым предоставляя возможность убедиться в моём профессионализме. Если на рынке ты зарекомендуешь себя как надёжный и серьёзный партнёр, то гендерный признак отходит на второй план. В то же время я как женщина всегда пытаюсь урегулировать спорные вопросы мирным путём и ищу компромисс. Могу уступить, чтобы заказчик или партнёр в результате нашего взаимодействия остался с чувством победы, а не проигравшего. Такая философия win-win помогает строить долгосрочные деловые отношения.

**Елена ЧЕРНОВА, генеральный директор, основатель компании RiM:** Моё преимущество как женщины в том, что я могу быть более гибкой в каких-то сложных ситуациях или переговорах, могу обойти острые углы. А по поводу трудностей соглашусь с Владленой. Чаще всего сложности связаны с тем, что женщину-руководителя, которая привлекательна, хорошо выглядит, зачастую не воспринимают всерьёз, поэтому приходится завоёвывать авторитет профессионализмом.

**Есть ли у вас любимая фраза, которая отражает ваш подход к бизнесу?**

**Владлена:** Недавно услышала фразу, и она мне откликнулась, теперь это мой девиз: «Мир такой, какой ты в нём». И к бизнесу это имеет непосредственное отношение. Если ты открыт, честен, порядочен, держишь своё слово, то и партнёры ведут себя с тобой точно так же.

**Елена:** На горнолыжных трассах принято: прав тот, кто впереди. Мне очень нравится эта фраза, я её часто говорю своим сотрудникам. У меня нет звёздной болезни, я совершенно трезво смотрю на вещи. RiM занял своё достойное место в мебельной нише региона. То высокое качество, которое мы даём нашим заказчикам, стимулирует других производителей стремиться к такому же высокому результату. То есть качество отрасли в целом растёт.

# ДЕЛАТЬ, СОЗИДАТЬ, ТВОРИТЬ

**Каким образом вы устанавливаете и поддерживаете деловые отношения с мужчинами – коллегами и партнёрами по бизнесу?**

**Владлена:** Я не разделяю бизнес-партнёров по гендерному признаку – для меня есть профессионалы и непрофессионалы, люди, умеющие держать свои обязательства, и необязательные, и отношения с партнёрами я поддерживаю именно в этом русле. Деловые качества для меня всегда на первом месте, и подходы к бизнесу, я думаю, тоже зависят только от этого, а не от того, мужчина ты или женщина. К примеру, с Еленой и её компанией RiM мы начали сотрудничать в 2019 году с небольшого проекта, и первый опыт показал, что это профессионалы своего дела, что наши подходы и ценности в бизнесе совпадают. И уже на протяжении четырёх лет при выборе подрядчика я выбираю компанию RiM не только на личные объекты, но и для решения бизнес-задач.

**Елена:** Основа любого партнёрства – это доверие. Уверена, если доверия нет, то не будет и развития. Будь то отношения с партнёром по бизнесу, с заказчиком или отношения в личной жизни.

**Какие значимые бизнес-победы были в уходящем году?**

**Владлена:** В этом году было много интересных проектов. Один из них – приобретение земельного участка 15 га на территории Ижевска, на котором планируется развитие современного Промышленного парка. Этот проект даст нашему городу дополнительные производственные мощности. Кроме того, модернизировали собственное производство новыми станками и оборудованием, в числе которого уникальный для Удмуртской Республики стенд рулонирования вертикальных стальных резервуаров, позволивший выйти на новый рынок и участвовать в строительстве сложных стратегических проектов.

**Елена:** В 2023 году мы приняли решение открыть ещё один салон мебели RiM. Всё сложилось, и в настоящий момент мы заканчиваем ремонтные работы в нашем новом салоне в ЖК «Лофт». Уже в начале следующего года будем рады там вас видеть. Обязательно презентуем новую красивую экспозицию, уверяю, нам будет чем вас удивить. Кроме того,

мы активно работали в этом году в Москве и других городах России. Радует, что география RiM расширяется.

**Современный руководитель сегодня – это постоянное развитие и движение вперёд. Что вы делаете для этого?**

**Владлена:** В сказке Льюиса Кэрролла «Алиса в стране чудес» есть такая фраза: «Нужно бежать со всех ног, чтобы только оставаться на месте, а чтобы куда-то попасть, надо бежать как минимум вдвое быстрее». По моему мнению, она лучше всего отражает главную составляющую бизнеса.

В этом году я вступила в бизнес-клуб «Анланты» – сообщество предприниматель и топ-менеджеров России для развития, обучения, решения сложных вопросов и взаимной поддержки. Ежедневно в клубе проходят обучающие мероприятия и деловые встречи на различные темы, где предприниматели охотно делятся своими фишками и компетенциями. Ещё одним источником вдохновения и развития для меня являются Комбат-туры – путешествия с предпринимателями и экспертами в различные уголки нашей планеты. В этом году во время тура в Индию нашим экспертом выступала Ирина Хакамада, а на Амазонку отправились с Максимом Батыревым – предпринимателем, автором серии книг «45 татуировок». В таком нетворкинге ты много общаешься, обретаешь новых друзей, получаешь впечатления, которые остаются с тобой на всю жизнь.

**Елена:** Не совсем согласна с данным утверждением. Постоянные развитие и движение прекрасны, но если участвовать в такой гонке, то не будет времени совершенствоваться. Всему есть мера. Для меня существуют какие-то фундаментальные вещи, и они незыблемы. В работе так же. Фундамент – это качество. Да, мы можем гнаться за трендами, пытаться объять необъятное, но будет ли тогда у нас возможность держать высокую планку в качестве? Результат важен, но не любой ценой. Цена должна быть всегда адекватна. И речь здесь не о деньгах.

**Ставите ли вы перед собой долгосрочные стратегические цели и какими видите способы их достижения?**

**Владлена:** Десять лет назад я поступила в РАНХиГС на обучение по программе Executive MBA «Стратегическое управление и лидерство». Одним из вступительных заданий было написать эссе на тему «Стратегия моего личного развития». Честно сказать, тогда я не понимала, что это за «зверь». Проштудировав интернет, успешно написала эссе и именно тогда осознала, насколько это классный инструмент личного развития. Сегодня, если мне поступает запрос извне, я всегда могу сверить курс: для меня это ценно и соответствует моей стратегии или нет? И решение приходит само собой.

**Елена:** Конечно, есть глобальные цели, и они, как это сейчас модно, зафиксированы и визуализированы. Но всё же, пусть я покажусь вам занудой, для меня важнее не потерять момент настоящего. Я не умею жить мечтой, слепо идти к целям. Мне важно остановиться, оглянуться, проанализировать: а не изменилась ли цель и так ли важна она в настоящий момент? Владлена вспомнила Льюиса Кэрролла, а я, пожалуй, процитирую Антуана де Сент-Экзюпери. В книге «Маленький принц» есть фраза: «Зорко одно лишь сердце. Самого главного глазами не увидишь». Мне важно видеть самое главное в моей жизни и работе.



# «МИЛАРТХАУС» ИСПОЛНЯЕТ МЕЧТЫ

*Загадывать желание на Новый год – давняя традиция. Кто-то мечтает о судьбоносной встрече, кто-то грезит ростом прибыли в бизнесе или повышением по карьерной лестнице. А есть те, кто просит у бородатого волшебника возможность построить собственный дом. Компания «Милартхаус» с удовольствием поможет осуществить такое желание в кратчайшие сроки, для этого у предприятия есть силы и возможности.*



**Дмитрий ИВАНОВ, генеральный директор, основатель ООО «Милартхаус»:**

– Наш главный и, пожалуй, самый серьёзный плюс в том, что каждый из сотрудников компании отнюдь не дилетант в своём деле, мы строим несколько лет и уже накопили немалый опыт и знания. Лично я на стройке с детства. Мой папа, строитель и крановщик, показывал мне и брату, как класть кирпич, выравнивать стены, поэтому и профессию я выбрал соответствующую, окончив сначала монтажный техникум, а потом ИЖГТУ имени М.Т. Калашникова (инженерно-строительный факультет).

Работал в Спецстрое России (сегодня Федеральное агентство специального строительства), позже пустился в самостоятельное плавание. Свой первый дом построил с нуля, где большинство работ мы с отцом выполняли сами. Продал построенный дом ещё на этапе черновой отделки, после чего решил: это будет моим делом, так появился «Милартхаус». На сегодняшний день у нас возведено 3,5 тыс. квадратных метров жилья, каждый объект я всегда курирую сам.

## **Умеем, можем, практикуем**

В настоящее время работа компании выстроена по трём направлениям: строительство по индивидуальному проекту, возведение домов по типовому проекту, осуществление работ, связанных с инженерными коммуникациями (водоотведение, канализация, газ). В нашей дружной команде трудятся проектировщики, дизайнеры, менеджеры, специалисты многих строительных и смежных специальностей, каждый из них – профессионал, отвечающий за результат своего труда.







Перед возведением объекта предварительно проводим геологию участка, предлагаем свои варианты домов. У нас есть несколько готовых проектов, которые мы разработали с учётом максимального использования полезной площади дома, его функционала, современных архитектурных и дизайнерских решений. Безусловно, их можно корректировать, вносить на усмотрение заказчика изменения, например, добавить террасу или расширить дверные проёмы.

География нашего строительства обширна: Ижевск, Лудорвай, Чемошур, Завьялово, Ближняя Усадьба и другие. Мы соблюдаем сроки и не меняем сумму по уже подписанному договору. Приятно, когда к нам приходят люди и говорят: видел ваш дом, хочу, чтобы мой построили именно вы. У нас есть гарантия на конструктив дома и его несущие элементы в течение пяти лет. Свою гарантию на отделочные материалы, окна, двери дают и наши проверенные годами партнёры.

Одна из любимых игр в нашей семье – монополия, где в качестве фишек у нас дома. И планы на будущее, как в этой игре, большие: построить коттеджный посёлок для тех, кто ценит качество, комфорт, уют.



-  г. Ижевск, ул. Камбарская, 49, офис 34
-  +7 (982) 824-04-12
-  ipivanof@yandex.ru
-  www.milarthouse.ru



# YAMAGUCHI

#ЯМОГУЧИЙ

## «Я выбираю Yamaguchi»

Дмитрий Нагиев

Двойной механизм —  
тройная польза!

Любит, когда  
я команду!

Кайфище...  
Попробуй — ощутишь

ПОЛУЧИТЕ  
СКИДКУ **32 000** рублей\*

Предъявите фото этой страницы с промокодом  
в любом салоне YAMAGUCHI или US MEDICA

IA1223MC

8 800 333-12-81

\*1305 короткий номер

yamaguchi.ru

г. Ижевск

ТЦ: Аксион, Талисман, Флагман

\* Скидка не суммируется с другими акциями. Скидка действует при покупке массажных кресел стоимостью выше 350 000 рублей в фирменных салонах Yamaguchi и US Medica и на сайте [www.yamaguchi.ru](http://www.yamaguchi.ru). Промокод действует с 01-12-2023 по 01-06-2024. ООО "Нимбус" 107076, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Сокольники, пер. Колодезный, д. 14, помещ. 41Н/6, офис 5А ОГРН: 1237700000361.

Реклама

*Каждый мечтает, чтобы пространство, которое его окружает, было уютным и комфортным. Интерьерные решения и мебель во многом помогают достичь нужного результата. Алёна Самсонова, основатель салона «18 стульев», делится идеями, как можно в короткие сроки преобразить свой дом, если появилось желание «что-то поменять».*



г. Ижевск  
ул. Кирова, 146, ТЦ «Мой Порт», 1 этаж  
ул. Молодёжная, 1076,  
СЦ «Азбука ремонта», 3 этаж, оф. 348



+7 (912) 018-84-18

# ПРЕОБРАЖЕНИЕ ОТ «18 СТУЛЬЕВ»



– С приближением Нового года многие мечтают о переменах, строят планы, загадывают желания. Кто-то ставит себе цель – сделать ремонт, а кто-то хотел бы небольших преобразований, только не знает, с чего начать. Самый простой и действенный способ, не требующий много времени и финансовых затрат, – переделка обеденной зоны, то есть замена стола и стульев в этом пространстве. Сейчас в тренде яркие акценты и принты, они могут прекрасно подчеркнуть или, наоборот, сыграть на контрасте с выбранным стилем, добавив цвета и сочности в интерьер.

«18 стульев» с удовольствием поможет вам справиться с этой задачей, предоставив несколько вариантов решений. Вам останется выбрать понравившийся, сделать заказ и ждать его доставки.

## От пуфа до кровати

В наших салонах представлено множество позиций: от столов, стульев, кресел до мягкой мебели, диванов, пуфов. В тренде мебель из массива, лаконичного стиля, природных оттенков.

Мы работаем с дизайнерами интерьеров, делаем дизайн-проекты частных домов, квартир, коммерческих помещений, общественных пространств, и подбираем интересующую мебель по такому проекту или визуальной картинке. Выбор огромный и у нас, и у наших партнёров. Всегда предоставляем несколько вариантов, под любой бюджет и возможности заказчика. Надо отметить, что в последнее время у нас нет нареканий по качеству. Мы сотрудничаем только с проверенными поставщиками из Москвы, Санкт-Петербурга, Чебоксар, Екатеринбурга, для которых высокие требования к своей продукции не пустой звук.

Если мебель требует индивидуальных размеров или особой стилистики, то можем изготовить её на собственном производстве. Наши специалисты помогут спроектировать, подобрать материал и осуществить заказ в кратчайшие сроки. Недавно мы значительно увеличили производственные мощности, расширили площадь и теперь можем заниматься серийным производством, делать оптовые поставки не только по Удмуртии, но и по всей стране. И такой запрос уже есть. Приятно, когда наша мебель находит отклик и спрос на неё растёт.

# ВАННАЯ КОМНАТА: НОВЫЙ ВЗГЛЯД

*Ничего не может быть лучше, чем понежиться в тёплой ванне, когда за окном снег и мороз. Великолепная ванная комната сегодня является неотъемлемой частью комфортного дома, поэтому её обустройство требует особого внимания к деталям. Дизайнер интерьера отделов «Левша» Ирина Клягина рассказывает о своём опыте работы и о том, как создать функциональное и стильное пространство.*



## LEVSHA

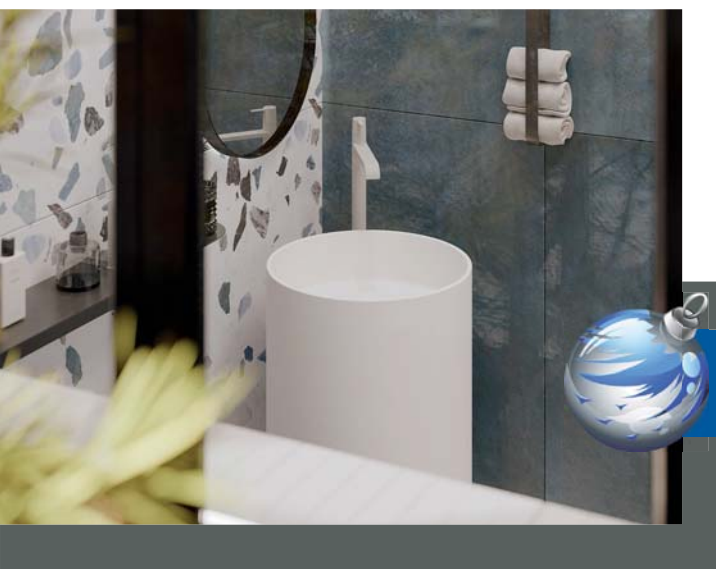
Дизайн · Сантехника · Керамогранит



Ирина начала свою карьеру в дизайне ванной комнаты не так давно, но уже успела зарекомендовать себя как талантливый специалист. Её стиль работы сочетает в себе творческий подход и практические навыки, что позволяет создавать необычные и удобные интерьеры. Одним из основных принципов, которым она руководствуется, является индивидуальный подход к каждому клиенту.

«Я всегда стараюсь узнать о предпочтениях и потребностях клиентов, чтобы создать интерьер, который будет соответствовать их желаниям и стилю жизни. Для того чтобы ванная комната была не только красивой, но и комфортной, необходимо уделить особое внимание планировке. Важно, чтобы это помещение было функциональным и удобным в использовании. Здесь каждая деталь имеет значение, поэтому я учитываю расположение сантехники и полезных аксессуаров, чтобы создать гармоничное пространство», – говорит дизайнер.

Одной из особенностей работы Ирины является использование инновационных технологий и материалов: «Я постоянно слежю за новыми тенденциями в дизайне ванной комнаты и стараюсь внедрять новые материалы и технологии в своей практике. Это позволяет мне создавать современные и удобные интерьеры. Мне немного проще, чем другим специалистам, так как я работаю в «Левше» – одном из самых крупных сантехнических отделов с современным ассортиментом, поэтому находить интересные решения легко».



Ирина также понимает важность освещения. «Хорошее освещение играет огромную роль в создании уютной атмосферы в ванной комнате. Стараюсь использовать различные источники освещения, чтобы подчеркнуть преимущества интерьера и создать атмосферу релаксации», – делится дизайнер.

В заключение Ирина приглашает своих новых клиентов и покупателей сантехники и аксессуаров для ванных комнат в отделы «Левша». А также предлагает ознакомиться с модными коллекциями современной плитки и керамогранита в новых отделах студии дизайна «Левша» в строительных центрах.

**Мы рады предоставить клиентам новогодние скидки до 50% на керамогранит с 01.12.2023 по 31.01.2024**



📍 СЦ «Азбука ремонта», ул. Молодёжная, 107Б, офис 111Г (1 этаж)

СЦ «Мой Порт», ул. Кирова, 146, офис 79 (1 этаж)

☎ +7 (3412) 57-31-67, +7 (912) 752-96-49

# ЧЕК-АП: УСПЕТЬ ВОВРЕМЯ



*Контроль за здоровьем при помощи чек-апов с каждым днём становится всё более востребованным. Это один из самых эффективных, простых и доступных способов для контроля за состоянием здоровья, сохранения бодрости, активности и долголетия.*



Чек-ап (check-up) в переводе с английского – «скрининг, осмотр», то есть комплексное медицинское обследование. Следить за своим здоровьем сегодня уже не просто модно, а жизненно необходимо. Конечно, у деловых людей часто не хватает времени на рутину, тем более, когда в моменте чувствуешь себя здоровым, полным сил и энергии. Но есть много доводов, почему заботиться о своём организме нужно «здесь и сейчас». У предпринимателя всегда много тревог. Больше всего от стресса страдают руководители. Молодой организм легко справляется с различными нагрузками, а вот после 35–40 лет возникают «звоночки» в виде недомоганий. И это – первая причина, чтобы обратить на себя внимание и пройти хотя бы минимальный осмотр. Вам ещё далеко до 40 и поэтому данная тема вас не касается? Однако факторы риска формируются наследственно, и чем раньше о них узнать, тем больше шансов предотвратить развитие серьёзных заболеваний. Проходить генетический тест в возрасте 60+, как правило, уже не имеет смысла. А если выявить риски возникновения, к примеру, сахарного диабета или гипертонии в 20–30 лет, то при коррекции питания, образа жизни возможную атаку «врагов» легко предотвратить. И это – второй неопровержимый аргумент «за» контроль здоровья. Ну и, в конце концов, наше самочувствие напрямую связано с успехами в бизнесе: больной человек – плохой двигатель бизнеса и ещё худший стратег. Поэтому, чтобы оставаться социально востребованным, успешным, вести полноценный и активный образ жизни, нужно тщательно следить за своим здоровьем.

## НОВЫЕ ЧЕК-АПЫ В МЕДИКАЛ БАЛАНС

### Антистресс

Как противостоять ежедневному стрессу, сохраняя здоровье и высокую продуктивность

### Антиэйдж: долголетие мужчины и женщины

Как сохранить молодость и здоровье, красоту и отличное самочувствие на долгие годы

### Фитнес

Как подобрать индивидуальный вид физической активности для поддержания формы и отличного самочувствия

### Управление весом

Как эффективно и без стресса сбросить или набрать вес



📍 г. Ижевск, ул. Ленина, 100К

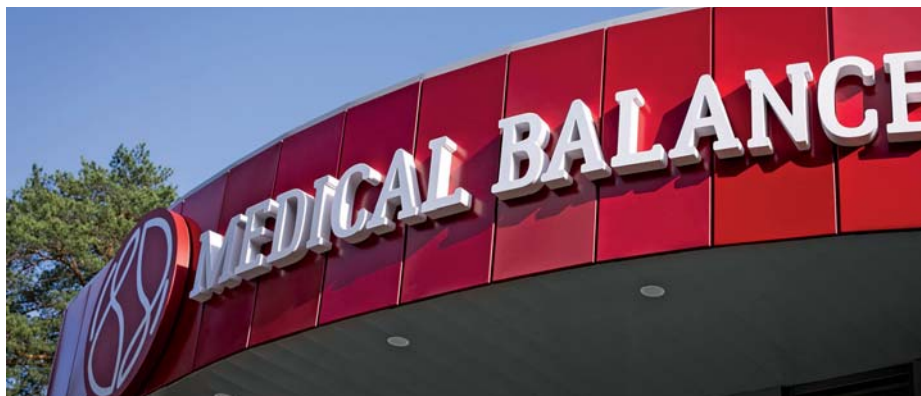
📞 +7 (3412) 77-03-03

🌐 med-balance.ru



## Только личное – и ничего более!

Максимально углублённое изучение состояния здоровья человека при помощи высокоточного оборудования, современных технологий и опытных врачей – специалистов высокого уровня квалификации, лечение не болезни, а больного, акцент на качественную профилактику – основные принципы клиники «Медикал Баланс». Уже за первый год работы этот современный медицинский центр достиг значительных результатов в развитии терапевтической, диагностической и хирургической служб. А сегодня здесь реализуется ещё один важный проект – персонализированная или 5П-медицина. Один из её основных принципов базируется на профилактике, в том числе при помощи чек-апов. Изучив опыт ряда передовых стран в сфере организации здравоохранения, команда «Медикал Баланс» интегрировала всё самое лучшее. Сформировав штат высококвалифицированных узких специалистов, передовую базу диагностического оборудования премиум-класса, в том числе такого оборудования, которое позволяет увидеть изменения в тканях ещё на клеточном уровне, медицинский центр начал проводить комплексные углублённые осмотры. Поэтому, если вы тоже считаете, что здоровье – это главный капитал, то вам – в «Медикал Баланс»!



## Что выбрать?

В «Медикал Баланс» здоровье человека – как под микроскопом, и это не преувеличение. Сегодня здесь внедрено уже свыше 50 чек-апов для взрослых и детей – общие, «с ног до головы», и узконаправленные, в зависимости от возраста, состояния здоровья, пожеланий и финансовых возможностей пациента. Каждая имеет свою особенность, многие базируются на данных генетических анализов и, конечно, позволяют выявить «слабое звено» – понять, где организм может дать сбой, и предотвратить этот нежелательный процесс. На какие программы в первую очередь стоит обратить внимание людям, занятым в бизнесе, с активной жизненной позицией? Специалисты «Медикал Баланс» рекомендуют несколько вариантов. Людям в возрасте 40+ будут актуальны программы «Антиэйдж: долголетие мужчины» и «Антиэйдж: долголетие женщины». Этот чек-ап включает генетическое тестирование и позволяет выявить «тонкие» места в организме, а также риски развития различных заболеваний. Ещё один хороший инструмент для поддержания здоровья – комплекс «Витамины и микроэлементы», ведь именно эти вещества отвечают за энергию в организме, за нормальное функционирование всех органов и систем. Людям в возрасте 18+ полезны такие чек-апы, как «Антиоксидантная защита: профилактика раннего старения» и «Антистресс». Наряду с общими чек-апами «Медикал Баланс» предлагает много узких программ: комфортное пищеварение, управление весом, женские и мужские гормоны, сахар в норме и другие. Интересный чек-ап – «Фитнес». Активно нагружать организм физическими нагрузками можно только после консультации с врачом. А данная программа позволяет проверить состояние всех органов и систем, задействованных в спорте, – сердечно-сосудистой, костно-мышечной и других, затем определить показания и противопоказания к различным видам спорта.

## Держим курс на здоровье

Выбор чек-апа требует индивидуального подхода. И доверять его, естественно, лучше профессионалам. В «Медикал Баланс» созданы все условия для прохождения осмотров – медицинский центр оснащён самым современным диагностическим оборудованием и имеет полный штат специалистов. Наш совет: начинайте с консультации терапевта, который, собрав первичный анамнез и проведя осмотр, подберёт оптимальный чек-ап, который подходит именно вам. А дальнейшие действия не отнимут много времени: сдать анализы, пройти лабораторную и инструментальную диагностику и посетить специалистов можно в удобном индивидуальном формате. Получив всю информацию, врач-куратор составит персональные рекомендации по сохранению здоровья и профилактике заболеваний. Возможность расщетки на услуги общей стоимостью от 20 тыс. рублей сроком на полгода\*, а также скидка 20%\*\* от стоимости чек-апа делают исследования доступным инструментом, чтобы быть здоровым, а значит – счастливым и успешным.

\* Рассрочку предоставляет ООО ММЦ «Медикал Парк». \*\* Скидка действует с 15.12.2023 до 31.03.2024.

ВОЗМОЖНЫ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА





**Денис ВЛАСОВ,**  
генеральный директор,  
главный врач  
Центра Профессиональной  
Стоматологии «АПЕКС»

## Друзья, любимые пациенты, уважаемые партнёры! Поздравляю вас с Новым годом!

Для многих из нас этот праздник – самый любимый и долгожданный. Это время подводить итоги, смотреть вперёд и загадывать самые заветные желания.

Для Центра Профессиональной Стоматологии «АПЕКС» уходящий год был плодотворным и насыщенным, ярким и интересным. Мы многое смогли реализовать, чтобы каждый из вас остался доволен полученным результатом.

Здоровье зубов наших пациентов было и остаётся для нас главной задачей, как и их красивая улыбка. Улыбайтесь чаще, будьте счастливы, любимы, успешны!  
Пусть наступающий год поможет вам покорить новые вершины, подарит яркие эмоции!

Мы со своей стороны приложим все усилия, чтобы визит любого члена вашей семьи в наш Центр всегда оставлял самые приятные впечатления. С Новым годом!

## ДЛЯ ВАС ДОСТУПНЫ УСЛУГИ



### Лечение зубов

Все виды лечения зубов быстро и без боли, эстетическая реставрация.



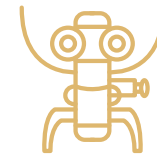
### Протезирование

Современные методы протезирования зубов с гарантией качества.



### Имплантация

Три вида имплантатов, позволяющих решить стоматологическую проблему любой сложности.



### Лечение зубов под микроскопом

С помощью этого метода возможно вылечить даже самые труднопроходимые каналы или извлечь сломанные инструменты.



### Детская стоматология

Заботимся о ваших детях и бережно лечим зубы. Адаптация к креслу стоматолога.



### Лечение зубов во сне

Вы не испытываете никакого стресса, страха и психологического дискомфорта.



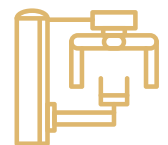
### Хирургия

Удаление зубов, корня или части зуба.



### Ортодонтия

Наши ортодонты с большим опытом подарят вам яркую и уверенную улыбку.



### 3D-рентген диагностика

Наличие современного оборудования для диагностики позволяет полноценно провести консультацию и назначить план лечения.



Запишитесь на бесплатную консультацию онлайн



Подписывайтесь на нашу группу ВК

6+

📍 Удмуртская, 257А 📍 Архитектора Берша, 18 📍 Петрова, 33Б

☎ 8 (3412) 33 03 15

✉ admin@apexstom.ru 🌐 apexstom.ru

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



**Дарья ОСОКИНА,**  
астролог

# ГОРОСКОП 2024

*Верить или не верить гороскопам – личное дело каждого, но заглянуть в будущее всё же иногда хочется. Дарья Осокина рассказывает, какие знаки зодиака могут в этом году рассчитывать на поддержку звёзд, а кому придётся приложить усилия, чтобы добиться успеха.*



**Овен**

Первая половина года успешна для решения финансовых вопросов. Время пожинать плоды своей работы и подумать об инвестициях. Некоторые Овны задумаются о покупке квартиры или дачи, а кто-то просто затеет ремонт. Возможно, ваше внимание и помощь потребуются близким родственникам. Лучше не принимать серьёзных решений в конце марта, начале апреля, результат может разочаровать. Июнь и октябрь – удачное время для выстраивания личной жизни.



**Телец**

Для представителей данного знака очень удачна первая половина года. Будут появляться интересные проекты, откроются новые возможности, вероятно продвижение по карьерной лестнице. Финансовая сторона стабильна и имеет тенденцию к значительному росту. Удачно складывается и личная жизнь. Вторая половина года несёт конфликтные ситуации и вынужденные траты.



**Близнецы**

Год очень динамичный и насыщенный. В делах всё неоднозначно. С одной стороны ожидается хороший рост, но постоянно будут возникать какие-то препятствия, во второй половине года справиться с ними будет значительно легче. Личная жизнь выходит на первый план, возможно появление потомства – детей, внуков. С января по июнь потребуются больше уделять внимания своему здоровью, не забывайте о профилактике хронических заболеваний.



**Рак**

Первая половина года позволит укрепить своё положение в обществе. Налаживаются новые связи, в том числе и зарубежные. Возможен рост дохода. Личная жизнь также на подъёме, вероятны приятные знакомства. Вторая половина года неоднозначна, неприятности могут возникать на ровном месте и по не зависящим от вас причинам. Будьте бдительны за рулём. В любом случае энергетический потенциал достаточно высок и поможет пережить любые сложности.



**Лев**

Год достаточно удачный в финансовом плане. Возможно, вы задумаетесь о расширении своего бизнеса или повышении квалификации, лучшим временем для этого станет конец весны и начало лета. Личная жизнь немного отходит на задний план, но во второй половине года партнёр потребует определённого внимания и даже помощи, в том числе финансовой. Энергетический потенциал достаточно высок, поэтому в наступившем году можно попробовать свои силы или продолжить заниматься активными видами спорта.

## ♍ Дева

Рабочие процессы складываются неоднозначно. Возросшие амбиции подстёгивают соперничество и обостряют конкуренцию, выиграть борьбу помогут партнёры из других городов, а также из-за рубежа. Финансы стабильны весь год, поэтому можно планировать крупные покупки. В личной жизни всё достаточно стабильно, при условии, если вы не допускали ошибок ранее, за них в этом году придётся расплачиваться сполна.

## ♋ Козерог

Год достаточно стабильный и спокойный. В начале года возможны интересные предложения, которые могут вас подтолкнуть к получению новых знаний. Высока вероятность карьерного роста. Круг общения может заметно расшириться, количество полезных знакомств тоже. Личная жизнь готовит много приятных сюрпризов.

## ♎ Весы

Вас ожидает сложный год в финансовом плане, много непредвиденных расходов, но вы можете рассчитывать на помощь партнёров по бизнесу и близких родственников. На рабочем месте лучше избегать интриг и конфликтов в коллективе. В деловой сфере важно проявлять честность и открытость. В личной жизни всё стабильно и благополучно. Совместное обустройство жилого пространства ещё больше укрепит ваш союз. Здоровый образ жизни – основа хорошего самочувствия на весь год.

## ♊ Водолей

Год сложный. Он заставит вас пересмотреть свои взгляды на многие аспекты в жизни. В работе и бизнесе необходимо быть максимально осторожным, полагаться на здравый смысл и не нарушать закон. У людей, связанных с искусством, могут заметно повыситься доходы. Личная жизнь потребует усилий и компромиссов. Справиться со всеми сложностями и достичь желаемых результатов удастся, если вы не пустите всё на самотёк.

## ♏ Скорпион

Год будет не самым простым: много препятствий в делах, возможны досадные промахи в работе, незапланированные траты. Личная жизнь стабильна, но близким может не хватать вашего внимания. Возможна судьбоносная встреча с кем-то, кто может стать и партнёром по браку, и просто хорошим другом. Здоровье потребует внимания и профилактических мер.

## ♉ Рыбы

Американские горки – примерно так можно охарактеризовать предстоящий год. Перемены будут неожиданными и коснутся всех сфер жизни. Вы сейчас как никогда готовы рискнуть, но лучше полагаться на здравый смысл, а иногда – попросить совет у близких людей. В этом году вас ждёт много встреч и поездок, вы постоянно будете в центре внимания. Новые увлечения могут принести доход в будущем. Не забывайте полноценно отдыхать, чтобы успевать восстанавливаться от круговорота событий, тогда здоровье вас не подведёт.

## ♐ Стрельцы

В этом году вы особенно наполнены энергией и решительностью, поэтому перемены не заставят долго ждать. Осваивайте новые компетенции и навыки, они обязательно вам пригодятся в будущем. Во второй половине года стоит полагаться на здравый смысл и не поддаваться иллюзиям. Финансовая сторона значительно улучшится, можно подумать о покупке недвижимости. Романтические отношения в начале года могут перерасти в более серьёзные, вероятно, они станут долгими и продолжительными.





# НЕ БОЙТЕСЬ ДЕРЗАТЬ



*Развитие женского предпринимательства сегодня не только мировой тренд, но и драйвер роста экономики. Представительницы прекрасного пола успешны во многих сферах, отважно покоряя одну вершину за другой. Своей историей поделилась Марина Мушанкова, основатель сети кофеен полезных привычек «Хороший кофе» и бренда одежды GG\_Outfit\*.*

**– Марина, есть ли различие в подходах к ведению бизнеса у мужчины и женщины?**

– Они существуют, но не принципиальные. В бизнесе есть цели и способы их достижения, система управления и, как в любом деле, проблемы, которые надо решать независимо от гендерной принадлежности. Различие – в эмоциональном интеллекте, в том, как воспринимаются происходящие события, и в способности справляться со своими эмоциями.

**– Одно из ваших направлений – бренд одежды GG\_Outfit – сегодня всё больше набирает популярность. Почему вы решили попробовать себя в этой сфере?**

– Это была моя мечта – создавать одежду. Открывая первую кофейню и регистрируя это предприятие, в классификатор деятельности я сразу вписала: производство одежды. Когда сеть «Хороший кофе» стала известной и разрослась, решила вернуться к осуществлению своей мечты. Купила на 10 тысяч рублей ткани и отправилась к мастеру с предложениями и идеями. Можно долго рассказывать, сколько ошибок я совершила, прежде чем смогла выстроить правильно весь процесс, сколько раз хотела всё бросить. Но трудности меня закаляют, заставляют искать новые пути и решения. Да, я могу плакать от усталости, как истинная девушка, но сдаться – не моя история. Например, нам год отказывали в открытии бутика в ТЦ «Талисман», однако мне удалось доказать и показать на практике, что мы достойный ижевский бренд, пользующийся успехом.

**– Какие эмоции испытываете, встречая девушек в «своей» одежде?**

– Мне доставляет огромное удовольствие, когда я слышу положительные отзывы о бренде GG\_Outfit, которому уже три года, вижу эмоции клиентов, встречаю девушек в наших платьях, юбках, костюмах. Становится понятно, для кого мы стараемся, придумываем новые дропы, разрабатываем коллекции, ищем поставщиков хороших тканей и для чего, например, 15 раз переделывали лекало нашего хита – брюк палаццо, чтобы добиться идеальной посадки.

**– Традиционный вопрос: какие планы?**

– У меня есть личный блог, который я веду уже долгое время. В социальных сетях меня можно найти под ником @marinagooodgirl. Так получилось, что я, развивая личный бренд, развиваю и своё детище, вижу потенциал и возможности двигаться дальше, выходя за пределы Удмуртии – на российский рынок. И у нас для этого всё есть: хороший продукт, недавно созданный сайт, команда, огромное желание.

Мне иногда задают вопрос: что надо для того, чтобы начать свой путь? Отвечаю: не бойтесь дерзать и пробовать свои силы, верьте в себя. Три года назад мне даже не снилось, что всё, что произошло со мной за это время, осуществимо. Сегодня я точно знаю – мечты сбываются, а все цели достижимы.

📍 г. Ижевск, ул. Холмогорова, 11  
(ТЦ «Талисман», 2 этаж)

# АГЕНТСТВО СЧАСТЛИВЫХ СОБЫТИЙ

СЕРГЕЯ МИТРОШИНА

поздравляет вас с Новым 2024 годом!





# ЖЕЛЕЗОБЕТОННАЯ ЛОГИКА



*Делить бизнес на мужской и женский сегодня моветон. Однако невозможно не восхищаться хрупкими девушками, реализующими себя в фундаментально важных отраслях бизнеса. Например, Юлия Ерина успешно занимается производством и поставкой бетона, в том числе для крупных региональных застройщиков. Несмотря на всю сложность этой сферы Юлия легко и непринуждённо рассказывает о внутренней жизни тяжёлого во всех смыслах бизнеса.*

**Юлия ЕРИНА, коммерческий директор бетонного завода «Ижпромстрой», генеральный директор ООО «СтройПартнёр»:**

– Наш завод занимается производством и реализацией бетона, а также цемента. Иногда меня спрашивают: почему я выбрала именно эту сферу? Ответ прост: на протяжении всех 12 лет я получаю искреннее удовольствие от своей работы. Часто рабочий день проходит на стройках, где я лично общаюсь с нашими партнёрами и клиентами, наблюдаю за производственными процессами и решаю задачи, возникающие на проектах, и это то, что по-настоящему вдохновляет меня. И, конечно, безумно радуют положительные отзывы о нашей работе.

Мы вкладываем максимум ресурсов для того, чтобы производить и поставлять качественную продукцию, соответствующую ГОСТам, соблюдать сроки, предлагать выгодную для клиента цену. Эти усилия не остаются незамеченными. Конкуренция в нашей отрасли высока и здесь всё очень просто: делаешь свою работу хорошо – получаешь постоянных партнёров и хороших друзей, делаешь плохо – быстро уходишь с рынка. У меня немалый опыт работы в данной сфере, и за всё время я не слышала ни одного негативного отзыва.

## Стратегия и тактика

Помимо решения повседневных рабочих задач клиентов, мы занимаемся и стратегическими проблемами отрасли. Сегодня наша компания находится в постоянном диалоге с Министерством экономики УР и Торгово-промышленной палатой республики. Основная цель коммуникации – предотвратить ежегодный весенний кризис поставок цемента. Я уверена, вместе мы сможем найти варианты решений для бесперебойного обеспечения цемента строительных компаний.

Поддержка властей региона чувствуется в реализации не только экономически важных инициатив, но и в общественно-значимых социальных проектах: презентации экспозиций, создании культурных пространств. В этом году мы провели в Ижевске выставку картин замечательного художника, академика РАХ Александра Шилова. Он – знаковая фигура для отечественной художественной культуры. В рамках выставки многие жители республики смогли лично ознакомиться со значимой частью культурного наследия России. Очень здорово, что мероприятие не прошло бесследно: сегодня при сотрудничестве с Министерством культуры УР мы планируем открытие художественной школы имени Александра Шилова. Мастер примет непосредственное участие в организации учреждения и процессе преподавания. Верим, что проект раскроет творческий потенциал жителей Удмуртии и поможет выявлению новых талантов.



С НОВЫМ ГОДОМ  
И РОЖДЕСТВОМ!

ДВОРЕЦ  
**Аксион**

**СПЕКТАКЛЬ**  
**«ПАПА» 16+**

**6 января** 2024 г.

Восхитительная трагикомедия с Сергеем Маковецким об отце, который пытается справиться с потерей контроля над разумом.

**ГРУППА**  
**«ПИЦЦА» 12+**

**16 февраля** 2024 г.

От задорной «Улыбки» до более лиричной песни «Романс» — Ижевск был в восторге от всех треков группы, поэтому ребята снова едут к нам!

**РОК-МЮЗИКЛ**  
**«СТРАСТИ ПО МЕРКЬЮРИ» 18+**

**28 февраля** 2024 г.

Неожиданные повороты сюжета, яркая актерская игра, живое исполнение и зажигательные танцы под фантастическую музыку группы Queen\*.

\* Квин

**ЕВГЕНИЙ ДЯТЛОВ 6+**

**8 марта** 2024 г.

Один из самых любимых исполнителей романсов подготовил концерт к Международному женскому дню.

**СПЕКТАКЛЬ «ХУЛИГАН» 16+**

**5 апреля** 2024 г.

Музыкально-поэтическое представление от Сергея Безрукова о судьбе великого русского поэта Сергея Есенина.

**СЕРГЕЙ ТРОФИМОВ 6+**

**24 апреля** 2024 г.

Авторитетный исполнитель шансона вновь готов собрать целый зал поклонников авторской песни.

Реклама. 6+

ПОЛНАЯ АФИША МЕРОПРИЯТИЙ И БИЛЕТЫ  
БЕЗ КОМИССИИ НА САЙТЕ **DK-AXION.RU**

ООО ДК «АКСИОН», 426011, Г. ИЖЕВСК, УЛ. М. ГОРЬКОГО, 92. ОГРН 1041800256200 | ТЕЛ. 209-208

PROДОБРО

# ОТ ОСОБЫХ МАСТЕРОВ. С ЛЮБОВЬЮ



Социальный  
проект года

МЧБерн



Шопер из коллекции «Моя Удмуртия»

*Первая инклюзивная мастерская «Да! Могу!» для взрослых людей с ментальными нарушениями была открыта в 2020 году. Здесь они осваивают гончарное, швейное, столярное, кулинарное и художественное ремесло, получают профессии и изготавливают сувениры, которые распространяются по Удмуртии и за её пределами. Подробнее о проекте рассказала Елена Мухаметдинова, председатель совета АРДИ УР, руководитель инклюзивных мастерских «Да! Могу!».*



**Елена МУХАМЕТДИНОВА, руководитель проекта  
и председатель совета Ассоциации родителей детей-инвалидов УР**

– Сегодня в Ижевске уже шесть мастерских «Да! Могу!», в которых обучается более 50 человек. Цель проекта – сформировать пространство, где люди с инвалидностью смогут найти занятие, которое принесёт им удовольствие, даст ресурсы и самостоятельность. В Ижевске проживает более 12 000 человек старше 18 лет с ментальными нарушениями, 60% из них не могут трудоустроиться, несмотря на то, что хотят работать. Мы, в свою очередь, даём им возможность трудиться. И, учитывая, что процесс освоения работы для людей с ментальными нарушениями далеко не прост, ежедневно видим тонну трудолюбия и дисциплины, которые приводят людей с ОВЗ и их близких к успеху.

С момента открытия проект постоянно находит отклик в сердцах людей. Предприниматели помогают организовать производство, находить и выбирать лучшие материалы. Крупные компании, такие как UDS, и культурные организации, например, Республиканский дом народного творчества, оформляют корпоративные заказы продукции от «Да! Могу!». Особой честью для нас стало изготовление сувениров, которые стали подарком для гостей Дня Удмуртии на выставке «Россия» на ВДНХ. Этот поступок со стороны властей – знак того, что регион готов участвовать в экономических процессах такой непростой категории, как люди с ментальными нарушениями.

Помимо того, что каждое изделие, сделанное в мастерских «Да! Могу!», обладает особым смыслом и личной историей преодоления, все сувениры соответствуют высоким стандартам качества, которые контролируют мастера производственного обучения. Мы презентуем продукцию на ярмарках, где гости лично могут оценить каждый экземпляр. Часто видим изумлённые взгляды, когда говорим о том, что изделие выполнено людьми с ОВЗ. На одной из встреч председатель правительства УР Ярослав Семёнов также отметил высокое качество наших кукол.

Я с уверенностью могу сказать, что «Да! Могу!» – это организация с налаженными процессами, сотрудники которой умеют держать сроки, систематизировать производство,

творчески подходить к изобретению новых коллекций, наполненных свежими идеями и удмуртским колоритом. Наше отличие от других подобных производств заключается в атмосфере полного принятия каждого и чёткого понимания: «Да, я могу!».

Для того чтобы поделиться этим ощущением, мы приглашаем вас в наши пространства и на страницы в социальных сетях. В январе 2024 года планируется запуск флешмоба (0+), в рамках которого каждый, кто оставит комментарий, получит от наших мастеров личные пожелания.



**Организаторы и педагоги проекта, мастера  
производственного обучения и мастера с инвалидностью**

+7 (912) 763-64-54





ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Октябрь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Ноябрь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Декабрь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Июль

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Февраль

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

### Март

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Январь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Май

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Июнь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

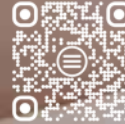
### Апрель

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					



Дистанционные продажи осуществляет ИП Щенин Альберт Вячеславович. Юр. адрес: г. Ижевск, ул. Л. Толстого, 7-101. ОГРН 304183511900104  
 г. Ижевск, ул. Пушкинская, 215. Тел. (3412) 601-507  
 www.galereya.store

ОС ГАЛЕРЕЯ  
 S L O G E



ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Октябрь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Июль

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Март

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Июнь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

### Ноябрь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Август

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Февраль

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

### Декабрь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Сентябрь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Январь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

### Апрель

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

### Май

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

ОС ГАЛЕРЕЯ  
 S L O G E

www.galereya.store  
 г. Ижевск, ул. Пушкинская, 215. Тел. (3412) 601-507

Дистанционные продажи осуществляет ИП Щенин Альберт Вячеславович. Юр. адрес: г. Ижевск, ул. Л. Толстого, 7-101. ОГРН 304183511900104



2024



2024

Реклама



Парный массаж  
в четыре руки

Unique  
Place



UNIQUE PLACE\* – другой мир, где каждый найдёт то, что давно искал. Это место, в которое хочется вернуться. Здесь заботятся о вашем теле с любовью и профессионализмом.

Самые востребованные техники от классики до Востока вернут ваш жизненный ресурс, укрепят здоровье и сделают ещё привлекательнее.

К ВАШИМ УСЛУГАМ:

- о SPA-программы для тела
- о SPA-программы для лица
- о корректирующие программы тела
- о обёртывания
- о ароматестирование

К нам приходят за результатами!

РЕЖИМ РАБОТЫ:

с 9:00 до 21:00 ежедневно



Премиум-косметика и масла



@UNIQUEPLACE\_18



Реклама 6\*

г. Ижевск, ул. 1-я Подлесная, 1  
+7 (912) 853-81-77

\* Юник Плейс

# ПАРИЖ, СЦЕНА И ПРИНЦ НА БЕЛОМ КОНЕ



**Сергей МИТРОШИН,**  
основатель Агентства счастливых  
событий

– Я с детства мечтал о профессиональной сцене. Уже с первого класса ходил заниматься в театральную студию и желание под Новый год загадывал именно такое: хочу стать артистом. Один раз, в пятом классе, получив одобрение педагога, даже отправил запись своего выступления в телевизионную программу «Аншлаг», надеясь, что меня заметят и пригласят. А ещё мечтал, чтобы мама вышла замуж.



**Юлия МАЛАНЬИНА,**  
художник

– В детстве у меня был любимый фильм – «Три орешка для Золушки». Я очень хотела, чтобы у меня появились такие же и исполнили желания. В письмах Дедушке Морозу писала о том, что хочу новые краски и карандаши, а ещё коньки, и чтобы мандарины и конфеты не заканчивались. Очень мечтала попасть на Кремлёвскую ёлку, тогда это было самым заветным желанием под Новый год.

*«Дорогой Дедушка Мороз!» – так начинаются все детские письма зимнему волшебнику.*

*Став взрослыми, многие из нас продолжают верить в чудеса, а зачастую и сами исполняют желания других.*

*Сегодня мы решили узнать, о чём мечтали наши партнёры и друзья в детстве.*



**Алёна ЦУКЛИНА,**  
владелица и руководитель студии  
дизайна Aleta interiors\*

– Своими желаниями, адресованными Деду Морозу, я делилась с мамой. Мне хотелось, чтобы он дарил мне игрушки, однажды даже сама написала письмо. А ещё просила о сладостях: чтобы под ёлкой оказался мешок с «Твиксом», «Баунти», «Сникерсом». Мечты сбывались, я получала всё, о чём просила, а конфетами потом делилась с друзьями. Эмоций было море!



**Марина УЖЕЛА,**  
директор по продвижению,  
основатель компании  
«Домус-Строй»

– Маленькой девочкой я мечтала о замке и принце на белом коне. Загадывала это желание и в новогоднюю ночь. Благодаря Вселенной, что всё сбылось. У меня замечательный муж, трое детей. Мы вместе занимаемся любимым делом – строим дома для тех, кто тоже мечтает о месте, где будет комфортно и уютно близким людям.



**Дарья ОСОКИНА,**  
основатель агентства  
«Райские каникулы»

– Лет с девяти я каждый год писала письмо Деду Морозу с просьбой: хочу поступить в МГИМО и уехать работать в Париж. Это была просто голубая мечта, которая меня долго не отпускала. Позже поняла: пожалуй, не стоит туда стремиться, поступить тяжело и учиться тоже. А вот с Парижем всё почти «срослось». Я основала своё туристическое агентство, много путешествую и в столице Франции уже была много раз.

**ВЫГОДНО!**

# ЛЕТНЯЯ СМЕНА 2024

**ЗАБРОНИРУЙТЕ ПУТЁВКУ  
ДО 31 ЯНВАРЯ**

Для детей  
от 6 до 17 лет

	42 000
18 дней - всего за	<del>52 000</del> руб.
	50 000
21 день - всего за	<del>60 000</del> руб.

Реклама. 6+

Для получения скидки необходимо заключить договор с предоплатой в размере не менее 50% от стоимости путёвки с 01.11.2023 до 31.01.2024

📍 Карла Маркса, 219а, офис 206 ☎ +7 (3412) 72-09-28

🌐 **BEREZKA18.RU** 🌐 **IZH\_BEREZKA**



**Марина МУШАНКОВА,**  
основатель сети кофеен полезных привычек «Хороший кофе» и бренда одежды GG\_Outfit\*

– В детстве я мечтала, что Дед Мороз подарит мне куклу Барби, которую бы я могла наряжать в красивые наряды. Сейчас такой «куклой» я стала сама, создав собственный бренд одежды. Мои коллекции находят отклик в сердцах наших клиентов, дарят им чувство комфорта и уверенности.



**Феруза УМАРОВА,**  
заведующая МАДОУ «Детский сад №11» имени Героя России Ильфата Закирова

– Новый год для меня начинался, когда наша большая дружная семья украшала дом мишурой и гирляндами. Неизменно была живая ель и на ней много переливающихся игрушек. Эти игрушки хранились на чердаке, поэтому их доставали заранее, чтобы они согрелись. Очень огорчало, когда некоторые из них оказывались расколотыми от перепада температур и «возраста». Запомнилось, как однажды самыми главными подарками стали для меня мандарины и новенькие ёлочные игрушки! В детстве загадывала желание: стать гимнасткой и выступать в красивом наряде под громкие аплодисменты зрителей. До сих пор я бережно храню эти воспоминания в своём сердце. Спасибо родителям за счастливое детство и сбывшиеся новогодние мечты!



**Гульшан ГИМАДЕЕВА,**  
соосновательница арт-студии «Краски»

– В моём детстве почти все девочки мечтали о кукле Беби Борн, рекламу которой активно транслировали по телевидению. Она разговаривала, говорила «мама», ходила в туалет, в общем, была как настоящий ребёнок. Я тогда любила играть в «дочки-матери», поэтому и мечтала об этой кукле. Несколько раз писала письма Деду Морозу, ждала, что найду желанный подарок под ёлкой, но увы. Сейчас я понимаю, что родители не могли позволить себе купить её, кукла очень дорого стоила. Но мама всегда находила чем меня утешить, и я не чувствовала себя обделённой. Спасибо ей за это, а ещё за новогоднее настроение, которое создавала для меня моя семья.



**Дмитрий АВЕРИН,**  
организатор барных викторин WOW QUIZ\*\*

– Как все мальчишки, мечтал в Новый год найти под ёлкой самокат, велосипед, коньки. Но главным желанием, которое я изложил в письме Деду Морозу, было поехать во Владивосток в гости к тёте. Она приезжала к нам не раз и рассказывала о городе, сопках, океане. Её муж был капитаном дальнего плавания, его рассказы я вообще готов был слушать целыми днями. Моё желание сбылось, мы с мамой отправились в долгожданное путешествие, и оно запомнилось мне навсегда. Недавно с супругой решили, что стоит, пожалуй, съездить туда снова.



**Яна ШУТОВА,**  
основатель школы английского языка Orange English\*\*\*

– Письма Дедушке Морозу писала всегда, просила куклу Барби и Русалку. Однажды нашла под ёлкой именно такую: золотую Русалочку невозможной красоты. Она до сих пор хранится у родителей дома, а я нет-нет и достаю её иногда, вспоминая то время. А ещё мы ставили под ёлку сметану. Мама говорила, что это Деду Морозу подкрепиться, он же много ходит по домам и квартирам, доставляя детям подарки. Как правило, половины порции на утро уже не было, а под ёлкой нас ждал небольшой сюрприз, видимо, в благодарность за заботу от того, кто радует детей под Новый год.



**Александра УСОЛЬЦЕВА,**  
предприниматель, основатель своего дизайн-бюро

– Я точно помню, что мечтала о большом розовом слоне и красивом платье. Видела себя героиней из мультфильмов Диснея – этакой принцессой, которую надо спасать. А мне дарили кисти, краски, бисер для поделок и книжки. Я расстраивалась, конечно, но это было мимолётно, потому что ощущение праздника мне тогда дарила атмосфера нашего дома. У нас была традиция: мы с папой наряжали ёлку и украшали дом, а мама готовила блюда к новому году столу и обязательно пекла торт. В своей семье мы сейчас тоже поддерживаем новогодние традиции, чтобы и наши дети помнили о времени, проведённом с близкими в эти праздничные дни.



# ЖЕЛАЕТ ВКУСНОГО Нового года!



+7 (3412) 97-00-28

+7 (919) 900-15-26

lubava18.com

info@lubava18.ru

Дистанционные продажи осуществляет  
ООО «Молочная ферма». УР, с. Бабино,  
ул. Заречная, 93. ОГРН 1161832050192

Реклама



*Китайцы изобрели порох, бумажные деньги и бюрократию. Англичане довели бюрократию до совершенства и придумали футбол. Когда говорят: «родоначальники футбола», сразу становится понятно, о ком идёт речь. Русскими во всём мире называют две вещи – водку и хоккей с мячом.*

*Дмитрий Веселов, старший тренер ▶*



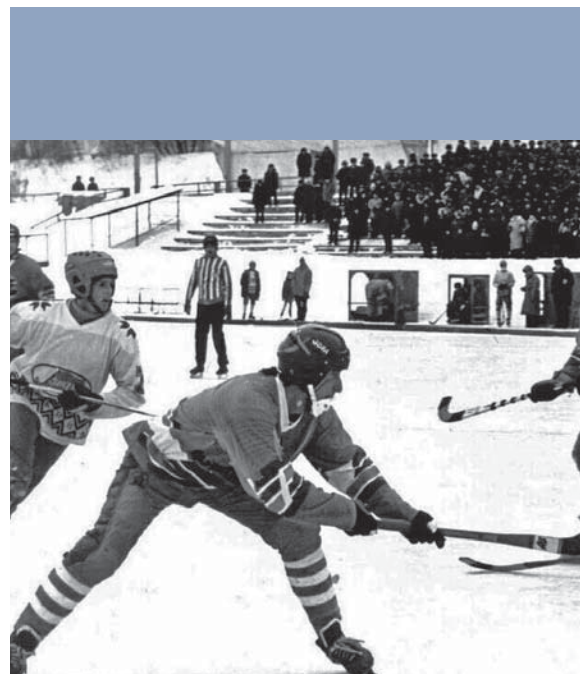
«Хоккеисты-русачи» в стародавние времена были людьми уважаемыми. По части популярности они, конечно, уступали футболистам и коллегам из «канадского» хоккея с шайбой, но тот факт, что во всех парикмахерских страны висел портрет полузащитника московского «Динамо» и сборной СССР Владимира Янко, говорит о многом. Причёска «под Янко» заменила причёску «под Бобби Фишера», популярную после выхода фильма «Неисправимый лгун». Сколько воды утекло с тех пор... Нет уже с нами Владимира Янко, который выиграл всё, что можно, и не по разу как игрок и как тренер. А хоккей с мячом, который часто заменяют заграничным словом «бенди», совсем ушёл в тень. Телевизионщики про этот красивый и благородный вид спорта, кажется, окончательно забыли, вспоминая о нём от случая к случаю. Есть повод закручиниться, но, как говорят в таких случаях: «не дождётся!». На шестой части суши есть ещё города, где хоккей, названный русским, не просто существует, а остаётся видом спорта №1. Воткинск – один из них.

***В новейшей истории, начиная с 2009 года, воткинские хоккеисты семь раз выходили в финальную пультку среди команд первой лиги***

### **От «Авангарда» к «Знамени»**

История русского хоккея, который весной этого года отметил 115-летний юбилей, полна загадок. В Воткинске белых пятен тоже предостаточно. Мы никогда не узнаем точного ответа на вопрос, кто и когда здесь впервые сыграл в хоккей с мячом. Однако доподлинно известно, что первая дружина по хоккею с мячом появилась на родине Чайковского в 1931 году при Воткинском машиностроительном заводе и с самых первых дней своего основания уважать себя заставила.

Пять лет спустя воткинские хоккеисты стали чемпионами Кировского края, а с 1938 года, после включения Воткинска в состав Удмуртской АССР, стали выступать в чемпионате и Кубке республики. Тогда же дебютировали во всесоюзных соревнованиях, приняв участие





# ПОЧЁМ ХОККЕЙ С МЯЧОМ?

в зональном турнире Кубка СССР. Имен команда сменила великое множество: «Авангард», «Зенит», «Машзавод», «Машиностроитель». Старожилы утверждают, что был ещё «Урожай». Тоже хорошее название, но «Знамя» всё равно звучит лучше (с приставкой «Удмуртия» тем более, но она появилась лишь в последние годы). «Машиностроитель» переименовали в «Знамя» в 1973 году, и именно под этой «вывеской» воткинцы добились наибольших успехов. В 1975-м «знаменосцы» впервые сыграли во второй группе чемпионата СССР. Через год заняли в финальном турнире второй группы чемпионата СССР лишь шестое место, но хоккейные боги и чиновники были благосклонны. Решением Федерации хоккея с мячом РСФСР «Знамя» было включено в первую лигу, где и бросило якорь, что, кстати, символично: якорь – визитная карточка клуба и символ города.

## На хоккей, как в театр

Все мы под Богом ходим. При этом ни один вид спорта не зависит от Бога так, как хоккей с мячом. Тепло на дворе – плохо, скорости не те, мяч скачет по льду, как по картофельному полю. Холодно – тоже беда, лёд трескается, и, если конёк угодит в одну из таких трещин, можно сломать ногу. Но за это зритель и любит хоккей с мячом: здесь всё настоящее, лёд в том числе. Истинно народная игра.



▲ Вячеслав Никифоров, директор ХК «Знамя»



Болельщики в возрасте вспоминают, что в советские годы хоккей с мячом был любимым зрелищем воткинцев. Одноимённый стадион-пятитысячник заполнялся на раз. Приходили целыми семьями, как в театр, только вместо лорнета и веера брали термосы и фляжки.

– Случалось, что наши матчи в будние дни начинались в полдень, – вспоминает экс-капитан, а ныне директор ХК «Знамя-Удмуртия» Вячеслав Никифоров. – Неудобное время, но болельщики ухитрялись выйти из положения. На «Машзаводе» с двенадцати до часу был обед, и заводчане, пользуясь этим, бежали на стадион. Смотрели первый тайм, а потом возвращались на работу.

Сегодня, когда произносишь или слышишь фамилии блистательных мастеров прошлого, незримо представляешь всю чёткость и органичность их комбинаций. Одна фамилия тянет другую, поэтому они до сих пор на устах и в памяти. Для обладателей музыкального слуха Анциферов, Кузнецов, Ларионов, Туев, Вахрушев – это симфония, классика русского хоккея с мячом.

В том, что Вахрушев – фамилия хоккейная, нет никаких сомнений. Четверо Вахрушевых отыграли за ижевскую «Ижсталь» в хоккее с шайбой в общей сложности около трёх десятков сезонов, причём все играли на позиции форварда. «Русач» Николай Вахрушев тоже играл впереди – да как играл! Николай Алексеевич был рекордсменом первой лиги по количеству забитых мячей (322 забитых мяча в 340 играх за «Знамя» – клубный рекорд по сыгранным матчам и голам). Ещё он неплохо рисовал – именно Вахрушев набросал эскиз первого вымпела воткинского «Знамени», на котором изобразил хоккеиста, похожего на игрока «Метеора» из популярного мультфильма «Шайбу! Шайбу!». И здесь опять-таки напрашивается аналогия с коллегами-«шайбистами» – эмблему «Ижстали» тоже нарисовал игрок команды – Олег Чукин.

Вахрушева воткинские поклонники хоккея с мячом обожали, обсуждая по вечерам его знаменитую «пушку» и считая голы. Единственным, пожалуй, кто мог по уровню популярности с ним соперничать, был Виталий Данилов, играющий тренер «Знамени» во второй половине 1970-х. В отличие от Вахрушева, он был разрушителем, защитником-«домоседом», который подключался в атаку только в исключительных случаях. Но как же виртуозно он выполнял свою работу!

### Данила-мастер

Данилов – фигура планетарного масштаба: пятикратный чемпион мира, шестикратный чемпион СССР в составе московского и ленинградского «Динамо». «Как Шестернёв, только ещё лучше», – говорили про него болельщики, проводя параллель с блистательным центральным защитником ЦСКА и сборной СССР по футболу. Кстати, Виталий Григорьевич успешно совмещал хоккей с мячом и футбол. Есть все основания полагать, что и в ногомяче он достиг бы значительных успехов, однако на карьере футболиста поставила крест серьёзная травма голеностопа. Приглашали его и в шайбу, причём не абы кто, а сам Виктор Тихонов, который работал тогда вторым тренером в московском «Динамо». Перспектива была заманчивая: Тихонов предлагал Данилову в партнёры по обороне Виталия Давыдова, который к тому моменту уже был чемпионом мира и Олимпийских игр. Но Данила-мастер журавлю в небе предпочёл синицу в руках и не прогадал. Специалисты признали его лучшим защитником мира по хоккею с мячом двадцатого столетия.



▲ Николай Вахрушев (слева) в составе Кировской «Родины»

Не будем идеализировать игроков «Знамени» старого советского «замеса», при всех своих замечательных качествах они оставались обычными людьми со своими маленькими человеческими слабостями, что не мешало им демонстрировать высочайший уровень мастерства. Фольклор на тему «кто не курит и не пьёт, тот в состав не попадёт» – из тех времён. «Да, мы пили. Но и играли», – с улыбкой вспоминают ветераны.

Ни один, пожалуй, вид спорта не связан так с алкоголем, как хоккей с мячом. Болельщики не дадут соврать: иначе просто замёрзнешь. Они идут на хоккей не с пустыми руками – у кого-то, конечно, чай в термосе, но чаще всего в болельщицкой фляжке водка или коньяк. Хотя проносить и распивать спиртные напитки на территории стадиона всегда официально запрещалось, болельщиков никогда не обыскивали. «Моя милиция меня бережёт» – это про стражей порядка на хоккее с мячом.

Без упорных тренировок и специальной закладки на хоккейных трибунах делать нечего. Однажды один приехавший в Воткинск спортивный радиокomentатор с непривычки хватил лишнего и после очередного взятия ворот задумчиво произнёс: «Снова поменялся счёт на табло». Стоявший рядом болельщик не выдержал и достаточно громко ответил: «Родной, у нас на стадионе табло сроду не было». Реплика попала в эфир.

Отсутствие табло – не самая большая беда. Когда-нибудь оно на стадионе появится. Наверное. Гораздо сложнее воткинцам было во время предсезонной подготовки без своего искусственного льда – приходилось ездить «за льдом» в Черкил и Вавож. В этом плане хорошим подспорьем стало открытие в Воткинске три года назад крытого катка 56х26 метров.



Настоящие мастера  
из Таиланда ждут вас

  
тайский спа



ПОДАРОЧНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ  
на тайские спа-программы с доставкой.



☎ 97-00-77

Купить онлайн

Главное открытие этого года!  
Новый салон на Берша, 22.  
Таиланд ближе, чем ты думаешь.

ООО «Лотос». Юридический адрес: 426077 г. Ижевск,  
ул. Карла Либкнехта, 14. ОГРН 1151832009559.

Адреса салонов: ул. К. Либкнехта, 14, ул. М. Горького, 150, пер. Северный, 50, ул. П. Берша, 22



## Как бенди воткинский одет

Был период, когда посещаемость матчей упала: на команду приходило всего по 200 болельщиков, самых преданных. Народ понять можно: полтора часа на морозе не каждый выдержит. Даже с «допингом».

— Скоро диктор будет объявлять не только состав команд, но и фамилии присутствующих зрителей, — язвили остроловы.

В последнее время, однако, ситуация усилиями энтузиастов выправилась: средняя посещаемость выросла до 800 человек, для первой лиги это очень неплохо.

— Приходят мамы хоккеистов, как, например, мама нашего капитана, Жени Черепанова, она одна из самых преданных болельщиц и вообще редко пропускает игры, а также жёны с детьми, родственники близкие и дальние, — рассказывает болельщик со стажем Александр Ипатов. — В прошлом сезоне в гости приезжал друг из Тюмени, ему очень понравилось, что у нас на трибуне присутствует так называемая «колоритность» — люди от 20 до 65 лет.

— Мы играем для болельщиков, — говорит Вячеслав Никифоров. — После матча подходят люди, иногда незнакомые, благодарят. Не за победу даже, а просто за красивую игру. Это дорогого стоит.

Вячеслав Никифоров — живая легенда воткинского хоккея с мячом. Отыграв за «Знамя» несколько сезонов, в том числе три в должности капитана, в 1996 году он возглавил команду. Именно под его руководством «Знамя» завоевало россыпь бронзовых медалей первой лиги, а в 1998 году выиграло первенство России среди команд первой лиги, завоевав путёвку в высшую лигу на следующий сезон. Задержаться в элитном дивизионе не получилось, но ответ на главный вопрос был получен: можем, если сильно захотеть.

В новейшей истории, начиная с 2009 года, воткинские хоккеисты семь раз выходили в финальную пушку среди команд первой лиги. Два года назад «Знамя», уже под руководством нового главного тренера — плоть от плоти «знаменосца» Дмитрия Веселова, замкнуло тройку призёров. Веселов — ещё одна знаковая для воткинского хоккея фигура. В 1995 году в составе юношеской сборной России он стал чемпионом мира. Из той команды на взрослом уровне заиграли потом Сергей Ломанов-младший, гениальный сын великого отца, Сергей Чернецкий, возглавляющий в должности играющего тренера сборную Белоруссии, и Павел Курочкин, воспитанник кировского хоккея, который успел поиграть и за «Знамя».

***Этого сезона, который стартовал в начале декабря, могло и не быть — воткинцы заявили в самый последний момент. Состав собирали по принципу «с миру по нитке» — получился «кафтан»***

Веселов выступал в высшей лиге за разные клубы — архангельский «Водник», когда его тренировал Владимир Янко, братский «Металлург», «Факел» из Свердловской области и читинский «СКА-Забайкалец». Выступая за армейцев, он получил серьёзную травму.

— Восстановившись, получил предложение от главного тренера Вячеслава Ивановича Никифорова быть его помощником, — вспоминал потом хоккеист. — Несколько сезонов был играющим тренером, но травма давала о себе знать, пришлось полностью перейти на тренерскую работу.

— Дмитрий Васильевич — мужик-камень, грамотный специалист, который доказал, что умеет работать с командой, — говорит Александр Ипатов. — Бронза первой лиги стала тому подтверждением.

## Камера, мотор!

Современные киноделы, снимая фильмы о наших исторических спортивных победах обязательно «вопреки», это самое «вопреки» сами же и вынуждены сочинять. В нашем случае придумывать ничего не надо — «Знамя-Удмуртия» играет и выигрывает вопреки всему.

Этого сезона, который стартовал в начале декабря, могло и не быть — воткинцы заявили в самый последний момент. Состав собирали по принципу «с миру по нитке» — получился «кафтан». Даже Шарф есть — Вадим, 28-летний нападающий.

Ради «Знамени» возобновили карьеру прославленные 45-летние ветераны — легенды ульяновского хоккея с мячом Сергей Улазов и Игорь Уфандеев. Игоря, выступавшего в своё время за «Знамя», воткинские болельщики хорошо помнят. Многие специально ходили ради него — хоккейного виртуоза, способного выложить диагональную передачу на 70 метров точнѐхонько в клюшечку партнёру. Улазов приехал не один, а с 21-летним сыном Андреем. По сравнению с Сергеем и Игорем даже 42-летний Евгений Черепанов, капитан клуба, легенда и воспитанник воткинского хоккея, выглядит пацаном. Собрались все вместе буквально перед стартом. Но команда выходит — и побеждает. Уникальный вид спорта, другого такого нет.



# ПРИШЛО

Настала пора решительных действий.  
Отбрось сомнения и лень, удиви Деда Мороза  
и близких – спортивные тренажёры для  
зала и дома помогут тебе обрести фигуру  
мечты, сбросить лишний вес, восстановить  
физическую активность.

## КАРДИОТЕНАЖЁРЫ:

- беговые дорожки
- велотренажёры
- эллиптические тренажёры
- гребные тренажёры
- спин-байки

## СИЛОВЫЕ ТЕНАЖЁРЫ:

- мультистанции
- реабилитационные тренажёры
- грузоблочные тренажёры
- тренажёры со свободным весом
- стойки и силовые рамы

## УЛИЧНЫЕ ТЕНАЖЁРЫ:

- тренажёры для сдачи нормативов ГТО
- оборудование для игровых видов спорта
- тренажёры для воркаута

📍 г. Ижевск, ул. Маяковского, 33

✉ sporttime18@yandex.ru

☎ +7 (922) 522-28-02



ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИН  
«ВРЕМЯ СПОРТА»  
ПРЕДЛАГАЕТ СПОРТИВНОЕ  
ОБОРУДОВАНИЕ  
ДЛЯ ДОМА, ЗАЛА, УЛИЦЫ.

# ДЛЯ ДУШИ И С ПОЛЬЗОЙ

**ЭКСТРИМ**  
ЦЕНТР АКТИВНОГО ОТДЫХА

*Необязательно увозить любимую на край света, лучше на гору Байгурезь – это не менее прекрасно, к тому же легко воплотить. Также можно съездить с друзьями на рыбалку, убрать снег или привезти дрова. И для всего этого уже придумали... квадроцикл. Сейчас мы обо всём вам расскажем.*



Если бы у греческих аргонавтов был квадроцикл, они добыли бы золотое руно без особых хлопот (даже с неопытным водителем техника ведёт себя дружелюбно и чутко реагирует на рычаги управления – Ясон бы точно справился). И тогда их подвиги не уместились бы и на паре страниц. Ни одно другое доступное в широкой продаже транспортное средство не способно так легко преодолевать самые глубокие овраги, забираться на почти отвесные горы, ехать по пескам и скользить по болотным топлям.

Квадроциклы уже стали популярны у любителей размеренного или активного отдыха, охотников и рыбаков, забирающихся в такие места, где бронепоезд не промчится. Их приобретают как путешественники, так и владельцы больших загородных участков, где дороги никак не доведут до ума.



Машинка вынослива и неприхотлива. Сухое помещение с плюсовой температурой подойдёт для хранения техники оптимально, но можно оставлять её и на улице, укрыв чехлом, не забывая, конечно, своевременно проводить техобслуживание. И уж тогда «квадрик» точно не подведёт.

Многие почему-то ошибочно считают этот вид мототехники сезонным и используют своего внедорожного друга строго с апреля по октябрь, а на зиму консервируют в гараже. Тем временем квадроцикл можно катать круглый год. Ничего странного и тем более пугающего в зимних поездках нет, достаточно подготовить технику и обзавестись соответствующей экипировкой. Потому что, как справедливо говорят скандинавы, «не бывает плохой погоды, бывает только плохая одежда».

## Ломаем стереотипы

Ещё один стереотип, связанный с квадроциклами: их считают дорогой игрушкой для экстремальных развлечений. Кто-то удивится, но квадроцикл может быть ко всему прочему полезным в хозяйственных делах. Четырёхколёсного друга можно смело подключать к уборке снега, вооружив его качественным снегоуборочным быстросъёмным отвалом, и он без труда проложит путь по заснеженной местности. Поэтому если хочется порадовать себя подарком на Новый год, тут и думать нечего – обращайтесь в Центр Активного Отдыха «ЭКСТРИМ» – квадроцикл себя окупит.

Совсем не удивительно, что Поднебесная прочно заняла свою нишу на мировом рынке. Китайцы обещают к следующему сезону новинку – квадроциклы на гусеницах (совсем как на картинке в фильме «Такси»). Только это будет на самом деле значительно дешевле, чем приобретать по отдельности трактор и снегоход. На таком агрегате можно будет и на край света доехать. Китайские квадроциклы по своим характеристикам не уступают японским и североамериканским собратьям, а цены их значительно привлекательнее.



Реклама



  
ЭКСТРИМ



ВАШ ЛУЧШИЙ  
ПРАЗДНИК В ЯХТЕ



# ПУТЕШЕСТВИЯ ВАШЕЙ МЕЧТЫ



*С наступающим Новым годом!*

Пусть он станет самым ярким,  
успешным, счастливым!  
Мирного неба, крепкого здоровья,  
головокружительных эмоций, приятных  
событий, большого счастья  
и исполнения желаний!

Расширяйте свою картину мира,  
путешествуйте, наслаждайтесь  
интересными знакомствами,  
погружайтесь в энергетику  
новых мест, получая  
удовольствие от каждого дня!

*Поздравляем!*



ANAKONDATAUR.COM



ВКОНТАКТЕ 6+

☎ (3412) 56-90-18  
8-912-461-49-97

📍 г. Ижевск, ул. Пушкинская, 270  
(БЦ «Пушкинский», 1 этаж, оф. 116)

По возможности просим написать или позвонить заранее,  
чтобы выбрать для вас комфортное время.



■ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;  
транспортные развязки;  
гидротехнические сооружения

■ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

■ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

■ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

■ **БЕРЕГОУКРЕПЛЕНИЕ**



**ИЖЕВСК, УЛ. ПРОМЫШЛЕННАЯ, Д. 35**  
**ТЕЛ.: (3412) 56-62-11**

ТЮМЕНЬ: (3452) 74-49-75

ЧЕЛЯБИНСК: (351) 223-24-53

УФА: (917) 378-07-48

ПЕРМЬ: (342) 236-91-30

[www.region-podryad.com](http://www.region-podryad.com)